

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE  
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL  
FECU SOCIAL - 2022**



Fecha de publicación:

Período reportado: 1° de Enero al 31 de diciembre de 2022

**1. Carátula**

**1.1 Identificación**

a. Nombre de la Organización	FUNDACION NACIONAL PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA
b. RUT de la Organización	73.051.300-3
c. Tipo de Organización	FUNDACION
d. Relación de Origen	<i>Nace en 1995 a partir de la decisión del Consejo Nacional para la Superación de la Pobreza, de continuar con una institucionalidad que permitiera albergar al programa SERVICIO PAÍS. El Consejo fue convocado por el Presidente Eduardo Frei Ruiz-Tagle, y su primer presidente fue Alberto Etchegaray Aubry.</i>
e. Personalidad Jurídica	<i>Decreto Supremo N° 1060 del 25 de Octubre de 1995</i>
f. Domicilio de la sede principal	<i>Av. República 580, Santiago</i>
g. Representante legal	<i>Catalina Littin Menz</i>
h. Sitio web de la organización	<i>www.superacionpobreza.cl</i>
i. Persona de contacto	<i>Yessica Vera López, <a href="mailto:yessica.vera@superacionpobreza.cl">yessica.vera@superacionpobreza.cl</a></i>

**1.2 Información de la organización**

a. Presidente del Directorio	<i>Andrea Repetto Lisboa</i>
b. Ejecutivo Principal	<i>Catalina Littin Menz</i>
c. Misión / Visión	<i>Contribuimos a la superación de la pobreza promoviendo mayores grados de equidad e integración social en el país, que aseguren el desarrollo humano sustentable de las personas que hoy viven en situación de pobreza.</i>
d. Área de trabajo	<i>Desarrollo económico, social y comunitario: programas de apoyo para la superación de la pobreza.</i>
e. Público objetivo / Usuarios	<i>16.466 personas participantes directos del programa. 601 organizaciones sociales de 101 comunas en 16 regiones del país</i>
f. Número de trabajadores	<i>152</i>
g. Número de voluntarios	<i>1028</i>

**1.3 Gestión**

		2022	2021			2022	2021
a. Ingresos Operacionales (en M\$)		5.876.926	5.059.029	d. Patrimonio (en M\$)		283.870	179.886
b. Privados (M\$)	Donaciones	239.667	47.667	e. Superávit o Déficit del Ejercicio (en M\$)		-107.617	48.617
	Proyectos	30.266	181.839	f. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	MDS, MINVU, CNCA	MDS MINVU, CNCA	
	Venta de bienes y servicios	-	-		g. N° total de usuarios (directos)	16.466	15.991
	Otros (ej. Cuotas sociales)	7.322	20.877			h. Indicador principal de gestión (y su resultado)	
c. Públicos (M\$)		35.058	25.826				
		5.564.613	4.782.820				
		-	-				

## 2. Información general y de contexto

### 2.1 Carta del máximo responsable de la organización

#### JUNTOS ENFRENTAMOS DESAFÍOS, JUNTOS CREAMOS SOLUCIONES

Quienes aportamos al país desde la sociedad civil sabemos que 2022 fue un año de altas exigencias para muchas instituciones, tanto en lo financiero como en lo técnico. Nuestra institución no fue la excepción. Más aún cuando la causa por la que trabajamos - la superación de la pobreza - tiende a perder el protagonismo que debiera tener en el debate nacional, en medio de un año de importantes procesos electorales, en un contexto de crisis de confianza en instituciones de toda índole, en medio de un marcado aumento de polarización y con un proceso inflacionario que nos indica que la pobreza seguramente ha aumentado o al menos no ha retomado su tendencia a la baja. Pese a que es indiscutible que Chile aspira hoy al desarrollo desde una posición más ventajosa que la de hace 30 años, la aspiración a vivir en un país más inclusivo, equitativo, digno y sin pobreza, está más vigente que nunca.

Tenemos una alianza estratégica con el Estado de Chile a través de importantes convenios con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia y con el Ministerio de la Vivienda, que nos permiten implementar soluciones y mejoras en las 100 comunas rurales y aisladas más empobrecidas del país, gracias al trabajo de nuestros equipos técnicos y sobre todo, gracias al trabajo de los 250 profesionales de nuestro programa SERVICIO PAÍS. Además de distintas alianzas con el sector privado.

Sabemos que el escenario de 2022 comenzó a dejar atrás una superposición de crisis que afectaron con mayor intensidad a la población en situación de pobreza y exclusión. Los distintos instrumentos de medición de pobreza no alcanzan para dar cuenta de la magnitud real del problema y del cómo se experimenta la pobreza en el tiempo actual. Sabemos que, en Chile, la pobreza también es un fenómeno dinámico, territorial, intergeneracional, que se agudiza con la desigualdad de acceso a buenas oportunidades.

Desde la Fundación ponemos trabajo, metodologías innovadoras y compromiso para disminuir el avance de la inequidad, para levantar propuestas que mejoren la satisfacción de las personas en ámbitos clave para la vida: el trabajo, la salud, la educación, la vivienda digna, la seguridad, el trato, el medioambiente.

Entendemos que todas las personas tienen capacidades. Todas las comunidades tienen riqueza: patrimonio cultural material e inmaterial, medios y modos de vida que requieren, según su situación, de diferentes herramientas para activar y conectar todo ese capital con nuevas oportunidades. Convocamos a una necesaria conversación sobre cómo revertir políticas públicas que no logran capitalizar las claves de futuro que nos entregan los territorios, elementos esenciales que han sido protegidos por cientos de comunidades a lo largo y ancho del país: conocimientos ancestrales, modos de vida y de producción a escala humana, aprendizajes y uso racional de los recursos naturales, entre tantas otras. Esas mismas comunidades han sido desprotegidas históricamente por el Estado, por la empresa y por el excesivo centralismo que nos afecta.

Cómo institución buscamos enfrentar la gran paradoja de nuestro país: los territorios más ricos en términos de patrimonio biocultural, son al mismo tiempo los más empobrecidos en términos monetarios y multidimensionales. Por ello, necesitamos crear soluciones colaborativas y un nuevo acuerdo que contemple un modelo de desarrollo con importantes innovaciones. Un modelo inclusivo, descentralizado, que reconozca no sólo la riqueza de unos pocos, sino también la de tantos territorios que han sido históricamente ignorados.

**Catalina Littin**  
**Directora Ejecutiva**  
**Fundación Superación de la Pobreza – SERVICIO PAÍS**

## 2.2 Estructura de Gobierno

DIRECTORIO		
Nombre	RUT	Cargo
Andrea Repetto	8.795.355-6	Presidenta
Carolina Gómez	11.468.767-7	Secretaria
Lorenzo Constans	5.816.225-6	Tesorero
Claudia Martínez	12.721.159-0	Directora
Claudia Sanhueza	12.645.526-7	Directora Renuncia el 1 abril de 2022
Paula Molina	12.264.943-1	Directora
María Pía Martin	8.931.001-6	Directora
Leonardo Moreno	7.689.070-6	Director Renuncia el 5 octubre de 2022
María Francisca Valdés	12.232.369-2	Directora
Roberto Méndez	5.122.284-9	Director
Rodrigo Vergara	7.980.977-2	Director
Rodrigo Jordán	8.012.632-8	Past president
Juan Carlos Feres	6.578.439-4	Past president
Alberto Etchegaray	5.163.821-2	Past president
Benito Baranda	7.563.691-1	Past president
Catalina Littin	7.840.601-1	Directora Ejecutiva

## 2.3 Estructura Operacional

Nombre	Rut	Cargo	Funciones
Catalina Littin Menz	7.840.601-1	Dirección Ejecutiva	Intermediaria entre el Directorio y las áreas de gestión institucional, tiene como objetivo primordial velar por el cumplimiento de la misión institucional y los objetivos estratégicos, relevando los énfasis institucionales y posicionando a la Fundación en las temáticas sociales de interés. Sumado a lo anterior, la Dirección Ejecutiva cumple un rol clave en relación con la Coordinación de las áreas de gestión de la Fundación.
Ernesto González Navarrete	8.707.075-1	Subdirección Ejecutiva	El subdirector ejecutivo es responsable del acompañamiento y supervisión de la gestión y cumplimiento de metas de las diferentes áreas y direcciones regionales, en concordancia con la planificación estratégica institucional. Acompaña a la Dirección Ejecutiva en la gestión de convenios institucionales, así como también de representación institucional, si se requiere. Depende directamente de la Dirección Ejecutiva, quien orienta y supervisa el accionar directo de su gestión.
Loreto Salinas Fernández	7.983.789-K	Dirección de Servicio País	Es responsable de dirigir y coordinar el trabajo de las unidades centrales del Programa Servicio País y las Direcciones Regionales, para asegurar el correcto desarrollo de los procesos y el logro de las metas y objetivos asociados al Programa Servicio País. Además, es el responsable de entregar orientaciones técnicas del Programa a todas las oficinas regionales, a fin de que las intervenciones sociales que se implementan en territorios de alta complejidad social se implementen con altos estándares de calidad y se enmarquen en las directrices institucionales.
Mauricio Rosenblüth Mendiburu	12.882.851-6	Dirección de Propuestas País	Lidera la elaboración de propuestas y estudios para contribuir a la comprensión de la pobreza y al desarrollo de las políticas públicas orientadas a su superación, promoviendo un cambio de mirada en la comprensión de la pobreza a través de la generación y difusión de conocimiento. Asimismo, coordina el levantamiento de aprendizajes, sistematiza y analiza prácticas innovadoras y replicables desde la intervención social y realiza seguimiento de políticas sociales
Yessica Vera López	14.226.309-2	Dirección de Administración y Finanzas	Es responsable de llevar a cabo y optimizar el proceso administrativo, contable y financiero de la Fundación, para que las planificaciones y programas que se diseñan e implementan, cuenten con el soporte y apoyo en estas materias, velando porque se cumpla el marco regulatorio tanto privado como público. Entre otros aspectos, dirige procesos referidos a generación de presupuesto y su ejecución, control de inversiones, gastos y adquisiciones, rendiciones de cuentas y registro contable.
María José Rubio	13.348.822-7	Dirección de Comunicación Estratégica	Posiciona públicamente a la Fundación, resguardando su imagen y mensaje. Asesora a la Dirección Ejecutiva, a las áreas que conforman la Fundación y a las 16 direcciones regionales, en relación con medios, elaboración de contenidos y en diversas temáticas vinculadas a comunicación. Analiza y realiza seguimiento informativo; planifica y ejecuta campañas de convocatoria de profesionales y voluntarios; coordina el Programa Comunicación y Pobreza y se encarga de producir las publicaciones institucionales y de la gestión de redes sociales.

### 2.3 Estructura Operacional, continuación

Renée Fresard Cáceres	12.645.164-4	Dirección de Cooperación Internacional y Nuevos Proyectos	Es responsable de coordinar la agenda de relaciones internacionales de la institución, con el objetivo de involucrarla en instancias de cooperación e intercambio bidireccional de recursos técnicos, humanos y financieros para la superación de la pobreza en Chile y la región. Así como también apoyar el desarrollo de nuevas iniciativas institucionales a nivel central y/o regional, de carácter nacional o internacional.
Adriana Henríquez Luna	12.247.864-5	Dirección de Selección y Recursos Humanos	Es responsable de coordinar las subáreas que componen esta dirección brindando soporte a las áreas que componen la Fundación. Dentro de su quehacer se encuentra: la coordinación de la búsqueda de personal idóneo para el ejercicio de los cargos y prestación de servicios e incrementar niveles de formación y adhesión de los trabajadores con el objetivo de maximizar el desempeño y productividad de los y las trabajadores y trabajadoras.

### 2.3.2 Estructura Regional

De Arica y Parinacota XV	Dirección Regional	Christian Orellana
	Coordinador Territorial	Ángel Ortiz y Cristian Cerna
De Tarapacá I	Dirección Regional	Lucía Silva
	Coordinador Territorial	Camila Muñoz
Antofagasta II	Dirección Regional	Carlos Colihuechún
	Coordinador Territorial	Claudia Maluenda
Atacama III	Dirección Regional	Jonnathan Hermosilla
	Coordinador Territorial	Daniela Vega y Mariela Retamal
De Coquimbo IV	Dirección Regional	Andrea Hernández
	Coordinador Territorial	Mario Jara, Susan Silva y Silvana Castro
De Valparaíso V	Dirección Regional	Florencia Hepp / María paz Rengifo
	Coordinador Territorial	Iván Silva y Dayan Yusef
Del Libertador General Bernardo O'Higgins VI	Dirección Regional	Carlos Morales
	Coordinador Territorial	María José Tapia y Andrés Amigo.

### 2.3.2 Estructura Regional, continuación

Del Maule VII	Dirección Regional	Gonzalo Nuñez
	Coordinador Territorial	Ana Ruth Espinoza y Pablo Flores
Del Ñuble XVI	Dirección Regional	Augusto González
	Coordinador Territorial	Alex Arancibia/ Karina Jorquera
Del Biobío VIII	Dirección Regional	Cristián Riquelme
	Coordinador Territorial	Andrés Bravo y Abraham Vergara
La Araucanía IX	Dirección Regional	Bernardo Pardo
	Coordinador Territorial	María Cristiana Ñancucheo y Paola Peña
Los Ríos XIV	Dirección Regional	Carolina Momberg/ Pía Palma
	Coordinador Territorial	Katherine González y Nicolás Berrios
Los Lagos X	Dirección Regional	Claudia Muñoz
	Coordinador Territorial	Mario Bizama y Teresa Soto
De Aysén del General Carlos Ibañez del Campo XI	Dirección Regional	Ricardo Villalobos
	Coordinador Territorial	Fernando Houlin y Rodolfo Elgueta
De Magallanes XII	Dirección Regional	Carola Tapia
	Coordinador Territorial	Alfonso Leyton
Región Metropolitana RM	Dirección Regional	Sebastián Vega
	Coordinador Territorial	Valeska Jarpa y Camila González.

## 2.4 Valores y/o Principios

Desde sus orígenes la Fundación Superación de la Pobreza (FUSUPO) ha sostenido con convicción que la superación de la pobreza en Chile es ante todo un desafío de equidad e integración social. En ese marco, la institución considera que es fundamental avanzar hacia una concepción amplia y más profunda de lo que se entiende por pobreza, promoviendo un cambio de mirada y también de relacionamiento con las comunidades, familias y personas afectadas por la pobreza. Por ello, pone al centro la promoción social, la construcción de una cultura solidaria y el respeto y dignificación de las personas afectadas por esta situación, con el objetivo de contribuir a un proceso robusto y sistemático de reducción de la pobreza.

## 2.5 Principales Actividades y Proyectos

### a. Actividades

Desarrollamos nuestro quehacer en dos líneas de trabajo: por una parte, a través de nuestro programa SERVICIO PAÍS, que pone a prueba modelos innovadores y replicables para resolver problemáticas específicas de pobreza y, por otra, elaboramos PROPUESTAS PAÍS para el perfeccionamiento de las políticas públicas orientadas a la superación de este problema, tanto a nivel nacional como local.

### b. Proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO	SERVICIO PAÍS
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	El programa tiene dos tipos de público/beneficiarios:  1.- Grupos humanos, comunidades y organizaciones sociales de base, que habitan localidades y áreas pequeñas con altos índices de pobreza por ingresos y multidimensional y aislamiento socio territorial.  2.- Profesionales y Técnicos jóvenes, junto con estudiantes de educación superior: en SERVICIO PAÍS se ofrece a jóvenes en pleno desarrollo profesional formar parte de una experiencia de intervención social en una localidad o un territorio de una comuna vulnerable, desarrollando competencias en intervención e investigación en contextos de pobreza. Asimismo, se ofrece a estudiantes de educación superior participar como voluntarios, o hacer su práctica profesional Voluntarios País.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Nuestro programa de intervención social tiene como fin contribuir a la superación de la pobreza en comunidades y organizaciones que habitan territorios con altos índices de pobreza por ingresos y multidimensional y aislamiento socio territorial, impulsando procesos de desarrollo local inclusivo, todo ello en una Alianza Estratégica con el Estado de Chile. Tenemos una oferta permanente y abierta para fortalecer competencias de intervención social comunitaria a jóvenes profesionales y técnicos o en pleno proceso de formación en acciones voluntarias.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	16.466 personas que viven en situación de pobreza o vulnerabilidad fueron beneficiadas. 601 organizaciones comunitarias participaron en el programa.

## Resultados obtenidos

*SERVICIO PAÍS desarrolló proyectos e iniciativas comunitarias en 101 comunas de 16 regiones del país en su ciclo de marzo de 2022 a febrero de 2023, logrando movilizar los recursos de las comunidades para el desarrollo de 511 proyectos e iniciativas comunitarias, que han levantado \$2.579.514.479 en proyectos adjudicados y \$142.216.027 en iniciativas para la comunidad.*

*16.466 personas que viven en situación de pobreza o vulnerabilidad fueron beneficiadas. 601 organizaciones comunitarias participaron en el programa.*

## Actividades realizadas

Durante el ciclo 2022 - 2023 se desarrollaron intervenciones asociadas a promover el emprendimiento y desarrollo de localidades y áreas pequeñas, por medio de la asociatividad, la innovación, la visibilización y puesta en valor de los recursos humanos, sociales, culturales, económicos y ambientales de éstas. Para ello, el equipo de profesionales jóvenes, que residen en el territorio y ofician como agentes de activación-innovación, establecieron un vínculo cotidiano y significativo con la comunidad para desplegar el modelo de intervención con adaptación, pertinencia y relevancia para los grupos humanos que la componen. En paralelo, el equipo de profesionales desarrolló una relación de trabajo y colaboración con el municipio, para coordinar los apoyos y acciones de intermediación a fondos, programas, servicios, instituciones dentro y fuera de la comuna, buscando las opciones más adecuadas para hacer frente a los problemas priorizados por la comunidad. A medida que avanzó el proceso de intervención, se generaron acciones orientadas al desarrollo local inclusivo y sostenible. Este proceso se realizó a través del despliegue de los servicios que propone el programa.

### Modelo de intervención – servicios:

**Servicio de capacitación** - formación: son las acciones orientadas a fortalecer competencias y conocimientos.

**Servicio de intermediación:** son las acciones orientadas a acercar la estructura de oportunidades.

**Servicio de fomento del reconocimiento público:** son las acciones orientadas al reconocimiento social y la valoración de la comunidad.

En el contexto de la intervención, el profesional vive y trabaja en la comunidad. Cotidianeidad informal que afecta aspectos de carácter psicosocial; vínculo profesional - comunidad; valoración social.

### Actividades Relevantes

#### 1.-Resultados:

**1.1- Intervenciones en el Territorio:** en las 101 comunas en las que se desarrollaron las intervenciones, se implementaron 511 proyectos o iniciativas autogestionadas, para enfrentar los problemas priorizados por la comunidad.

**1.2.- Registro y monitoreo:** Servicio País tiene un robusto sistema informático que facilita el registro, monitoreo y reportabilidad de las intervenciones.

**1.3.- Formación en competencias a los profesionales:** se realizó acompañamiento y asesoría técnica a 250 profesionales. Se llevaron a cabo tres jornadas regionales, mesas técnicas regionales, espacios de formación virtual y un diplomado online para todos los y las profesionales como parte de su proceso de formación.

**1.4.- Evaluación participativa:** medición de resultados y nivel de logro mediante el Modelo Estratégico de Evaluación; aplicación de instrumentos de evaluación del logro percibido, levantamiento de aprendizajes por parte de Propuestas País; y evaluaciones participativas con la comunidad y Contrapartes Municipales.

	<p><b>2.-Desarrollo</b></p> <p><b>2.1.- Proyectos Servicio País:</b> cada profesional recibió 387 horas de capacitación a través de conducciones técnicas, jornadas, mesas técnicas, diplomado y capacitaciones complementarias. Asimismo, se desarrollaron todas las intervenciones servicios de capacitación-formación, intermediación, fortalecimiento de la asociatividad y fortalecimiento al reconocimiento público.</p> <p><b>2.2.- Proyectos de Voluntariado:</b> Se ejecutaron 63 proyectos de voluntariado y 103 proyectos de prácticas, en todas las regiones del país.</p>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Presencia de profesionales SERVICIO PAÍS en 101 comunas de las 16 regiones. Se adjuntan las comunas en anexos.
<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<b>PROPUESTAS PAÍS</b>
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	PROPUESTAS PAÍS tiene un público amplio, interesado en estudios de temáticas regionales y territoriales, con usuarios no individualizados. Los productos de esta dirección se comunican a los distintos públicos a través de diversas actividades de divulgación como piezas informativas, videos, seminarios, conversatorios, presentaciones. Los diferentes públicos están conformados por: académicos, estudiantes de educación superior, profesionales jóvenes, profesionales de servicios públicos, profesionales y funcionarios municipales, dirigentes sociales y miembros de organizaciones sociales de base territorial.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Elaborar investigaciones, estudios y propuestas de política social, que contribuyan a la comprensión de la pobreza y al desarrollo de las políticas públicas orientadas a su superación, promoviendo un cambio de mirada en la comprensión de la pobreza a través de la generación y difusión de conocimiento. Asimismo, coordina el levantamiento de aprendizajes, sistematiza y analiza prácticas innovadoras y replicables desde la intervención social y realiza seguimiento de políticas sociales.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	<i>No aplica</i>
<b>Resultados obtenidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 estudios regionales desarrollados y 6 estudios breves publicados</li> <li>- 1 documental de levantamiento de aprendizajes publicados en canal de YouTube y socializado en la comunidad</li> <li>- 1 libro tesis país nacional con la recopilación de los mejores proyectos de tesis</li> <li>- 2 libros tesis país regionales</li> <li>- 30 seminarios regionales y nacionales</li> </ul>
<b>Actividades realizadas</b>	<p>Realización de estudios para contribuir a la comprensión de la pobreza y al desarrollo de las políticas públicas orientadas a su superación. Estos estudios son complementarios a la intervención social que desarrolla SERVICIO PAÍS, y se encargan de:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ejecución de "Levantamiento de Aprendizajes", donde se sistematizó por escrito o en formato documental las prácticas innovadoras y replicables desde la intervención de SERVICIO PAÍS en los territorios.</li> <li>2. Realización de un "Seguimiento de políticas sociales", donde se catastraron las oportunidades no estatales para la superación de la pobreza, y elaboración de documentos de recomendación sobre instrumentos de planificación comunal (Pladeco) o regional (ERD) en desarrollo.</li> </ol>

3.- Gestión de la iniciativa Tesis País, que anualmente beneficia a estudiantes de pre y post grado que desean realizar su trabajo de titulación o egreso en temáticas relacionadas con la pobreza y su superación.

4.- Ejecución del programa de seminarios y estudios regionales o macrozonales que busca promover un cambio de mirada en la comprensión de la pobreza a través de la generación y difusión de conocimiento regional.

Actividades relevantes

**SEMINARIOS NACIONALES:**

- Seminario "Fortalecer los sistemas alimentarios locales. El corazón de la ruralidad", donde se discutió estos sistemas alimentarios como un reflejo de la acumulación saberes y prácticas silvoagropecuarias de pesca y recolección; y su rol en la seguridad y soberanía alimentaria de nuestro país. Fue realizado en septiembre de 2022

- "TESIS PAÍS: Piensa Chile sin Pobreza". realizado en agosto de 2022 en el que participaron algunos de los autores de los papers más destacados de la serie Tesis País.

**2.- PUBLICACIONES 2022:** las siguientes publicaciones se encuentran disponibles en las oficinas regionales, oficina central y en la web institucional <http://www.superacionpobreza.cl/propuestas-pais/>

**PUBLICACIÓN DE ESTUDIOS – MIRADAS PAÍS**

- Vol. 12 - Repensar la división político-administrativa del país desde una coordenada biocultural

- Vol. 13 - Repoblamiento de zonas rurales en Chile con énfasis en los jóvenes

- Vol. 14 - Patrimonio agroalimentario y superación de la pobreza

- Vol. 15 - Institucionalidad de fomento productivo en la pesca artesanal: inclusión de una mirada biocultural

- Vol. 16 - Propuestas para una gestión de los bienes comunes de la tierra, el agua y el mar

- Vol. 17 - Bienes comunes y su papel en el desarrollo desde una coordenada biocultural

**TESIS PAÍS REGIONAL:**

- Tesis País Región de O'Higgins Vol. 2

- Tesis País Araucanía Vol.3.

**TESIS PAÍS NACIONAL:**

- Tesis País 2022

**3.- DOCUMENTALES:** disponibles en el canal de YouTube

<https://www.youtube.com/user/superacionpobreza>

- Lauca, vivir en las alturas

**Lugar geográfico de ejecución**

Levantamiento de datos cualitativos en al menos 10 regiones del país

## 2.6 Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
<p>Redes de instituciones de la sociedad civil vinculadas a temáticas de interés institucional</p>	<p>La Fundación trabaja en alianza con otras instituciones de la sociedad civil en el marco de instancias de trabajo que buscan mejorar la incidencia a nivel nacional y local en temáticas asociadas a pobreza. En este marco se destacó la participación en mesas de coordinación y trabajo conjunto de carácter tanto nacional como regional que involucraron a redes como la Comunidad de Organizaciones Solidarias, Ahora nos toca Participar, La Constitución es Nuestra, Tenemos que Hablar de Chile, Fundación Colunga, Fundación Avina, Chile Descentralizado, movidos por Chile. Asimismo, a nivel regional, se trabaja en forma periódica en mesas interinstitucionales en todas las regiones del país, entre las cuales podemos destacar Mesa público privada de "Educación para la sustentabilidad" (EDS) de la Región de Coquimbo, Red de Ayuda Humanitaria Biobío, Red Organizaciones Sociedad Civil Los Ríos, Asociación de Consejeros Comunales de Organizaciones de la Sociedad Civil en la región del ñuble, Mesa de la Sociedad Civil Atacama, entre otras.</p> <p>Cabe destacar que, a su vez, la fundación lidera y coordina tres redes de carácter nacional que involucran a ex profesionales servicios país, academia y líderes y lideresas que han participado en el programa, las cuales juegan un rol importante en instancias asociadas a difusión e incidencia en temáticas de pobreza.</p> <p>A nivel internacional destacan también el trabajo con redes, principalmente en temas de incidencia pero también en el marco del fortalecimiento de nuestros propios modelos de intervención. Así, destaca el trabajo con Redlac, la Liga Iberoamericana de Organizaciones de la Sociedad Civil, y la asociación de mujeres campesinas, entre otros.</p>
<p>Instituciones afines de la sociedad civil</p>	<p>Principales alianzas estratégicas donde somos miembros, adherimos a causas, apoyamos causas o aportamos con trabajo profesional como</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La Alianza Comunicación y Pobreza junto a América Solidaria y Comunidad de Organizaciones Solidaria</li> <li>• Mesa Ciudad y Territorio de Base Pública</li> <li>• Territorio Común, con Fundación Colunga.</li> </ul>
<p>Sociedad civil</p>	<p>A través de campañas conjuntas, reuniones de trabajo, redes sociales, capacitaciones, actividades conjuntas en línea, trabajo colaborativo, apoyo a campañas de otras instituciones y otras formas de apoyo en el marco de proyectos conjuntos: algunos ejemplos.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alianza Fundación Avina, para la realización de instancias de promoción del voto informado en el marco del proceso constituyente chileno.</li> <li>• Alianza 3xi en el marco del apoyo a la realización del encuentro Chile al 2030, Pensar en futuros, convivir en el presente". Realizando en el marco del proceso constitucional chileno.</li> <li>• Chile Descentralizado Desarrollado: Región de Arica y Parinacota.</li> <li>• Fundación Teatroamil: Región de Magallanes.</li> <li>• Fundación de Educación Financiera: Región del Biobío.</li> <li>• Fundación para el Desarrollo Camélido Markas Layku: Región de Arica y Parinacota.</li> <li>• Balmaceda Arte Joven: región del Biobío</li> <li>• Fundación Tierra Esperanza: Región del Biobío.</li> </ul>
Organismos públicos convocantes	<p>La fundación participa de diversas instancias lideradas por el sector público destinadas ya sea a implementar en forma conjunta programas de intervención o ¿Cómo asesora/consultora en materias relacionadas con pobreza. Entre otras, se puede mencionar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Panel de Expertos Casen del Ministerio de Desarrollo Social y Familia</li> <li>• Mesa Intersectorial para la Superación de Pobreza. Fosis nacional</li> <li>• Mesa de trabajo Ministerio Economía, Corfo:</li> <li>• Participación en Cosoc nacionales y regionales. Fosis, Gobiernos regionales (Antofagasta, Arica) . DIPRES</li> <li>• Gobiernos regionales en la implementación de programas de apoyo a comunidades: Aysén, Los Lagos, Arica Parinacota</li> <li>• Apoyo Mesa triregional, asociación de ganaderos, ministerio de agricultura.</li> <li>• Ministerio de Agricultura: proyecto SIPAN en las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá, Ñuble, Biobío, y La Araucanía</li> <li>• Ministerio de Educación: programa Contigo Aprendo en la región de Arica y Parinacota.</li> <li>• Instituto de Derechos Humanos (INDH): Región de Tarapacá.</li> <li>• Consejo para la Transparencia: Región del Biobío.</li> <li>• Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS):</li> <li>• Regiones de Tarapacá, Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins, Ñuble, Biobío, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén, y Magallanes.</li> <li>• Instituto Nacional de la Juventud (INJUV): Región del Biobío.</li> <li>• Instituto Nacional de Estadísticas (INE): Regiones de Tarapacá, O'Higgins, y Aysén.</li> <li>• Ministerio de Medio Ambiente: Mesa regional de educación para la sustentabilidad en la región de Coquimbo, Comité regional para el cambio climático en la región de O'Higgins, y Consejo ciudadano en la región del Maule.</li> <li>• Servicio Nacional de Prevención y Respuestas ante desastres (SENAPRED)</li> <li>• Comisión Regional de Construcción Sustentable: Región de Valparaíso.</li> <li>• Instituto de Previsión Social (IPS): Región de Coquimbo.</li> </ul>
Mundo académico e investigadores	<p>Tenemos convenios con 37 universidades e institutos profesionales, públicos y privados, en todas las regiones, que nos permiten realizar investigaciones, reclutar a tesis, estudiantes en práctica, voluntarios, establecer relaciones con docentes, organizar seminarios, etc.</p>
Municipios	<p>Establecemos relaciones con alcaldes y funcionarios clave de los 100 municipios con los que trabaja el programa SERVICIO PAÍS, a los cuales se les apoya en diversas materias como por ejemplo intermediación oferta municipal, apoyo a procesos de participación en el marco del desarrollo de</p>

	instrumentos de planificación, . En aquellos que se encuentran en proceso de actualización de Pladecos, se les apoya con documentos de recomendaciones.
Organizaciones sociales de base y territoriales	<p>Establecemos relaciones de confianza con grupos humanos territoriales, especialmente con líderes y lideresas de 661 organizaciones funcionales y de base, en las 100 comunas donde trabajamos. Las lideresas y líderes forman parte de una red nacional que participa en diversas instancias como seminarios, capacitaciones, conversatorios, etc.</p> <p>Durante el 2022 se apoyó a organizaciones de base para la presentación de iniciativas de norma constitucional. Específicamente al grupo de acción por el agua.</p>
Estudiantes de educación superior	Como organización que ofrece oportunidades en voluntariado, tesis y prácticas profesionales en temáticas de interés institucional: stand, charlas o como socios comunitarios académicos.

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

En el ciclo 2022 se actualizaron algunos instrumentos del modelo de medición de satisfacción para jóvenes que participan del programa SERVICIO PAÍS, incorporando aspectos del ajuste al modelo de trabajo de Servicio País y para las personas beneficiarias que participan en las intervenciones locales se adaptaron las encuestas de percepción que realizaba el Programa a encuestas de logro percibido, manteniendo la comparabilidad en el tiempo.

Los resultados obtenidos en el ciclo 2022-2021 corresponden a:

- PSP (Profesionales SERVICIO PAÍS): 80% de los PSP se declaran altamente satisfecho/a con su participación en el Programa al final el ciclo.
- Voluntarios: 91% de los/as voluntarios/as se declaran altamente satisfecho/a con su participación en el Programa al finalizar el proyecto.
- Practicantes: 92% de los/as practicantes se declaran altamente satisfecho/a con su participación en el Programa al finalizar el proyecto.
- Personas participantes del programa (beneficiarios/as): 93% de los/as personas participantes del programa se declaran altamente satisfecho/a con su participación en el Programa al término del ciclo de intervención.
- Contrapartes municipales: 91% de las contrapartes municipales se declara satisfecho/a o muy satisfecho/a con el trabajo realizado por el equipo SERVICIO PAÍS en su comuna.

## 2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

<b>A NIVEL CENTRAL / NACIONAL</b>	<b>PARTICIPAMOS EN LAS SIGUIENTES REDES Y/O CON LOS SIGUIENTES ALIADOS</b>
	Comunidad de Organizaciones Solidarias
	Tenemos que Hablar de Chile
	Comunidad de Organizaciones Solidarias
	Iniciativa Territorio Común en Valparaíso
	Movidos por Chile
	Base Pública
	Colunga
	Fundación para el Desarrollo Camélido Altoandino Markas Layku
	Alianza Comunicación y Pobreza
	Fundación Terram
	Rimisp
	América Solidaria
<b>A NIVEL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</b>	<b>PARTICIPAMOS EN LAS SIGUIENTES REDES Y/O CON LOS SIGUIENTES ALIADOS</b>
	Agencia Nacional de Cooperación Internacional (AGCI) del Ministerio de Relaciones Exteriores
	Alianza con el Consejo de la Liga Iberoamericana de Organizaciones de la Sociedad Civil
	Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas: estatus consultivo
	Red de Mujeres Campesinas Latinoamericanas
	Unión Europea
Alianza con el Consejo Agropecuario Centroamericano	
<b>ARICA Y PARINACOTA</b>	Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) de MINVU – SERVIU
	Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) de la Ilustre Municipalidad de Arica
	Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) de SERNAC
	Consejo Regional de las Culturas, las Artes y el Patrimonio
	Ahora nos toca participar red regional
	Comité Regional SIPAN
	Programa Territorial Integrado (PTI) Corfo "Qhapaq Ñan"
	Prodemu
	ProChile
	Indap
	Centro de Negocios de la Universidad de Tarapacá
	Contigo Aprendo - Ministerio de Educación
	Onemi
	Capítulo Regional Chile Descentralizado Desarrollado
<b>TARAPACÁ</b>	Red REDCIPROCIDAD ( red de la sociedad civil de Tarapaca compuesta por Techo, HdC, Fundación Niños en la huella, Pastoral social Cáritas, Futbol+, Enseña Chile).
	Mesa regional de Derechos Humanos del Instituto de Derechos Humanos.
	Consejo Regional del INE.
	Trabajo conjunto con Universidad Arturo Prat (carreras de Ingeniería Ambiental, Psicología y Trabajo Social, Sociología y la Facultad de Ciencias Agrarias).
	Trabajo conjunto con Universidad de Tarapacá (carrera de Psicología)
	Capítulo regional de Fundación Chile Descentralizado.
	Mesa Regional del Agua N°1, Compromiso País.
	Mesa de campamentos de la CCHC y MINVU.

<b>ANTOFAGASTA</b>	
	Mesa Intersectorial Migración y Trabajo
	Mesa de infancias / habitabilidad
	Red Instituciones Solidarias
	Comité de Gobernabilidad del Sistema de Información Territorial (Instituto de Políticas Públicas UCN)
	Consejo Consultivo Regional del Medio Ambiente de Antofagasta 2020-2022
Universidad de Antofagasta	
<b>ATACAMA</b>	
	Mesa de la Sociedad Civil, llamada Enrédate por Atacama.
	Consejo consultivo de Sernac en la región.
<b>COQUIMBO</b>	AIEP
	Pastoral UCN
	Red de organizaciones de la sociedad civil
	Consejeros de Cosoc de IPS Coquimbo
	Mesa regional de educación para la sustentabilidad
<b>VALPARAÍSO</b>	
	Comisión Regional de Construcción Sustentable de Valparaíso (Minvu, MOP, MMA y Energía)
	Una Escuela Sustentable: Disney, Unilever, Directv, Ministerio Educación, Ministerio Medio Ambiente, ONG internacionales: Tagma, Lado C, Cíclica, Al Borde, Caminantes, Lodo, Sembra, Construpaja, Nave.
	Mesa Público Privada Gobierno Regional de Valparaíso
	Mesa regional del Agua N°1, Compromiso País Valparaíso
	Mesa Gestión Comunitaria del Riesgo de Valparaíso
	Comunidad de Organizaciones Solidarias: Mesa hábitat
	Secretaría regional Ministerio de la Mujer en Valparaíso
	Secretaría regional Ministerio del Medio Ambiente en Valparaíso
	Secretaría regional Ministerio de Educación en Valparaíso
	Ahora Nos Toca Participar Valparaíso
	Mesa Educación Artística (MINCAP)
	Universidad de Valparaíso
	Universidad de Playa Ancha
	P. Universidad Católica de Valparaíso
	Universidad Andrés Bello Valparaíso
AIEP San Felipe	
Cecrea La Ligua	
Injuv Valparaíso	
<b>METROPOLITANA</b>	
	Mesa por una Educación Intercultural: organizaciones de la sociedad civil que buscan promover el derecho a la educación de estudiantes migrantes y sus familias.
	Mesa Territorial de Chacabuco: organizaciones públicas y privadas que tienen por objetivo levantar una cartera de proyectos para la provincia de Chacabuco. Organizada por el PNUD.
	Facultad de Arquitectura y Urbanismo, de la Universidad de Chile.
	Facultad de Psicología, de la Universidad del Desarrollo.
	Observatorio de las Desigualdades de la Universidad Diego Portales y COES.
Programa de Difusión y Estudios, del Fondo Nacional de Desarrollo Cultural y las Artes (Fondart)	

<b>O'HIGGINS</b>	
	Mesa regional de zona de rezago (Gobierno Regional)
	Comité regional para el cambio climático (Seremi de Medio Ambiente)
	Mesa Técnica elaboración Plan Regional Cambio Climático (convocada por la Seremi de Medio ambiente)
	Trabajo en alianza con la división social y la división de planificación y desarrollo del gobierno regional (en base a la actualización de la estrategia de desarrollo regional)
	Fundación Chile Descentralizado
	Consejos ciudadanos de Essbio
	Universidad de O'Higgins
Observatorio de transparencia de la Universidad de O'Higgins	
<b>MAULE</b>	
	Unión Comunal del Lago de la comuna de Vichuquén
	Consejo de Aguas Nuevo Sur
	Consejo ciudadano del Ministerio de Medio Ambiente
	AIEP
	Universidad Autónoma de Chile
	Universidad Católica del Maule
INACAP	
<b>BIOBÍO</b>	
	Universidad del Desarrollo
	Instituto Profesional Virginio Gómez
	Universidad de Concepción
	CFT Lota-Arauco
	Universidad Católica de la Santísima Concepción
	CEDUC Sede Lebu
	AIEP
	Balmaceda Arte Joven
	Fundación Tierra Esperanza
	Amnistía Internacional
	Red de Emprendimiento e Innovación Social (REIS BIOBIO)
	Red de Ayuda Humanitaria Biobio (RACH)
	Red de Voluntariado Biobío
Observatorio Social de Educación	
Mesa regional del agua N°1 Compromiso País	
Injuv Biobío	
<b>ARAUCANÍA</b>	
	Seremi MINVU
	Seremi MINCAP
	Seremi MDSF
	Universidad Católica de Temuco. Escuela de Psicología, Trabajo Social y Antropología.
	Universidad Autónoma de Chile. Carrera de Relaciones Públicas.
	Corporación Santo Tomás. Carreras de Diseño, Salud, Gastronomía, Turismo, Administración, Trabajo Social.
	AIEP. Carreras del área de Salud.
	Mesa Regional del Agua N°1, Compromiso País.
	Compromiso País Programa Más Reinserción (Gendarmería)
	Coordinación de ONG regionales en el contexto de la crisis social
Coordinación de ONG regionales en el contexto de la crisis sanitaria COVID-19	

<b>LOS RÍOS</b>	
	Convenio de Colaboración con Prodemu.
	Convenio de colaboración con Corfo.
	Convenio de Colaboración Satori Gestión Territorial para la implementación de proyecto Trenzando Redes.
	Convenios con Universidad Austral de Chile
	Convenio con Universidad San Sebastián
	Convenio con Universidad Santo Tomás
	Convenio con INACAP
	Alianza con undación Chile Descentralizado
Alianza con Sernameg	

<b>LOS LAGOS</b>	Consejo Socio productivo Universidad de Los Lagos, Sede Osorno.
	Consejo Socio Productivo Universidad de Los Lagos, Sede Puerto Montt.
	CFT Estatal Regional
	Mesa "Compromiso Insular" (Seremi MDSF)
	Plan Regional Cambio Climático Los Lagos
	Mesa "+ Capital Humano" de Seremi de Energía.
	Red ONG's Los Lagos

<b>AYSÉN</b>	
	Convenio con el INE.
	Conformación grupo de investigación U. Aysén, INE y FUSUPO, con foco en inequidades socioterritoriales a escala local.
	Convenio de prácticas con la carrera de Trabajo Social de la U. de Aysén.
	Miembros del Consejo Social de la U. de Aysén.
	Miembros del Consejo de VcM del INACAP.
	Miembros de la Mesa de PNEDS.
	Alianza con Fundación Chile Descentralizado y la U. de Aysén.
Socios del Par Explora de la U. Austral, sede Patagonia.	

<b>MAGALLANES</b>	
	Fosis Magallanes
	INACAP
	Instituto Profesional Santo Tomás
	Universidad de Magallanes
	Seremi Energía (Cosoc)
	Seremi Medio Ambiente
	Seremi MDSF
	Asociación Chilena de Barrios Patrimoniales
	Amnistía Internacional
	MInvu (Cosoc Serviu)
	Servicio Regional de Patrimonio
	INDH
	Hospital de Puerto Natales Dr. Augusto Essmann
Senama	

## 2.9 Reclamos o Incidentes

*Durante el período informado, la Fundación enfrentó dos demandas laborales las cuales fueron resueltas satisfactoriamente. En general, no se han presentado otro tipo de incidentes significativos y no existen situaciones pendientes ni conflictivas.*

*Respecto de las relaciones con personas y/o instituciones, no se han presentado situaciones de mayor complejidad más allá de las situaciones normales que se dan en alianzas de trabajo, la mayoría de las cuales se han resuelto a través de los canales internos.*

*Cabe destacar que anualmente la institución realiza una encuesta de satisfacción del Programa Servicio País, tanto a contrapartes municipales como a las personas que participan como beneficiarios. Los resultados muestran que existe un alto grado de satisfacción.*

## 2.10 Indicadores de gestión ambiental

*La Fundación no cuenta con una política de gestión ambiental que regule el desempeño interno en dicha materia; lo anterior principalmente por el tipo de labores que lleva a cabo, las cuales supone tanto un bajo nivel de exposición a factores de riesgo ambiental como a un bajo nivel de presión sobre el medio ambiente. Con todo, junto con cumplir las normativas legales que regulan estas materias, la Fundación realiza un activo trabajo en la promoción de la gestión ambiental en los territorios en donde trabaja.*

### 3. Información de desempeño

#### 3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión

##### CUADRO OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Resultado
<p>Contribuir a la superación de la pobreza en comunidades y organizaciones que habitan territorios con altos índices de pobreza por ingresos y multidimensional y aislamiento socio territorial, impulsando procesos de desarrollo local inclusivo, todo ello en una Alianza Estratégica con el Estado de Chile.</p>	<p>% de comunas atendidas que presentan índices de pobreza multidimensional iguales o superiores al 15%</p> <p>N° de alianzas de trabajo establecidas con el estado de Chile para apoyar a comunidades en situación de pobreza</p>	<p>95% de las comunas atendidas por SERVICIO PAIS presentan incidencia de pobreza multidimensional igual o superior a 15%.</p> <p>Durante el 2022-2021, la Fundación estableció alianzas con los ministerios de Desarrollo Social y Familia, Ministerio de las culturas las artes y el patrimonio y el Ministerio de la Vivienda y Urbanismo.</p>

##### CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado
<p>Fortalecer capacidades de comunidades y organizaciones a través de la ejecución del programa servicio país y nuevos proyectos y/o iniciativas</p>	<p>% de cumplimiento de metas asociadas a servicio país</p> <p>N° de nuevos proyectos implementados</p>	<p>100 % de las metas fueron cumplidas</p> <p>El programa desarrollo 511 proyectos durante el ciclo y donde se destaca el aporte realizado por el Proyecto Activa Secano el cual fue ejecutado a partir una alianza estratégica generada por la Fundación Superación Pobreza con la Unión Europea durante el ciclo 2022-2023, que permitió al programa SERVICIO PAÍS propiciar una estrategia de trabajo articulado y asociativo entre distintas intervenciones del programa localizadas en territorio biocultural del Secano , en las regiones de Coquimbo hasta el Maule. De este modo, se logró conformar y consolidar una <b>Mesa de Trabajo Interregional llamada “Grupo de Investigación y de Acción por el Agua (GIAA)”</b>, que congrega a dirigentes, la academia y equipos directivos y técnicos regionales de la FSP. La mesa ha abordado temáticas de fortalecimiento de capacidades de gestión y articulación de redes, con el propósito de fomentar acciones que contribuyan e incidan en la búsqueda de soluciones a las necesidades y brechas identificadas en sus propios territorios entorno a la sequía y la gestión hídrica que afecta los medios y modos de vida de las comunidades locales de la zona. A partir de este proceso, se proyecta desarrollar coordinaciones y gestiones entre actores relevantes del Territorio Bio Cultural (TBC) Secano, para diseñar una propuesta de política pública, con el objeto de incidir en el actual proceso constituyente, entregando una mirada territorial en torno a la gestión local y disponibilidad del recurso hídrico desde los territorios y las comunidades del territorio cercano.</p>

Incidir en un cambio de mirada respecto de la pobreza a través de la promoción generación y divulgación de conocimiento generado a partir del trabajo de intervención social, gestión, y alianzas estratégicas.

% de cumplimiento de metas asociadas al programa de estudios y propuestas

100 % de las metas fueron cumplidas

### 3.2 Indicadores Financieros

#### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2022	2021
- Con restricciones	5.599.671	4.808.646
- Sin restricciones	277.255	250.383
<b>TOTAL, DE INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>5.876.926</b>	<b>5.059.029</b>

#### b. Origen de los ingresos operacionales:

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0,12%	0,41%
---	-------	-------

#### c. Otros indicadores relevantes:

$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0,00%	0,00%
$\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Gastos operacionales}} \times 100$	8,76%	5,05%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	24,76%	25,72%

## 4. Estados Financieros

### A. Balance General al 31 de Diciembre de 2022 y 2021 (Estado de Posición Financiera)

ACTIVOS	Año 2022 M\$	Año 2021 M\$
<b>Circulante</b>		
Disponible: Caja y Bancos	2.044.386	1.944.185
Inversiones temporales	-	-
Cuentas por Cobrar		
Donaciones por recibir	-	-
Subvenciones por recibir	-	-
Cuotas sociales por cobrar (neto)	-	-
Otras cuentas por cobrar	74.848	29.008
	-	-
Otros activos circulantes		
Existencias	-	-
Impuestos por recuperar	-	-
Gastos pagados por anticipado	-	-
Otros	-	-
Activos con Restricciones	-	-
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>2.119.234</b>	<b>1.973.193</b>
<b>Fijo</b>		
Terrenos	-	-
Construcciones	594.303	296.636
Muebles y útiles	3.546	3.546
Vehículos	-	8.750
(-) Depreciación acumulada	-60.797	-31.794
Activos de uso restringido para invertir	-	-
<b>Total Activo Fijo Neto</b>	<b>537.052</b>	<b>277.138</b>
<b>Otros Activos</b>		
Inversiones	-	-
Activos con restricciones	-	-
Otros	-	-
<b>Total Otros Activos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.656.286</b>	<b>2.250.331</b>

PASIVOS	Año 2022 M\$	Año 2021 M\$
<b>Circulante</b>		
Obligación con bancos	38.867	32.962
Cuentas por pagar y acreedores varios	71.584	95.111
Fondos y proyección en administración	-	-
Otros pasivos		
Impuesto a la renta por pagar	-	-
Retenciones	-	-
Provisiones	190.925	-
Ingresos percibidos por adelantado	1.887.393	1.745.963
<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>2.188.769</b>	<b>1.874.036</b>
<b>Largo Plazo</b>		
Obligaciones con bancos	183.647	196.409
Fondos recibidos en administración	-	-
Provisiones	-	-
<b>Total Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>183.647</b>	<b>196.409</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.372.416</b>	<b>2.070.445</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Sin restricciones	283.870	179.886
Con restricciones temporales	-	-
Con restricciones permanentes	-	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>283.870</b>	<b>179.886</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2.656.286</b>	<b>2.250.331</b>

## B. Estado de Actividades 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2022 y 2021

	Diciembre	
	Año 2022 M\$	Año 2021 M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>		
<b>Privados</b>		
Donaciones	239,667	47,667
Proyectos	30,266	181,839
Venta de bienes y servicios	-	-
Otros	7,322	20,877
<b>Estatales</b>		
Subvenciones	35,058	25,826
Proyectos	5,564,613	4,782,820
Venta de bienes y servicios	-	-
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>5,876,926</b>	<b>5,059,029</b>
<b>Gastos Operacionales</b>		
Costo de remuneraciones	2,100,403	2,559,868
Gastos generales de operación	3,334,093	2,177,769
Gastos administrativos	523,223	252,209
Depreciación	12,715	7,714
Castigo de incobrables	-	-
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>5,970,434</b>	<b>4,997,560</b>
<b>Superávit (déficit) Operacional</b>	<b>-93,508</b>	<b>61,469</b>
<b>Ingresos No Operacionales</b>		
Renta de inversiones	-	-
Ganancia venta de activos	-	-
Indemnización seguros	-	-
<b>Total Ingresos No Operacionales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Egresos No Operacionales</b>		
Gastos Financieros	14,109	12,852
Por venta de activos	-	-
Por siniestros	-	-
<b>Total Egresos No Operacionales</b>	<b>14,109</b>	<b>12,852</b>
<b>Superávit (déficit) No Operacional</b>	<b>-14,109</b>	<b>-12,852</b>
<b>Superávit (déficit) antes de impuestos</b>	<b>-107,617</b>	<b>48,617</b>
Impuesto renta	-	-
<b>Déficit / Superávit del Ejercicio</b>	<b>-107,617</b>	<b>48,617</b>

Costo de remuneraciones equivalente a M\$2.100.403, corresponde a todo el gasto asociado a personas que tienen un contrato laboral dentro de la Fundación, que responden a dos grupos diferentes según sus funciones: Administrativo y Operación; el primero de ellos corresponde al personal equipo ejecutivo- equipo administrativos- auxiliares- financiero- entre otros, que generan el soporte al programa, este grupo representa el 22% del costo total del personal contratado, ( no incluye los equipos regionales), por otra parte en

Operación se considera a los equipos de profesionales en terreno que ejecutan el programa en 100 comunas del país, representando al 78% del total del costo.

### C. Estado de Flujo de Efectivo 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2022 y 2021

	Diciembre	
	Año 2022 M\$	Año 2021 M\$
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales</b>		
Donaciones recibidas	239.667	47.667
Subvenciones recibidas	35.058	25.826
Cuotas sociales cobradas	-	-
Otros ingresos recibidos	5.571.935	4.803.697
Sueldos y honorarios pagados (menos)	-2.659.485	-2.559.868
Pago a proveedores (menos)	-3.037.579	-2.383.098
Impuestos pagados (menos)	-	-
<b>Total Flujo Neto Operacional</b>	<b>149.596</b>	<b>-65.776</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión</b>		
Venta de activos fijos	-	-
Compra de activos fijos (menos)	-	-
Inversiones de largo plazo (menos)	-	-
Compra / venta de valores negociables (neto)	-	-
<b>Total Flujo Neto de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento</b>		
Préstamos recibidos	200.000	319.603
Intereses recibidos	-	-
Pago de préstamos (menos)	-235.286	-351.272
Gastos financieros (menos)	-14.109	-12.852
Fondos recibidos en administración	-	-
Fondos usados en administración (menos)	-	-
<b>Total Flujo de financiamiento</b>	<b>-49.395</b>	<b>-44.521</b>
<b>Flujo Neto Total</b>	<b>100.201</b>	<b>-110.297</b>
<b>Variación neta del efectivo</b>	<b>100.201</b>	<b>-110.297</b>
<b>Saldo inicial de efectivo</b>	<b>1.944.185</b>	<b>2.054.482</b>
<b>Saldo final de efectivo</b>	<b>2.044.386</b>	<b>1.944.185</b>

**D. Tabla IFAF 1 de enero al 31 de Diciembre de 2022 y 2021**

Objeto ONG:					
Año o período de la Tabla IFAF: 2022 y 2021					
	Código del proyecto	Año 2022 M\$	Total M\$	Año 2021 M\$	Total M\$
<b>1.- Saldo inicial para el período</b>					
1.1.- En efectivo		1.944.185	1.944.185	2.054.482	2.054.482
1.2.- En especies					
<b>TOTAL SALDO INICIAL</b>			1.944.185		2.054.482
<b>2.- ENTRADAS (DONACIONES - TRANSFERENCIAS) DEL PERÍODO</b>					
2.1.- Donaciones o transferencias superiores a US\$ 20.000			5.846.660		4.877.190
2.2.- Donaciones o transferencias con objetivos específicos		5.846.660	5.846.660	4.877.190	4.877.190
2.3.- Donaciones o transferencias inferiores a US\$ 20.000					
2.4.- Ingresos propios		-	-	-	-
<b>3.- TOTAL PAGOS DEL PERÍODO</b>					
3.1.- Pagos realizados a proyectos con objetivos específicos		5.697.064	5.697.064	4.942.966	4.942.966
3.2.- Transferencias a otras OSFL					
3.3.- Pagos realizados a proyectos en general					
3.4.- Pagos por gastos de administración y generales		-	-	-	-
<b>4.- SALDO FINAL</b>			149.596		-65.776

## **E. Notas Explicativas a los Estados Financieros**

### **1. Formación y actividades de la entidad**

La Fundación Superación de la Pobreza (FSP) es una institución privada, sin fines de lucro y con intereses públicos, que nace en 1994. El aporte al desarrollo nacional se realiza desde la acción y la generación de conocimientos, instrumentos y propuestas en materia de políticas e intervención social para la superación de la pobreza y la exclusión social.

La misión es promover mayores grados de equidad e integración social en el país que aseguren el desarrollo humano sustentable de las personas que hoy viven en situación de pobreza y exclusión social.

Un factor clave en la conformación de nuestra identidad estratégica ha sido la opción por convocar a jóvenes que se encuentran en plena formación profesional para participar en SERVICIO PAÍS como profesionales, practicantes, tesistas o voluntarios, aportando en calidad de agentes directos de intervención. Para ello, se cuenta con el apoyo del Estado de Chile, a través de la aprobación de parte de nuestro financiamiento en las leyes del Presupuesto de la Nación.

La Fundación sostiene que la reducción de la pobreza en el país no pasa exclusivamente por un incremento circunstancial en los ingresos de las personas. Si bien Chile estudia la magnitud e incidencia de pobreza a través de dicho indicador, es sabido que los factores que provocan poderes adquisitivos tan disminuidos se vinculan con factores más profundos que remiten a problemas de equidad e integración social.

En esa dirección, se ha hecho una apuesta por transformar la mirada y concepción tradicional que se tiene sobre las personas, familias y comunidades que experimentan la pobreza, de modo que la sociedad desarrolle prácticas que favorezcan la promoción social, la construcción de una cultura solidaria, el respeto y la dignificación de las personas afectadas. Se está convencido de que dicho cambio de mirada constituye uno de los mayores desafíos que tiene la sociedad chilena y forma parte del sustrato de cualquier proceso robusto y sistemático de reducción de la pobreza. Así visto, para la FSP, la pobreza es un fenómeno multifactorial en sus causas, multidimensional en sus manifestaciones y multi arquetípico en sus expresiones socioculturales.

De esta forma, se sostiene que la ausencia de ciertos bienes y servicios no es lo único que define la experiencia de la pobreza y se comete un grave error al asociarla sólo a ese tipo de carencias. La pobreza va más allá de tener o no tener, también guarda relación con otras dimensiones existenciales que constituyen a las personas. Así, la pobreza también podría ser vivida y/o experimentada en una combinatoria de no tener, no hacer, no ser, no estar.

Por lo tanto, realizar necesidades, desarrollar capacidades, restituir derechos, crear capitales, mitigar riesgos e incluir socialmente no sólo se logra permitiendo que las personas tengan más, sino también ampliando su repertorio de posibilidades de hacer, estar y ser. Desde esta perspectiva, se requiere que las políticas se preocupen de "suministrar" experiencias a las personas en pobreza, que les permitan identificar sus propios recursos para activarlos, movilizarlos, conectarlos y potenciarlos.

Los recursos que la Fundación administra responden a Convenios de Cooperación que anualmente son firmados con instituciones del Estado Chileno y Municipalidades que financian el Programa Servicio País.

Los presentes estados financieros han sido aprobados por el Directorio en su sesión de fecha 3 de julio de 2023.

## **2. Criterios Contables Aplicados**

### **a. Período Contable**

Los presentes estados financieros se encuentran referidos al período social de doce meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 y 2021.

### **b. Criterios de contabilidad**

Los estados financieros han sido preparados en conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad NIIF (IFRS, sigla en inglés) aceptados en Chile, aplicables a medianas y pequeñas organizaciones sin fines de lucro, con excepción de lo siguiente:

- En general no se han registrado aportes y donaciones recibidas en especie, no existiendo para este período.
- No se ha valorizado ni reconocido como ingreso y gasto las horas hombres dedicadas a las actividades de la Fundación por sus formadores, sostenedores, y directivos, ni el trabajo efectuado por profesionales y personal voluntario.
- No se ha mantenido el criterio de corrección monetaria conforme a las nuevas normas internacionales sin embargo la aplicación de reajustabilidad por unidad de fomento se ha efectuado, cuando corresponda.
- Los cambios de criterios de contabilidad no se han reflejado retroactivamente en los estados financieros comparados con el período anterior, de existir.
- Los criterios generales de valorización del activo fijo no han sido efectuados conforme al criterio de mantener los costos iniciales, criterio de la Administración.

Estos estados financieros denominados "FECU Social" representan la versión integral y coherente de la memoria anual, incluyendo los estados financieros, por tanto, satisface los requerimientos del Ministerio de Justicia en la observación de la transparencia de los aportantes, satisfacer requerimientos del sistema financiero y para informar al público en general.

### **c. Criterio de reconocimiento de ingresos**

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos contractuales o formales por donaciones o subvenciones, y principalmente por los aportes percibidos de entidades públicas. Los ingresos son reconocidos cuando es percibido o devengado por las entidades aportantes bajo un compromiso y asociado a una transacción que fluya hacia la Fundación y el monto del ingreso pueda ser confiablemente medido, criterio del devengo.

#### d. Bases de conversión y reajuste

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, han sido convertidos a moneda nacional, de acuerdo con los valores de conversión de estas unidades monetarias vigentes al cierre de cada ejercicio.

Los valores de conversión al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

	31-12-2022	31-12-2021
	\$	\$
Unidad de Fomento	35.110,98	30.991,74
Dólar Observado	803,30	844,69

#### e. Activo Fijo

Los bienes del activo fijo se registran a su valor de adquisición y/o construcción. Excepcionalmente bajo la política de la Administración ha considerado este criterio de valorización de mantener el costo inicial de los bienes adquiridos para el uso de la Organización.

Respecto de los Bienes Raíces, durante el ejercicio 2022 se registró el reconocimiento de M\$ 297.667, costo adicional al determinado por el valor del crédito hipotecario al momento de su adquisición. De igual manera se recalculó la depreciación acumulada generando un incremento en M\$ 22.639. Finalmente, el efecto neto de M\$ 275.028 fue reconocido en el rubro Ajustes a Superávit Acumulado del Patrimonio de la Fundación. El avalúo fiscal del bien al cierre del 31 de diciembre de 2022 asciende a M\$ 901.623 y la Tasación Comercial fluctúa en M\$ 1.530.302.

#### f. Reconocimiento de provisiones

Las provisiones son pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Estas provisiones se reconocen en el balance cuando se cumplen los siguientes requisitos en forma copulativa:

- ✓ es una obligación actual como resultado de hechos pasados y,
- ✓ a la fecha de los estados financieros es probable que la Fundación tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación y la cuantía de estos recursos puedan medirse de manera fiable.
- ✓ Las provisiones se registran al valor actual de los pagos futuros, cuando el efecto del descuento es significativo.

Las Fundación reconoce una provisión cuando ha asumido una obligación que compromete al patrimonio. Las provisiones son reestimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

#### g. Beneficios al personal

Durante el ejercicio 2023 se reconoció la provisión de vacaciones del personal de la Fundación por un valor acumulado de M\$ 190.925. El efecto de ejercicios anteriores por M\$ 76.045 fue registrado con cargo al Patrimonio en el rubro Ajustes a Superávit Acumulado.

Las indemnizaciones por años de servicios se registran sólo cuando éstas efectivamente se producen o cuando se dispone de un plan formal y detallado en el que se identifican las modificaciones fundamentales que se van a realizar, y siempre que se haya comenzado a ejecutar dicho plan o se haya anunciado públicamente sus principales características, o se desprendan hechos objetivos sobre su ejecución.

#### **h. Reconocimiento de intereses**

Los otros activos o pasivos sujetos a intereses financieros se registran a base devengada considerando la tasa de interés explícita o implícita.

#### **i. Clasificación de gastos**

Los criterios utilizados en la clasificación de gastos generales de la operación, remuneraciones y aquellos administrativos son los siguientes:

<b>Costo de remuneraciones</b>
Gastos de remuneraciones brutas al personal incluyendo costos sociales de cargo de la Fundación, beneficios contractuales e indemnizaciones
<b>Gastos generales de operación</b>
Servicios informáticos
Servicios de mantenimientos
Servicios profesionales
Pasajes y transportes
Gastos de alojamientos
Arriendos
Materiales y útiles de oficinas
Impresiones
<b>Gastos administrativos</b>
Seguros de salud a profesionales
Bienes de consumo
Equipamiento computacional
Mobiliario
Implementación de voluntariados
Equipos de trabajo

#### **j. Disponible**

El efectivo comprende los saldos disponibles en caja y bancos, y cuando posee inversiones de corto plazo de gran liquidez, tales como depósitos a plazos y fondos mutuos de renta fija, los cuales son fácilmente convertible en montos determinados de efectivo y que no estén sujetos a un riesgo significativo de cambio en su valor. Se entiende inversión de corto plazo aquella en que el vencimiento del instrumento al momento de su adquisición es de tres meses o menos, desde su origen. No se clasifican las Inversiones Temporales señaladas en la letra h anterior.

#### **k. Cuentas por Cobrar**

Se registran al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas por cobrar. El saldo de estas cuentas está constituido mayoritariamente por los fondos a rendir asignados a cada región, así como también aquellos fondos asignados a cada proyecto o unidad de trabajo para cumplir con los trabajos trazados en los proyectos que fueron financiados; estos son rendidos en un plazo menor de 30 días.

## I. Pasivos Financieros

Se clasifican los préstamos bancarios y se valorizan inicialmente al valor razonable, esto es por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Posteriormente son valorizados a costo amortizado usando la tasa de interés efectiva y reconociendo los gastos por intereses en el Estado de Actividades del período.

### m. Cuentas por Pagar y Acreedores Varios

Se valorizadas conforme al monto de la transacción contraídas de acuerdo con un contrato u operación mercantil que la originó. En este rubro se clasifican las obligaciones por leyes sociales impuestos de retención y otras cuentas por pagar de la Fundación.

## 3. Cambios Contables

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2022 y 2021, no presentan cambios en las políticas contables respecto a igual período del año anterior.

## 4. Caja y Bancos

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es la siguiente:

	2022	2021
	M\$	M\$
Saldo en caja	10	10
Saldo en bancos	2.044.376	1.944.175
<b>Total</b>	<b>2.044.386</b>	<b>1.944.185</b>

## 5. Inversiones y Valores Negociables

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no existen.

Rut	Institución Financiera	Tipo	Plazo	Tasa	Vencimiento	2022	2021
						M\$	M\$
						-	-
<b>Totales</b>						-	-

## 6. Fuentes de financiamiento y aportes por cobrar

Las fuentes de financiamiento están obtenidas por los siguientes organismos:

**2022**

### Fuentes de Financiamiento

- Ministerio de Desarrollo Social
- Ministerio de Vivienda y Urbanismo
- Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio
- Diferentes Municipios a lo largo de todas las Regiones de Chile
- Aportes extranjeros

**2021**

### Fuentes de Financiamiento

- Ministerio de Desarrollo Social
- Ministerio de Vivienda y Urbanismo
- Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio
- Diferentes Municipios a lo largo de todas las Regiones de Chile
- Aportes extranjeros

## 7. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

La Fundación posee las siguientes deudas con Bancos y/o Instituciones Financieras al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

RUT	Banco	Tasa Anual	Fechas		Cuotas	Moneda	2022		2021	
			Inicio	Vencimiento			Saldo Insoluto		Saldo Insoluto	
							Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
M\$	M\$	M\$	M\$							
97.036.000-K	Banco Santander	3,95%	23/03/2018	26/03/2028	120	UF	38.867	183.647	32.962	196.409
							<b>38.867</b>	<b>183.647</b>	<b>32.962</b>	<b>196.409</b>

## 8. Otras obligaciones

Las otras obligaciones de pago que mantiene la Fundación corresponden a las Cuentas por Pagar y Acreedores Varios, al 31 de diciembre de 2022 y 2021 se presenta lo siguiente:

	2022	2021
Otras cuentas por pagar	M\$	M\$
C.C.A.F.	10.052	4.905
AFP	27.229	24.200
Isapre y Fonasa	7.587	9.540
Retenciones de segunda categoría	25.292	26.254
Operaciones de pago mes siguiente	1.424	30.212
<b>Total</b>	<b>71.584</b>	<b>95.111</b>

## 9. Fondos y proyectos en administración

Son fondos recibidos en administración por obligaciones sobre las cuales la entidad actúa como administradora o intermediaria, registrándose el aporte recibido como un pasivo y reconociéndose en el resultado del ejercicio, una vez que los gastos son rendidos y aprobados por los organismos financiadores, correlacionando el ingreso y gasto sin efecto en el resultado del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se registraron fondos y proyectos en administración al cierre del ejercicio.

## 10. Provisiones

Durante el ejercicio 2022 se reconoció la provisión de vacaciones del personal de la Fundación por un valor acumulado de M\$ 190.925. El efecto de ejercicios anteriores por M\$ 76.045 fue registrado con cargo al Patrimonio en el rubro Ajustes a Superávit Acumulado.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se registran otras provisiones pendientes al cierre del ejercicio.

	2022	2021
Provisiones	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	190.925	-
<b>Total</b>	<b>190.925</b>	<b>-</b>

## 11. Impuesto a la Renta

La Fundación bajo sus principios fundamentales y objetivos de su creación es calificada como una entidad sin fines de lucro, por tanto, no realiza operaciones gravadas bajo la Ley de Impuesto a la Renta. Bajo el mismo contexto, no se registran diferencias temporales por tanto no se aplican Impuestos Diferidos por los períodos al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

## **12. Contingencias y Compromisos**

Al cierre de los estados financieros no existen contingencias ni compromisos que deban ser revelados.

## **13. Donaciones condicionales**

Al cierre de los estados financieros no existen donaciones condicionales que deban ser revelados.

## **14. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo Ejecutivo**

La Fundación es administrada por un Directorio compuesto por 13 miembros, los cuales permanecen por un período de 2 años en sus funciones, hasta una nueva elección pudiendo ser reelegidos. El Directorio está compuesto por 13 directores los cuales no perciben dieta por sus sesiones. Las remuneraciones anuales de los directores Áreas y Regiones y equipo ejecutivo (23 personas) a nivel nacional es M\$ 658.413.

## 15. Ingresos Percibidos por Adelantado

Al cierre del ejercicio se presentan los siguientes saldos por Ingresos Anticipados los que se encuentran a la espera de su ejecución en los plazos establecidos por el aportante:

Al 31 de diciembre de 2022:

Fuente del aporte	Depósito		Monto	Vencimiento		Saldos al 31/12/2022				
	Banco	fecha		M\$	fecha	días	Días		M\$	
			Devengado				No consumido	Devengado lineal	Devengado real	No consumido
<b>Aportes Ministerios:</b>										
Vivienda (MINVU)	Estado	05/12/2022	200.101	30/04/2023	146	26	120	35.634	8.043	156.424
Desarrollo Social (MDS)	Santander	29/09/2022	1.048.250	31/03/2023	183	93	90	532.717	7.295	508.238
Desarrollo Social (MDS)	Santander	01/12/2022	1.048.250	31/03/2023	120	30	90	262.063	-	786.188
Cultura (MINCAP)	Estado	09/12/2022	131.464	31/03/2023	112	22	90	25.823	14.970	90.671
			<u>2.428.065</u>					<u>856.237</u>	<u>30.308</u>	<u>1.541.520</u>
<b>Aportes Municipales:</b>										
Varios municipios	Estado	27/12/2022	3.000	31/03/2023	94	4	90	128	-	2.872
Varios municipios	Estado	30/12/2022	5.000	31/03/2023	91	1	90	55	-	4.945
			<u>8.000</u>					<u>183</u>	<u>-</u>	<u>7.817</u>
<b>Subvenciones municipales:</b>										
Varios municipios (San Pedro)	Estado	23/12/2022	5.000	28/02/2023	67	8	59	597	-	4.403
Varios municipios (La Ligua)	Estado	04/11/2022	3.000	28/02/2023	116	57	59	1.474	-	1.526
			<u>8.000</u>					<u>2.071</u>	<u>-</u>	<u>5.929</u>
<b>Donaciones</b>										
Colunga Territorio Común	Estado	01/12/2022	6.354	28/02/2023	89	30	59	2.142	-	4.212
Direct TV	Estado	12/12/2022	20.615	31/03/2023	109	19	90	3.593	-	17.022
Biblioteca Bus Valparaíso	Estado	16/12/2022	5.000	28/02/2023	74	15	59	1.014	-	3.986
SQM Convenio Fracción	Estado	26/12/2022	32.815	28/02/2023	64	5	59	2.564	-	30.251
			<u>64.784</u>					<u>9.312</u>	<u>-</u>	<u>55.472</u>
<b>Aportes para proyectos:</b>										
Serviu Campamento	Estado	29/11/2022	290.000	30/04/2023	152	32	120	61.053	-	228.947
Gore Magallanes	Estado	16/12/2022	4.728	28/02/2023	74	15	59	958	2.268	1.502
Gore Los Lagos	Estado	30/12/2022	39.627	28/02/2023	60	1	59	660	-	38.967
Anglo Somos	Estado	22/12/2022	5.000	28/02/2023	68	9	59	662	-	4.338
Universidad Austral	Estado	29/12/2022	3.000	28/02/2023	61	2	59	98	-	2.902
			<u>342.355</u>					<u>63.432</u>	<u>2.268</u>	<u>276.655</u>
			<u>2.851.204</u>					<u>931.235</u>	<u>32.576</u>	<u>1.887.393</u>

Al 31 de diciembre de 2021:

Fuente del aporte	Depósito		Monto	Vencimiento		Saldos al 31/12/2021				
	Banco	fecha		M\$	fecha	días	Días		M\$	
			Devengado				No consumido	Devengado lineal	Devengado real	No consumido
<b>Aportes Ministerios:</b>										
Vivienda (MINVU)	Estado	03/12/2021	191.668	31/03/2022	118	28	90	45.481	-	146.187
Desarrollo Social (MDS)	Santander	15/10/2021	981.976	31/03/2022	167	77	90	452.767	47.976	481.233
Desarrollo Social (MDS)	Santander	01/12/2021	981.976	31/03/2022	120	30	90	245.494	-	736.482
Cultura (MINCAP)	Estado	18/11/2021	93.354	31/03/2022	133	43	90	30.182	4.095	59.077
			<u>2.248.974</u>					<u>773.924</u>	<u>52.071</u>	<u>1.422.979</u>
<b>Aportes Municipales:</b>										
Varios municipios	Estado	10/12/2021	12.000	31/03/2022	111	21	90	2.270	-	9.730
			<u>12.000</u>					<u>2.270</u>	<u>-</u>	<u>9.730</u>
<b>Subvenciones municipales:</b>										
Varios municipios	Estado	08/11/2021	1.500	28/02/2022	112	53	59	710	-	790
			<u>1.500</u>					<u>710</u>	<u>-</u>	<u>790</u>
<b>Aportes para proyectos:</b>										
Serviu Campamento	Estado	30/11/2021	134.000	31/03/2022	121	31	90	34.331	-	99.669
Serviu Campamento	Estado	26/10/2021	58.500	31/03/2022	156	66	90	24.750	-	33.750
Unión Europea	Estado	06/12/2021	180.739	30/06/2022	206	25	181	21.934	-	158.805
Colunga (donación)	Estado	22/10/2021	21.667	30/04/2022	190	70	120	7.983	-	13.684
Global	Estado	06/12/2021	8.377	31/03/2022	115	25	90	1.821	-	6.556
			<u>403.283</u>					<u>90.819</u>	<u>-</u>	<u>312.464</u>
			<u>2.665.757</u>					<u>867.723</u>	<u>52.071</u>	<u>1.745.963</u>

## 16. Cambios Patrimoniales

### a. Variaciones Patrimoniales

Al 31 de diciembre de 2022:

	Sin Restricciones M\$	Restricciones Temporales M\$	Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
Patrimonio Inicial al 01/01/2022	179.886	-	-	179.886
Trasposos por término de restricciones	-	-	-	-
Otras reservas y ajustes a superavit acum.	211.601	-	-	211.601
Variaciones según Estado de Actividades	-107.617	-	-	-107.617
Patrimonio Final al 31/12/2022	283.870	-	-	283.870

El rubro "Otras reservas y ajustes a superávit acumulados" registra los efectos acumulados al 01 de enero del 2022 correspondiente al costo neto de valorización en Bienes Raíces por M\$ 275.028, provisión de vacaciones por M\$ -76.045 y ajuste de cuentas por pagar al bienestar por M\$ 12.618.

Al 31 de diciembre de 2021:

	Sin Restricciones M\$	Restricciones Temporales M\$	Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
Patrimonio Inicial al 01/01/2021	131.269	-	-	131.269
Trasposos por término de restricciones	-	-	-	-
Otras reservas y ajustes a superavit acum.	-	-	-	-
Variaciones según Estado de Actividades	48.617	-	-	48.617
Patrimonio Final al 31/12/2021	179.886	-	-	179.886

### b. Término de Restricciones

	Sin Restricciones M\$	Con Restricciones Temporales M\$	Con Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
Expiración plazo de restricciones	-	-	-	-
Cumplimiento de las condiciones impuestas por el donante	-	-	-	-
Cumplimiento de las restricciones por la adquisición de los bienes indicados	-	-	-	-
Patrimonio Final	-	-	-	-

**c. Descripción de las restricciones que pesan sobre el patrimonio**

- Restricciones temporales que afectan al patrimonio, el que debe ser destinado a propósitos especiales.
- Restricciones permanentes que afectan a ciertos bienes del patrimonio que no pueden ser vendidos; pero se puede disponer de las rentas que generen.
- Restricciones que pesan sobre determinados ingresos o rentas, los que sólo pueden destinarse a usos especificados por el donante.

**d. Otras Reservas**

El componente Otras Reservas presenta el reconocimiento de saldos acreedores de la cuenta Bienestar cuyos pagos fueron efectuados en años anteriores.

## 17. Apertura de gastos por proyectos y clasificación según Estado de Actividades

### a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

Al 31/12/2022

	Sin Restricciones M\$	Restricciones Temporales M\$	Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>				
Aportes estatales	-	-	5.599.671	5.599.671
Aportes privados	277.255	-	-	277.255
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>277.255</b>	<b>-</b>	<b>5.599.671</b>	<b>5.876.926</b>
<b>Gastos Operacionales</b>				
Costo de Remuneraciones	-	-	2.659.485	2.659.485
Gastos Generales	-	-	2.775.011	2.775.011
Gastos Administrativos	-	-	523.223	523.223
Depreciaciones	12.715	-	-	12.715
Castigo Cuotas Incobrables	-	-	-	-
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>12.715</b>	<b>-</b>	<b>5.957.719</b>	<b>5.970.434</b>
<b>Superávit (Déficit)</b>	<b>264.540</b>	<b>-</b>	<b>-358.048</b>	<b>-93.508</b>

Al 31/12/2021

	Sin Restricciones M\$	Restricciones Temporales M\$	Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>				
Aportes estatales	-	-	4.808.646	4.808.646
Aportes privados	250.383	-	-	250.383
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>250.383</b>	<b>-</b>	<b>4.808.646</b>	<b>5.059.029</b>
<b>Gastos Operacionales</b>				
Costo de Remuneraciones	509	-	2.559.359	2.559.868
Gastos Generales	3	-	2.177.766	2.177.769
Gastos Administrativos	-	-	252.209	252.209
Depreciaciones	7.714	-	-	7.714
Castigo Cuotas Incobrables	-	-	-	-
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>8.226</b>	<b>-</b>	<b>4.989.334</b>	<b>4.997.560</b>
<b>Superávit (Déficit)</b>	<b>242.157</b>	<b>-</b>	<b>-180.688</b>	<b>61.469</b>

## b. Apertura por proyecto

Al 31/12/2022

	Proyecto MDS M\$	Proyecto MINVU M\$	Proyecto CNCA M\$	Proyecto MINEDUC M\$	Uso General M\$	Total M\$
<b>Ingresos</b>						
Privados	-	-	-	-	277,255	277,255
Estatales	4,067,150	571,717	271,772	-	689,032	5,599,671
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos totales</b>	<b>4,067,150</b>	<b>571,717</b>	<b>271,772</b>	<b>-</b>	<b>966,287</b>	<b>5,876,926</b>
<b>Gastos y Pérdidas</b>						
<b>Directos:</b>						
Sueldos, leyes sociales y honorarios	1,453,592	204,331	97,131	-	345,349	2,100,403
Gastos generales	2,307,372	324,346	154,181	-	548,194	3,334,093
Gastos de administración	362,099	50,900	24,196	-	86,028	523,223
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Indirectos:</b>						
Sueldos, leyes sociales y honorarios	-	-	-	-	-	-
Gastos generales	-	-	-	-	-	-
Gastos de administración	-	-	-	-	-	-
Otros	8,799	1,237	588	-	2,091	12,715
<b>Egresos totales</b>	<b>4,131,862</b>	<b>580,814</b>	<b>276,096</b>	<b>-</b>	<b>981,662</b>	<b>5,970,434</b>
<b>Superávit (déficit) Operacional</b>	<b>-64,712</b>	<b>-9,097</b>	<b>-4,324</b>	<b>-</b>	<b>-15,375</b>	<b>-93,508</b>

Al 31/12/2021

	Proyecto MDS M\$	Proyecto MINVU M\$	Proyecto CNCA M\$	Proyecto MINEDUC M\$	Uso General M\$	Total M\$
<b>Ingresos</b>						
Privados	-	-	-	-	250,383	250,383
Estatales	3,726,787	547,622	165,442	-	368,795	4,808,646
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos totales</b>	<b>3,726,787</b>	<b>547,622</b>	<b>165,442</b>	<b>-</b>	<b>619,178</b>	<b>5,059,029</b>
<b>Gastos y Pérdidas</b>						
<b>Directos:</b>						
Sueldos, leyes sociales y honorarios	1,885,379	277,042	83,697	-	313,242	2,559,360
Gastos generales	1,604,274	235,735	71,218	-	266,539	2,177,766
Gastos de administración	185,792	27,301	8,248	-	30,868	252,209
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Indirectos:</b>						
Sueldos, leyes sociales y honorarios	375	55	17	-	62	509
Gastos generales	2	-	-	-	-	2
Gastos de administración	-	-	-	-	-	-
Otros	5,683	835	252	-	944	7,714
<b>Egresos totales</b>	<b>3,681,505</b>	<b>540,968</b>	<b>163,432</b>	<b>-</b>	<b>611,655</b>	<b>4,997,560</b>
<b>Superávit (déficit) Operacional</b>	<b>45,282</b>	<b>6,654</b>	<b>2,010</b>	<b>-</b>	<b>7,523</b>	<b>61,469</b>

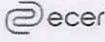
## 18. Eventos Posteriores

Al cierre de los estados financieros no existen eventos posteriores.

\*\*\*\*\*

## Manifestación de responsabilidad de la dirección e Informe de terceros

"Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de Diciembre de 2022:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
<u>Andrea Repetto</u>	<u>Presidente</u>	<u>8.795.355-6</u>	
<u>Catalina Littin</u>	<u>Director Ejecutivo</u>	<u>7.840.601-1</u>	<b>CATALINA LITTIN MENZ</b> <small>Firmado digitalmente por CATALINA LITTIN MENZ Fecha: 2023.07.31 12:45:05 -04'00'</small>
<u>Yessica Vera</u>	<u>Director Administración y Finanzas</u>	<u>14.226.309-2</u>	<b>YESSICA VERA LOPEZ</b> <small>Firmado digitalmente por YESSICA VERA LOPEZ Fecha: 2023.07.31 17:35:04 -04'00'</small>
<u>Ingrid Fariás F</u>	<u>Contador</u>	<u>11.264.723-6</u>	<small>Powered by</small>  <b>Firma electrónica avanzada INGRID VERONICA FARIAS FUENTES</b> <small>2023.07.31 12:54:03 -0400</small>

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 3 de Julio de 2023.