

# PLAN DE INTERVENCIÓN TERRITORIAL

SERVICIO PAÍS 2021-2022

DESCUBRE

## ALTO DEL CARMEN

"UNA COMUNA CON IDENTIDAD Y TRADICIÓN"

**Región:** Atacama

**Comuna:** Alto del Carmen

**Localidad:** El Carmen -El Tránsito.

**Fecha de inicio:**

01-05-2021

### Profesionales

Camilo Ugalde, Gestor en Turismo y Cultura.

Camilo Arriagada, Sociólogo.

Mariela Retamal, Jefa Territorial.



SERVICIO PAÍS

### **Fundación Superación de la Pobreza**

Presidenta  
**Andrea Repetto**

Vicesidente  
**Juan Carlos Feres**

Directora Ejecutiva  
**Catalina Littin**

Directora Nacional SERVICIO PAÍS  
**Loreto Salinas**

Director FSP Región Atacama  
**Jonnatan Hermosilla Riquelme**



## Contenido

### PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA INTERVENCIÓN

OBJETIVOS DE LA INTERVENCIÓN GENERAL.....	3
PLAN DE INTERVENCIÓN 2021/2022.....	4
1. RESUMEN EJECUTIVO DEL PLAN DE INTERVENCIÓN ANUAL 2020/2021.....	4
2. RESULTADOS ESPERADOS DEL PLAN DE INTERVENCIÓN ANUAL 2020/21 (INDICADORES) .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
3. LISTADO DE INICIATIVAS 2021/22 .....	6
4. OBJETIVOS Y LOGROS ESPECÍFICOS POR GRUPO 2021/2022 .....	4
<b>ANEXOS/ DIAGNOSTICO SOCIOTERRITORIAL .....</b>	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
A1. VISIÓN COMUNAL.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
A2. DIAGNÓSTICO SOCIO-TERRITORIAL DE LA INTERVENCIÓN .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
A3. GRUPOS HUMANOS, PROBLEMÁTICAS Y RECURSOS.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>



## GLOSARIO SERVICIO PAÍS:

**INICIATIVA:** Gestión de una idea colectiva, que tiene sentido en una o más problemáticas identificadas participativamente con la comunidad, y que se materializa en el desarrollo de actividades, hitos o eventos, generalmente gestionados a partir de recursos propios (autogestionados), o externos (financiamiento directo), apalancados por la misma comunidad.

**PROYECTOS:** Es un tipo de iniciativa que se materializa mediante recursos provenientes generalmente de la estructura de oportunidades pública o privada disponible en el territorio, como consecuencia de un proceso de Formulación, Postulación y Adjudicación.

**PLAN DE INTERVENCIÓN TERRITORIAL:** El Plan de Intervención Territorial es el instrumento de planificación y ejecución de las intervenciones del programa Servicio País durante un año, que permite el despliegue de diversos proyectos, iniciativas y acciones con la comunidad, mediadas por los profesionales Servicio País, que permiten resolver total o parcialmente los problemas que afectan a los grupos humanos del territorio desplegando los recursos y capacidades endógenas a través de un enfoque promocional. Este instrumento se deriva de la Estrategia de intervención.

**ACCIONES:** Son actividades gestionadas por el programa Servicio que se encuentran relacionadas al trabajo directo con las comunidades y la estructura de oportunidades públicas y privadas que permiten alcanzar el logro de los objetivos de la intervención, destinadas a las personas de la comunidad. Estas actividades se enmarcan sobre cuatro servicios basales: Servicio de capacitación y formación; Servicio de fomento del reconocimiento público; Servicio de intermediación y Servicio de apoyo a la asociatividad:

Las principales acciones desarrolladas con las comunidades son catalogadas de la siguiente manera:

- 1. Capacitación:** Transferencia formal de conocimientos teóricos y/o de aplicación práctica y fortalecimiento de competencias a nivel grupal (por ejemplo: residencias de arte colaborativo, comitivas y clínicas culturales, alfabetización digital, comunidades de aprendizaje, etc.) por parte de una institución públicas o privadas.
- 2. Talleres:** Proceso grupal estructurado (periódico o puntual), destinado a desarrollar competencias a través de la aplicación práctica ("Aprender Haciendo") sin una estructura institucional.
- 3. Tutorías:** Proceso sistemático de trabajo personalizado, planificado y con metodología pertinente, para el fortalecimiento de competencias. (Por ejemplo: tutorías socioeducativas o de otro tipo).
- 4. Atención de público y visitas domiciliarias:** acción profesional para la resolución de problemáticas específicas con el propósito de acoger y/o generar un acercamiento formal a una persona, familia o comunidad con un propósito específico (por ejemplo: orientación respecto de un conflicto familiar; apoyo motivacional, etc.)
- 5. Asesorías y asistencia técnica:** Apoyo técnico especializado destinado a generar un vínculo o conexión entre los participantes del Programa y la estructura de oportunidades para el desarrollo de proyectos y/o redes de trabajo (por ej.: desarrollo y diseño de proyectos, postulación a subsidios, etc.).
- 6. Difusión y extensionismo:** Producción de programas, publicaciones y materiales destinados a dar a conocer los procesos, productos, logros y experiencias de la comunidad (por ej.: cuentas públicas) y/u orientar, difundir y acercar información y servicios a la comunidad.
- 7. Encuentros:** actividades de carácter colectivo que apuntan a generar redes de trabajo; aprendizaje de la experticia de las personas de la comunidad; trabajo en colaboración con otras agrupaciones. Pasantías entre intervenciones. (Por ejemplo: Giras Técnicas; encuentro de artesanos; tejueleros; comunidades mapuches; escuelas rurales; etc.).
- 8. Eventos:** actividades de carácter masivo o abierto destinadas a posibilitar el encuentro entre organizaciones, el intercambio de experiencias y/o aprendizajes; y/o la muestra o presentación de obras y productos (por ejemplo: Ferias País; encuentro de artistas, productores, organizaciones, mateadas culturales, etc.).



## PRESENTACIÓN

La **Fundación Superación de la Pobreza** (FSP) es una institución de la sociedad civil, pluralista, sin fines de lucro y con intereses públicos, cuya misión es *“contribuir a la superación de la pobreza promoviendo mayores grados de integración y equidad social en el país, que aseguren el desarrollo humano sustentable de las personas que hoy viven en situación de pobreza y exclusión social”*.

**SERVICIO PAÍS** es el programa de intervención social de la FSP, cuyo propósito es fortalecer capacidades de comunidades y organizaciones que habitan localidades y áreas pequeñas con altos índices de pobreza multidimensional, aislamiento y segregación socio territorial, activar sus recursos y conectarlos con las estructuras de oportunidades público-privadas, para llevar adelante proyectos que aporten al desarrollo local inclusivo, a través de la formación y descentralización de jóvenes en pleno desarrollo profesional.

El Programa **SERVICIO PAÍS** comprende la superación de la pobreza como un proceso de desarrollo y realización humana de alcance colectivo, que va más allá del alivio de sus peores expresiones. Superar, y no sólo aliviar, exige promover un tipo de desarrollo centrado en las personas, en un marco territorial específico y sostenido, prioritariamente, en el despliegue y potenciación de los recursos y capacidades endógenos. A esto, el programa Servicio País le denomina Desarrollo Local Inclusivo.

## OBJETIVOS DE LA INTERVENCIÓN GENERAL

**Año inicio: 2020**

**Año término: 2028**

**OBJETIVO GENERAL** Debe estar basado en el objetivo general del convenio, el cual es *“Fortalecer capacidades de comunidades y organizaciones que habitan localidades y áreas pequeñas con altos índices de pobreza multidimensional, aislamiento y segregación, activar sus recursos y conectarlos con estructuras de oportunidades público-privadas, para llevar adelante proyectos que aporten al desarrollo local inclusivo” y debe describir lo que se desarrollará en la comuna durante los años indicados.*

Potenciar la participación y cohesión de los grupos humanos Guasco Altinos, Afuerinos y Retornados y las organizaciones: Asociación Gremial de Turismo Desierto Sagrado, Junta de Vecinos N°20 de La Angostura, Junta de Vecinos N° 1 de Alto del Carmen, Asociación para el Desarrollo Productivo del Turismo en Alto del Carmen, Club de Adulto Mayor Nuestra Señora del Carmen que habitan en Alto del Carmen desde sus recursos sociales, culturales, económicos, naturales y patrimoniales para impulsar el desarrollo territorial en ámbitos medioambientales, culturales, educativos y sociales.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS** (Son las metas parciales que se deben realizar para alcanzar el objetivo general. Facilitan el cumplimiento de éste, mediante la determinación de etapas o la precisión de los aspectos necesarios para cumplir con el objetivo general del proyecto).

<b>1</b>	Desarrollar la capacidad de agencia de los grupos humanos de Alto del Carmen, a través de la asociatividad y fortalecimiento de sus líderes y organizaciones, promoviendo la aparición de un sujeto de carácter colectivo con mayor incidencia en el desarrollo local inclusivo
<b>2</b>	Diversificar las actividades productivas y oficios del territorio, mediante estrategias de producción/comercialización y encadenamiento, que permitan avanzar hacia una dinamización de la economía local.



<b>3</b>	Fortalecer la identidad y memoria histórica del territorio, por medio de acciones que permitan el despliegue de prácticas culturales valiosas en Alto del Carmen, resguardando con ello, su patrimonio cultural inmaterial.
<b>4</b>	Mejorar la calidad del hábitat residencial y/o comunitario, a partir de acciones de restauración/mejoramiento de los asentamientos humanos y de los espacios públicos, que propicien un habitar más pertinente.

## PLAN DE INTERVENCIÓN 2021/2022

### PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA INTERVENCIÓN

#### 1. RESUMEN EJECUTIVO DEL PLAN DE INTERVENCIÓN ANUAL 2020/2021

*Ejemplo En la comuna Taltal, el plan del año 2020/2021 se implementa en fase II del proceso de intervención en la localidad de Paposo. Este Plan busca fortalecer las capacidades de los grupos humanos y los recursos económicos, sociales, culturales y ambientales del territorio. La intervención se desarrolla entre los años 2018 y 2026.*

La comuna de Alto del Carmen se encuentra en primera fase de intervención. Las problemáticas presentes en la comunidad han afectado ámbitos medioambientales, culturales, educativos (en lo que respecta a su identidad territorial y desarrollo del capital social) y sociales, por lo cual se busca potenciar a los grupos humanos presentes en el territorio a través de un trabajo organizativo entre las distintas organizaciones sociales de la comuna para que puedan resolver sus problemáticas referidas y tener una mayor injerencia en la administración de sus recursos sociales, culturales, económicos, naturales y patrimoniales, complementado con la sostenibilidad que caracteriza a las comunidades de la zona.

Debido a las características geográficas, históricas, y vulnerabilidad la intervención se focaliza en las localidades presentes en el Valle El Tránsito considerando las localidades Alto del Carmen y San Félix como sectores estratégicos para trabajar.

La planificación de la intervención para el ciclo 2021 – 2022 busca potenciar la participación y cohesión social desde la identidad territorial y el sentido de pertenencia, lo cual permite resolver problemáticas relacionadas a lo medioambiental, cultural, educativo y social promoviendo la participación comunitaria, la salvaguarda del patrimonio local a través de la difusión de prácticas, costumbres y tradiciones heredadas de los pueblos originarios del territorio, considerando talleres en bioconstrucción, exposiciones fotográficas y jornadas de mateadas que fomenten la participación ciudadana y el traspaso de conocimientos de los adultos mayores de la comunidad en temáticas de construcción ancestral, gastronomía local y fiestas o tradiciones populares a las nuevas generaciones; realizar la Feria Reconéctate con Huasco Alto en su 2º versión, asesorando en el desarrollo de competencias digitales a los



emprendedores de la comuna y apoyando la creación de rutas turísticas, con la finalidad de crear una oferta sólida de turismo en el territorio y un posicionamiento de la marca turística local.



## 2. RESULTADOS ESPERADOS DEL PLAN DE INTERVENCIÓN ANUAL 2021/2022 INDICADORES

OBJETIVO ESP ASOCIADO/ <b>FASE I</b>	OBJETIVO ESTRATEGICO DE LA INTERVENCIÓN ASOCIADO	DESCRIPCIÓN DE RESULTADO	NIVEL DE ÉXITO ESPERADO (META)	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	NIVEL DE ÉXITO ALCANZADO	PESO ESPECÍFICO (%)
1.CONSTRUIR UN VÍNCULO DE CONFIANZA CON ORGANIZACIONES COMUNITARIAS DEL TERRITORIO/	1	Las organizaciones del territorio forjan un vínculo con el programa	Al menos 2 organizaciones	N° de organizaciones parte del Programa SP durante el ciclo de intervención anual	Listado de organizaciones	100%	20
2.PROMOVER LA GESTIÓN COMUNITARIA PARA RESOLVER PROBLEMAS PRIORIZADOS	4	La comunidad desarrolla iniciativas para resolver problemas priorizados	Al menos 2 iniciativas	N° de iniciativas implementadas con el apoyo del Programa SP durante el ciclo de intervención anual	Listado de iniciativas	0%	25
3.RECOGER/REFLEXIONAR LOS PROBLEMAS Y PRIORIDADES DE TRABAJO COMUNITARIO DE LAS ORGANIZACIONES DEL TERRITORIO	3	Dirigentes y organizaciones han logrado definir algunos proyectos, asociados a sus problemas/desafíos, que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo.	Al menos 1 proyecto	N° de proyectos elaborados de manera colaborativa y postulados durante el ciclo de intervención.	Listado de iniciativas	50%	20
8.FORTALECER LAS CAPACIDADES Y RECURSOS DE LAS COMUNIDADES	2	8.1 Los grupos priorizados por la intervención reciben herramientas para activar y fortalecer sus capacidades y recursos de la comunidad	8.2 Al menos 1 taller/capacitaciones, tutorías, asistencia técnica	8.3 N° de talleres/capacitaciones, tutorías, asistencia técnica realizados durante el ciclo de intervención	8.4 Listado de asistencia	0%	15
9.PROMOVER LA VISUALIZACIÓN DE LOS MODOS DE VIDA DE LAS COMUNIDADES Y TERRITORIOS	3	9.1 Las personas participantes de la comunidad logran visibilizar sus prácticas socioculturales y sus modos de vida locales y ancestrales	9.2 1 producción (audiovisual, literaria u otra)	9.3 N° de producción (audiovisual, literaria u otra) de la comunidad apoyado por el programa durante el ciclo de intervención	9.4 Producción (audiovisual, literaria u otra)	0%	20
ELIJA UN ELEMENTO.	Elija un elemento.	Elija un elemento.	Elija un elemento.	Elija un elemento.	Elija un elemento.		
Nivel de cumplimiento del PLAN 30%							
Fecha de reporte: 30 de junio de 2021							

## 3. LISTADO DE INICIATIVAS 2021/2022














NOMBRE	INICIATIVA GENERADA POR EL PROGRAMA SP	OBJETIVO ESPECÍFICO ASOCIADO	DIMENSIÓN PRINCIPAL (ECONÓMICO, SOCIAL Y AMBIENTAL)	COSTO	TIPO DE FINANCIAMIENTO (INTERNO/EXTERNO)	NÚMERO DE PERSONAS BENEFICIARIAS
Memoria y reconstrucción de la historia de mi pueblo, La Angostura.	NO	Promover la gestión comunitaria para resolver problemas priorizados	Social Cultural	\$3.579.714	Externo	32
Celebración Semana del Patrimonio	SI	Promover la gestión comunitaria para resolver problemas priorizados	Cultural Social	900.000	Externo – Interno	58
Jornadas de limpieza y concientización medioambiental: Celebrando el Día de la Tierra.	SI	Promover la gestión comunitaria para resolver problemas priorizados	Medioambiental Cultural Social	20.000	Externo	127
Feria (virtual) Reconéctate con Alto del Carmen.	SI	Fortalecer las capacidades y recursos de las comunidades	Económico	5.200.000	Externo	18
Levantamiento Ruta Patrimonial de Alto del Carmen	NO	Recoger/reflexionar los problemas y prioridades de trabajo comunitario de las organizaciones del territorio	Económica Cultural	800.000	Externo	10 (emprendedores)
Catálogo de Bioconstrucción con materias primas locales	SI	Promover la visualización de los modos de vida de las comunidades y territorios	Cultural Social	250.000	Interno	100




#### 4. OBJETIVOS Y LOGROS ESPECÍFICOS POR GRUPO 2021/2022

	 <b>PROBLEMÁTICA</b>	 <b>FUNCIONAMIENTO</b>	 <b>OBJETIVO A LOGRAR</b>	 <b>OBRA DE CONFIANZA</b>	 <b>DE OTRAS INICIATIVAS Y ACCIONES PROYECTADAS</b>	 <b>CAMBIOS SUBJETIVOS LOGRADOS</b>	 <b>CAMBIOS OBJETIVOS LOGRADOS</b>	 <b>CAMBIOS RELACIONALES LOGRADOS</b>
 <b>GRUPO 1</b>	Contaminación ambiental causada por proyectos mineros	Vivir una vida saludable y habitar segura.	Contribuir en la difusión y creación de espacios reflexivos fomentando el diálogo sobre las problemáticas medioambientales que afectan en el territorio.	Jornadas de limpieza en espacios públicos de la comuna de Alto del Carmen con espacios de reflexión ligados a la contaminación en menor y mayor escala	Difundir conversatorio, seminarios, charlas o encuentros de discusión relacionados a la contaminación minera  Promover el proceso constituyente y la participación para generar debates relacionados a la solución constitucional de la contaminación minera	LS1.2 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla comienzan a reflexionar sus problemas y su solución desde la triada: visibilizar, activar y conectar.	LO1.2 Se han mejorado aspectos puntuales (pero significativos) de procesos productivos, por medio de proyectos iniciativas sencillas, es decir, que se resuelven visibilizando la necesidad ante las autoridades destrabando trámites, mejorando coordinaciones, etc.	LR.1.1 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo ancla, comienzan a interactuar con la estructura de oportunidades locales de una manera más efectiva
<b>Guascoaltinos</b>	Invisibilización de la cultura Diaguita	Habitar de manera integrada y vivir la propia cultura.	Salvaguardar y fomentar el reconocimiento público de las costumbres y tradiciones diaguitas	Rutas virtuales, difusión de un banco audiovisual de las tradiciones locales del valle, jornadas patrimoniales con talleres de bioconstrucción	Difusión en redes sociales de las actividades relacionadas con el patrimonio de la Cultura Diaguita, postulaciones a	LS1.3 Las personas, familias y organizaciones que forman parte del grupo ancla comienzan a reconocer el valor de su propia	LO1.5 Dirigente y organizaciones del grupo humano ancla logrado definir un set de proyectos, asociados a sus	LR.1.3 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo humano ancla, comienzan a interactuar en algunas actividades



				ancestral, muestras gastronómicas y exposiciones fotográficas de la comunidad	proyectos de historia, realizan ejercicios de memoria y significación que activan su identidad y revalorizan algunas de sus prácticas culturales, ritos y costumbres o los vuelven a practicar.	de	problemas/de saños de primer orden, que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo. Se adjudican fondos pequeños para su desarrollo	puntuales con dirigentes de otros grupos que confirman la comunidad.
Falta de acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales.	Vivir con mejor conectividad aumentando los conocimientos digitales.		Capacitar en el uso de TIC"s	Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).	Talleres para digitalizar emprendimientos, publicidad de productos en redes sociales del Facebook Reconéctate con Huasco Alto Fomentar la colaboración virtual entre emprendedores	LS1.1 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla, se encuentran reanimados, reentusiasmados. Precien que es posible la modificación algunos aspectos de su realidad cotidiana, Se trata de cambios aparentemente modestos, pero que van forjando una mayor disposición al cambio	LO1.5 Dirigente y del grupo humano ancla se han logrado definir un set de proyectos, re asociados a sus problemáticas/de saños de primer orden, que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo. Se adjudican fondos pequeños para su desarrollo	LR1.4 El tejido organizacional del grupo ancla comienza a fortalecerse. Las organizaciones de base se reactivan o se crean nuevas Org. De base para representar intereses de algunos miembros específicos del grupo (Ej. Deportistas, cultores, jóvenes, productores, etc.)
Estancamiento turístico y productivo por causas del COVID-19	Tener un trabajo y poder desarrollar sus emprendimientos de forma segura.	Asociar los emprendimientos turísticos fomentando la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de Huasco Alto		Rutas virtuales "Emprendiendo viajes. Feria Virtual "Reconéctate con Huasco Alto" segunda versión.	Difusión de material informativo para emprendedores en mesas territoriales de WhatsApp Impresión y difusión de catálogo digital de	LS1.1 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla, se encuentran reanimados, reentusiasmados. Precien que es posible la	LO1.5 Dirigente y del grupo humano ancla se han logrado definir un set de proyectos, re asociados a sus problemáticas/de saños de primer	LR1.3 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo humano ancla, comienzan a interactuar en algunas actividades puntuales con dirigentes de otros




					emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen	modificación de algunos aspectos de su realidad cotidiana, Se trata de cambios aparentemente modestos, pero que van forjando una mayor disposición al cambio	orden, que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo. Se adjudican fondos pequeños para su desarrollo	grupos que confirman la comunidad.
 <b>GRUPO 2</b>	Estancamiento turístico y productivo por causas del COVID -19	Tener un trabajo y poder desarrollar sus emprendimientos de forma segura.	Asociar los emprendimientos turísticos fomentando la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de Huasco Alto	Rutas virtuales "Emprendiendo viajes". Postulación a fondo Chile de todos y todas. Capacitación en protocolos sanitarios de COVID - 19 con entrega de insumos para el cuidado de clientes y autocuidado.	Establecer rutas turísticas colaborativas entre emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen.	LS1.1 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla, se encuentran reanimados, reentusiasmados. Precien que es posible la modificación de algunos aspectos de su realidad cotidiana, Se trata de cambios aparentemente modestos, pero que van forjando una mayor disposición al cambio.	LO1.2 Se han mejorado aspectos puntuales (pero significativos) de procesos productivos, por medio de proyectos sencillos, es decir, que se resuelven visibilizando la necesidad ante las autoridades destrabando trámites, mejorando coordinaciones, etc.	LR.1.1 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo ancla, comienzan a interactuar con la estructura de oportunidades locales de una manera más efectiva.
<b>Afueros</b>	Falta de acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales.	Vivir con mejor conectividad aumentando los conocimientos digitales.	Capacitar en el uso de TIC's	Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).	Talleres para digitalizar emprendimientos, publicidad de productos en redes sociales del Facebook Reconéctate con Huasco Alto	Talleres para digitalizar emprendimientos, publicidad de productos en redes sociales del Facebook Reconéctate con Huasco Alto	LS1.1 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla, se encuentran reanimados, reentusiasmados. Precien que es	LO1.5 Dirigente y organizaciones del grupo humano ancla han logrado definir un set de proyectos, asociados a sus problemáticas/desafíos de primer orden,



					Fomentar la colaboración virtual entre emprendedores	Fomentar la colaboración virtual entre emprendedores	posible la modificación de algunos aspectos de su realidad cotidiana, Se trata de cambios aparentemente modestos, pero que van forjando una mayor disposición al cambio	que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo. Se adjudican fondos pequeños para su desarrollo
	Contaminación ambiental causada por proyectos mineros	Vivir una vida saludable y habitar segura.	Contribuir en la difusión y creación de espacios reflexivos fomentando el diálogo sobre las problemáticas medioambientales que afectan en el territorio.	Jornadas de limpieza en espacios públicos de la comuna de Alto del Carmen con espacios de reflexión ligados a la contaminación en menor y mayor escala	Difundir conversatorio, seminarios, charlas o encuentros de discusión relacionados a la contaminación minera Promover el proceso constituyente y la participación para generar debates relacionados a la solución constitucional de la contaminación minera	LS1.2 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla comienzan a reflexionar sus problemas y su solución desde la triada: visibilizar, activar y conectar.	LO1.2 Se han mejorado aspectos puntuales (pero significativos) de procesos productivos, por proyectos e iniciativas sencillas, es decir, que se resuelven visibilizando la necesidad ante las autoridades destrabando trámites, mejorando coordinaciones, etc.	LR.1.1 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo ancla, comienzan a interactuar con la estructura de oportunidades local de una manera más efectiva
	Problemas con cámaras sanitarias (alcantarillado)	Vivir en un ambiente libre de contaminación e insalubridad. Limpieza de fosas sépticas	Promover la solución de la problemática a través de la articulación con la estructura de oportunidades y la comunidad.	Acercar la estructura de oportunidades Municipal a la comunidad afectada	Presentación de la problemática al encargado de la Corporación Municipal de Turismo para gestionar reunión con SEREMI Atacama. En el caso	LS1.2 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla comienzan a reflexionar sus problemas y su solución desde la	LO1.5 Dirigente y organizaciones del grupo humano ancla han logrado definir un set de proyectos, asociados a sus problemáticas/de	LR.1.1 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo ancla, comienzan a interactuar con la estructura de oportunidades local



					de emprendedores y sus resoluciones sanitarias	triada: visibilizar, activar y conectar	safios de primer orden, que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo. Se adjudican fondos pequeños para su desarrollo	de una manera más efectiva
 <b>GRUPO 3</b>	Falta de acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales.	Vivir con mejor conectividad aumentando los conocimientos digitales.	Capacitar en el uso de TIC's	Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).	Talleres para digitalizar emprendimientos, publicidad de productos en redes sociales del Facebook Reconéctate con Huasco Alto Fomentar la colaboración virtual entre emprendedores	Talleres para digitalizar emprendimientos, publicidad de productos en redes sociales del Facebook Reconéctate con Huasco Alto Fomentar la colaboración virtual entre emprendedores	LS1.1 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla, se encuentran reanimados, reentusiasmos. Precien que es posible la modificación algunos aspectos de su realidad cotidiana, Se trata de cambios aparentemente modestos, pero que van forjando una mayor disposición al cambio	LO1.5 Dirigente y organizaciones del grupo humano ancla han logrado definir un set de proyectos, asociados a sus problemáticas/desafíos de primer orden, que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo. Se adjudican fondos pequeños para su desarrollo
<b>Retornados</b>	Contaminación ambiental causada por proyectos mineros	Vivir una vida saludable y habitar segura.	Contribuir en la difusión y creación de espacios reflexivos fomentando el diálogo sobre las problemáticas medioambientales que afectan en el territorio.	Jornadas de limpieza en espacios públicos de la comuna de Alto del Carmen con espacios de reflexión ligados a la contaminación en menor y mayor escala	Difundir conversatorio, seminarios, charlas o encuentros de discusión relacionados a la contaminación minera Promover el proceso constituyente y la participación para	LS1.2 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla comienzan a reflexionar sus problemas y su solución desde la triada: visibilizar, activar y conectar.	LO1.2 Se han mejorado aspectos puntuales (pero significativos) de procesos productivos, por medio de proyectos e iniciativas sencillas, es decir, que se resuelven visibilizando la necesidad ante las	LR.1.1 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo ancla, comienzan a interactuar con la estructura de oportunidades local de una manera más efectiva



					generar debates relacionados a la solución constitucional de la contaminación minera		autoridades destrabando trámites, mejorando coordinaciones, etc.	
	Problemas con cámaras sanitarias (alcantarillado)	Vivir en un ambiente libre de contaminación e insalubridad. Limpieza de fosas sépticas	Promover la solución de la problemática a través de la articulación con la estructura de oportunidades y la comunidad.	Acercar la estructura de oportunidades Municipal a la comunidad afectada	Presentación de la problemática al encargado de la Corporación Municipal de Turismo para gestionar reunión con SEREMI de Atacama. En el caso de emprendedores y sus resoluciones sanitarias	LS1.2 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo humano ancla comienzan a reflexionar sus problemas y su solución desde la triada: visibilizar, activar y conectar	LO1.5 Dirigente y organizaciones del grupo humano ancla han logrado definir un set de proyectos, asociados a sus problemáticas/de safíos de primer orden, que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo. Se adjudican fondos pequeños para su desarrollo	LR.1.1 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo ancla, comienzan a interactuar con la estructura de oportunidades local de una manera más efectiva



# ANEXOS

(Diagnostico Socio territorial)





## A1. VISIÓN COMUNAL

# ALTO DEL CARMEN

III REGIÓN DE ATACAMA



### Breve historia de la comuna

Para la correcta comprensión del presente documento se debe aclarar que, la denominación Guasco Altino con “G” hace referencia a los habitantes de la comuna que se sienten parte de la identidad diaguita. La comuna de Alto del Carmen era originalmente un paso fronterizo que cruzaba la Cordillera de los Andes de Este a Oeste por el Valle El Tránsito. La Cultura Molle (años 300 a.C. – 800 d.C.) es una de las primeras en habitar la zona, y se extendía desde el sur de la Región de Atacama hasta la Región de Coquimbo. La Cultura Molle se caracterizaba por el desarrollo de la alfarería y la horticultura (vestigios que se pueden apreciar en Pinte, la Silla y Caleta Blanca).

La Cultura Molle derivó en el Complejo las Ánimas (años 600 d.C. – 1000 d.C.). Era una población de pastores, agricultores, pescadores, y se caracterizaban por el desarrollo avanzado de la cerámica.

Los diaguitas chilenos surgen de un proceso de mestizaje entre los diaguitas provenientes del territorio argentino y el Complejo las Ánimas (años 900 d.C. – 1600 d.C.) abarcaban antiguamente los valles del Huasco, Copiapó, Elqui, Limarí, siendo el Río Choapa el lugar de encuentro de todas las civilizaciones que habitaban el Norte Chico. La Comunidad Diaguita presentaba características socio económicas vinculadas a la ganadería, artesanía, agricultura y minería, mientras que sus rasgos socio culturales se destacaban por una vida sedentaria en chozas de barro, madera y paja con jerarquías marcadas por un jefe de la comunidad, mujeres trabajadoras de la tierra y la artesanía, hombres cazadores y trabajadores de la minería local. El Guanaco era utilizado como la principal fuente de alimento, y a su vez, era considerado una



divinidad para la Comunidad Diaguita, denominada "Llastay". En el caso de las Llamas, Alpacas y Vicuñas su uso era exclusivamente para la obtención de lana.

Durante la invasión Inca las comunidades diaguitas se separan en los valles de Atacama y Coquimbo, siendo la comunidad Guasco Altina la única en no ser sometida bajo el imperio inca e iniciando un desarrollo identitario único entre la comunidad diaguitas del Norte Chico. Posterior a la colonización de la corona española en el territorio chileno, las comunidades del río Limarí, Choapa y Valle del Elqui fueron denominadas pueblos diaguitas, sin embargo, los Guasco Altinos, ubicados en el Valle El Tránsito sólo fueron categorizados como indios o, posteriormente, como campesinos por su relación directa con el trabajo de la tierra. En el Siglo XVII tras reiterados intentos fallidos de la corona española por apropiarse del territorio Huasco Altino se crean las encomiendas y, los territorios expropiados por los españoles en el sector El Carmen, El Algodón y el valle El Carmen, quedando reducido el territorio Huasco Altino entre las localidades de Ramadilla y Junta de Valeriano, luego de un acuerdo de paz que, se firma entre españoles del Valle El Carmen y Diaguitas Guasco Altinos del Valle El Tránsito en el año 1750. Posterior al acuerdo firmado por ambos valles, los diaguitas que habitaban el Valle El Carmen fueron esclavizados y educados como españoles, llegando a cambiar sus costumbres y nombres kakanes por los de sus encomenderos españoles.

En el Siglo XX comienza un búsqueda por la identidad de los Guasco Altinos y sus costumbres, siendo en 1903 el año en donde se logran inscribir las estancias de la Comunidad Agrícola Diaguita Huasco Altina en el Conservador de Bienes Raíces, que colinda al norte con las estancias de Jarilla y Ramadilla; por el sur la Cordillera de los Andes; por el oriente estancia de Copiapó; y por el poniente, cordón de cerros que divide el Río El Tránsito y Río El Carmen, lo que da origen a la propiedad denominada "Comunidad Agrícola Huasco Altina". Posteriormente Los predios fueron regularizados en el año 1997 por Bienes Nacionales bajo el nombre de "Estancia Agrícola Huasco Altina".

Finalmente, desde inicios del Siglo XXI comienza un proceso de etnogénesis tras el aumento de la población en el valle y las necesidades de un reconocimiento por parte del Estado de Chile, los Guasco Altinos visualizan costumbres basadas en la agricultura, la minería, la artesanía y ganadería, focalizadas principalmente en los habitantes del Valle El Tránsito. El proceso de etnogénesis culmina con el reconocimiento de la Comunidad Diaguita con la Ley 19.253, que reconoce a los Guasco Altinos como pueblo originario de etnia diaguita el año 2006. A lo anterior se suman los conflictos de los proyectos mineros causados por Barrick Gold, los cuales fortalecieron las organizaciones diaguitas a lo largo de la Provincia de Huasco, pero que también dividieron a la Comunidad Diaguita Guasco Altina con la creación de nuevas organizaciones diaguitas financiadas por la minera Barrick Gold y de esta manera se da paso al surgimiento de los "Neo diaguitas", organizaciones que practican las tradiciones diaguitas, pero fueron constituidas bajo el alero de Barrick Gold. El conflicto continúa hasta la fecha, y paralelamente la Estancia Agrícola Huasco Altina ha optado por preservar su patrimonio cultural y territorial con iniciativas como la creación de la primera Área Silvestre de la Región de Atacama, la primera Reserva Natural y Cultural Indígena de Atacama, una definición territorial de Conservación Indígena y un Plan de Desarrollo Comunitario para la preservación de las tradiciones y patrimonio natural de



la Comunidad Diaguita Guasco Altina. Sin embargo, la evaluación de los proyectos ha sido negada por CONAMA, declarándose incompetente en la temática.

Existen registros de "La gente del Huasco Alto" desde 1580 en documentos de la tasa de Gamboa y el Derecho Indiano, lo que explicaría el proceso de sincretismo entre la cultura Diaguita y el cristianismo, evidenciado en la construcción de iglesias de barro en el Valle El Tránsito, las creencias religiosas y la sustitución del idioma kakan por el castellano.

**\*Diaguita:** *"Sierra", persona de la sierra, que habita en un conjunto de montañas.*

**Fuente:** *Confin geográfico, refugio indígena, pueblo de indios y etnogénesis en el Huasco Alto, (Chile), PLADETUR Alto del Carmen 2017, PMC Alto del Carmen 2017, Recorridos virtuales "Emprendiendo Viajes", Corporación Municipal de Turismo Alto del Carmen, estudio socio cultural "El Valle de los Naturales"..*

### Datos de población de la comuna

La comuna de Alto del Carmen ha aumentado su población paulatinamente en los últimos años, y cuenta con una población de 5.299 habitantes (CENSO, 2017). En Alto del Carmen se pueden encontrar 72 localidades que se dividen entre el Valle El Carmen, con una población mayoritariamente descendiente de españoles, y en el Valle El Tránsito un porcentaje predominante de descendencia diaguita, auto-denominándose como parte de esta etnia el 49,66% de la población total de la comuna de Alto del Carmen (CASEN, 2015). Existen localidades ubicadas en la alta montaña que son utilizadas por la trashumancia, es decir, sólo son habitadas en épocas de primavera y verano para el pastoreo. En la comuna de Alto del Carmen la población en situación de pobreza ha aumentado en los últimos años de un 21,63% a un 24,67%, junto con aquello el INE año 2013 indica que el 41,7% de la población no tiene acceso a servicios básicos. A lo anterior se suma que la población cuenta con tasas de analfabetismo superiores al 10% (CASEN, 2013).

### Vocación productiva

**La industria agropecuaria** entrega una gran variedad de productos locales pero que se rigen por la estacionalidad. También, se puede evidenciar un trabajo sistemático de roles, establecidos por la comunidad, en donde se encuentran los productores y los vendedores. Entre los productos locales que se pueden encontrar destacan: naranjas, chañar, uvas, paltas del valle, granadas, mangos, sandías, tunas, tomates, nísperos, guayaba, limones, frutos secos, hortalizas, etc. Todos con características únicas en su textura y sabor debido a la zona geográfica. Actualmente, algunos emprendedores(as) han optado por enviar sus productos y trabajar por pedidos. Sin embargo, existen muchos otros que se han quedado sin stock o no han podido conectar con la demanda. En el caso de la herencia española se puede apreciar el cultivo de uvas y en el caso de las tradiciones diaguitas se puede apreciar el chícharo, presenciando en ambos caso técnicas de regadío adquiridas por la influencia incaica.



**La minería** se ha desarrollado constantemente desde la época precolombina debido a la gran cantidad de minerales dispuestos en la comuna, principalmente en los cerros de colores y minas ubicadas en zonas andinas y precordilleranas. Dentro de la industria minera se pueden distinguir distintos elementos adquiridos por la herencia de las tradiciones españolas y diaguitas. Los diaguitas del Huasco Alto siempre han trabajado la minería a menor escala, identificándose algunos como pirquineros, sin embargo, sus minerales han sido siempre una razón para invadir sus tierras. Actualmente, algunos de los dedicados a la minería local pasaron a ser trabajadores asalariados de las grandes compañías mineras como Barrick Gold (minera que actualmente no se encuentra trabajando en el territorio, por incumplir las reglas medio ambientales establecidas por el Estado de Chile).

**La artesanía** es el sector productivo con mayor declive en la comuna de Alto del Carmen por el aumento de la manufactura industrial. Sin embargo, aún se pueden encontrar personas que se dedican a desarrollar la artesanía local diaguita como: fabricación de cerámica diaguita, arte en barro, telar de palo plantado y réplicas de la artesanía diaguita en técnicas de vaciado. En lo que respecta a la herencia española es posible encontrar talabarteros, clubes de rayuela y clubes de huasos, quienes aún preservan sus costumbres criollas, debido a las características rurales de la comuna.

**La industria del turismo** en Alto del Carmen está basada en la experiencia de sus recursos naturales, los cuales entregan la posibilidad de desarrollar distintos tipos de turismo, entre los cuales se pueden identificar el turismo aventura (acuático, terrestre, aéreo y nieve), negocios, ecoturismo, gastronómico, cultural. Actualmente, los servicios turísticos no han logrado generar mayores ingresos; desde la crisis social del 2019, luego el aluvión de enero del 2020 y la actual propagación del COVID – 19 en Chile han profundizado la crisis del sector turístico.

\*Guasco: "Aguas medicinales"

**Fuente:** *Confín geográfico, refugio indígena, pueblo de indios y etnogénesis en el Huasco Alto, (Chile), PLADETUR Alto del Carmen 2017, PMC Alto del Carmen 2017, Recorridos virtuales "Emprendiendo Viajes", Corporación Municipal de Turismo Alto del Carmen.*

Instrumentos de  
Planificación y/o  
desarrollo territorial

Instrumento de planificación y/o desarrollo territorial	Fecha de vigencia del instrumento
PLADETUR	2017
PLADECO	2006
Plan Municipal de Cultura (PMC)	2015
Confin geográfico, refugio indígena, pueblo de indios y etnogénesis en el Huasco Alto, (Chile)	2017
Proyectos mineros canadienses en el territorio de la Comunidad Agrícola de los Diaguitas Huasco Altinos en Chile. Evaluación de impacto en Derechos Humanos.	2016
Experiencia piloto para la creación de un Área Silvestre Protegida de Propiedad Privada en Huasco Alto Comuna de Alto del Carmen III Región de Atacama	2005
PLADETUR	2017

## A2. DIAGNÓSTICO SOCIO-TERRITORIAL DE LA INTERVENCIÓN

El Programa **SERVICIO PAÍS** comprende la superación de la pobreza como un proceso de desarrollo y realización humana de alcance colectivo, que va más allá del alivio de sus peores expresiones. Superar y no sólo aliviar, exige promover un tipo de desarrollo centrado en las personas, en un marco territorial específico y sostenido, prioritariamente, en el despliegue y potenciación de los recursos y capacidades endógenos. A esto, el programa Servicio País le denomina Desarrollo Local Inclusivo.

Para encarar dicha apuesta, el modelo de **SERVICIO PAÍS**, adopta un enfoque socio-territorial para el diseño de sus intervenciones, que implica analizar y caracterizar, lo más exhaustivamente posible, el territorio y la comunidad con la que trabajará. Esto es fundamental para tomar decisiones de focalización al interior de la comuna, así como también seleccionar las problemáticas que articularán la estrategia de intervención a mediano y largo plazo.

Cuando el programa arriba a un determinado territorio inicia su trabajo de intervención, combinando ejercicios de vinculación social y generación de confianzas, con la elaboración de diagnósticos basados en la investigación-acción participativa y realizando proyectos e iniciativas de validación, que abordan necesidades bien concretas expresadas por la comunidad. Desde la perspectiva de Servicio País, para conocer a fondo un territorio y la comunidad que lo habita, es necesario interactuar con ella, participar de sus dinámicas locales, estrechar lazos y realizar proyectos conjuntos que nos validen como un programa que aporta en la solución de problemas concretos. Estos procesos no suelen ser breves. Por ello, el programa planifica su quehacer durante el primer año en un territorio en las dos sub-etapas mencionadas en la página anterior.



## 2.1 ¿CUÁL ES EL MARCO TERRITORIAL DE LA INTERVENCIÓN?



FUENTE: Departamento de Medio Ambiente de la CADHA

### Aspectos físicos

Alto del Carmen se encuentra a 190 km. de Copiapó, 45 km. de Vallenar y a 245 km. de la Serena. La comuna limita al Norte con Tierra Amarilla, al Este con Argentina, al Oeste con Vallenar y al Sur con la Región de Coquimbo. Como se indica en la imagen “Estancia Agrícola Huasco Altina” la comuna de Alto del Carmen se divide en tres zonas: Alto del Carmen al Este, valle El Carmen al Sur y valle El Tránsito al Oeste.

La comuna de Alto del Carmen cuenta con una gran diversidad de elementos físicos, entre los cuales se pueden encontrar: clima de tundra de altura con cielos limpios, lluvias en invierno - verano (invierno altiplánico) y nieve en algunos sectores de la pre cordillera y cordillera andina. El valle presenta altas radiaciones y temperaturas durante el día por ubicarse en la zona norte de país pero bajas temperaturas durante la noche que se intensifican con el viento. Las temperaturas en verano van de la máxima de 32° a la mínima de 17°, y en invierno la temperatura va de la máxima de 25° a la mínima de 0°, siendo julio el mes con temperaturas más bajas.

**Matriz de Riesgo Patrimonial Alto del Carmen**

PELIGRO	JUSTIFICACIÓN	AFECTACIÓN			
		+/-	Patrimonio Arqueológico	Patrimonio Paleontológico	Patrimonio Natural
Presencia de lluvias, aluviones y aludes	Existe peligro de aluvión y desprendimiento en todos los sectores que colindan con montañas, siendo el Valle del Tránsito el lugar que cuenta con más vestigios (arqueológicos y paleontológicos), y más antecedentes de aluviones	-	X	X	
Presión turística	La demanda turística en Alto del Carmen es baja, pero sus habitantes manifiestan constantemente el temor frente a un aumento repentino del turismo	+	X	X	X
Protección climatológica	Las cualidades atmosféricas y climatológicas del desierto de Atacama permiten una conservación natural de los vestigios patrimoniales en Alto del Carmen. El clima del valle permite también la presencia de abundante flora y fauna.	+	X	X	X
Contaminación	Existe un bajo control de la basura en los sitios arqueológicos, paleontológicos y naturales de Alto del Carmen	-	X	X	X
Robo y vandalismo: accesibilidad	Debido a la carencia de áreas de limitación y control, las personas roban los vestigios patrimoniales de la Alto del Carmen	-	X	X	

Fuente: Experiencia piloto para la creación de un Área Silvestre Protegida de Propiedad Privada en Huasco Alto comuna de Alto del Carmen, III Región de Atacama.

**Patrimonio arqueológico registrado:** en la comuna de Alto del Carmen es posible encontrar 29 sitios arqueológicos registrados, sin embargo, ninguno está equipado para la recepción de público. Los vestigios corresponden a la cultura Molle, Complejo las Ánimas, Inca, española y diaguita.

**Patrimonio paleontológico registrado:** la comuna de Alto del Carmen cuenta con vestigios paleontológicos ubicados en la Quebrada la Totora, Pinte y sectores aledaños a los ríos El Tránsito y El Carmen. También es posible visitar el Museo Paleontológico de Pinte, ubicado en la localidad del mismo nombre.

**Patrimonio natural registrado:** existen 823 especies autóctonas y 79 foráneas. La zona también cuenta con 232 especies detectadas y 161 especies potenciales, junto con lo anterior se suma al patrimonio natural el río El Carmen, el río El Tránsito, glaciares en sectores cordilleranos, quebradas, Laguna Chica, Laguna Grande y Laguna Valeriano, como parte de los ecosistemas más importantes de la comuna.



## Aspectos económicos

En la comuna de Alto del Carmen la industria minera se desarrolla en torno a los pirquineros locales y compañías mineras internacionales. Los pirquineros son habitantes de la comuna que no utilizan ningún tipo de maquinaria para la extracción de los minerales (oro y cobre) y se ayudan del maray, instrumento usado para separar la tierra del mineral. Mientras que la minería a gran escala hace uso de grandes maquinarias para la extracción de oro y cobre, además de intervenir sectores denominados como exploratorios para realizar sondeos y evaluaciones, provocando desprendimientos de cerros y reducción glaciares. Dentro de la comuna de Alto del Carmen se pueden encontrar espacios delimitados para el uso de concesiones de explotación, solicitudes de mensura, manifestaciones mineras, concesiones de explotación, pedimentos mineros y proyectos vinculados a "Pascua Lama", "CMN Nevada Filial", "Barrick Gold Corporation". "Proyecto Minero el Morro - Corredor o Nueva Unión", "Gold Corp y Teck Resource".

Los grandes proyectos mineros han dividido a las comunidades diaguitas desde 1999 con la llegada de la empresa minera Noranda y el proyecto "El Morro", separando a los habitantes de la comuna de Alto del Carmen, deteriorando el tejido social existente en el territorio por la vinculación de algunas agrupaciones con las mineras y, aceptar bienes económicos y/o patrimoniales de las mismas, siendo estos grupos denominados como "Neo Diaguitas": organizaciones creadas para apoyar los proyectos de las grandes compañías mineras. Sin embargo, aún existe la presencia de otras comunidades diaguitas que son las originarias de la comuna y se encuentran en una lucha legislativa por la expulsión de todo tipo de proyectos mineros transnacionales.

La artesanía es otro de los sectores económicos característicos de la comuna de Alto del Carmen en donde se puede encontrar la venta de réplicas artesanales de objetos diaguitas, confección de muñecas diaguitas, prendas elaboradas con palo plantado, objetos fabricados de barro y orfebrería local. También es posible encontrar artesanía criolla como las elaboradas por los pocos talabarteros residentes en la comuna de Alto del Carmen. Las ventas de la artesanía proveniente del valle se realizaban principalmente en ferias de emprendedores(as). Sin embargo por causas del COVID - 19, los artesanos han debido reinventar la comercialización de sus productos enviando despachos a domicilio y otros enseñando sus técnicas vía streaming para la difusión de su arte.

La industria agropecuaria es una de las más desarrolladas en la comuna de Alto del Carmen por su práctica histórica – cultural. En la imagen "Estancia Agrícola Huasco Altina" es posible observar una línea verde que indica los sectores agrícolas de la comuna. La población agrícola y ganadera en la comuna de Alto del Carmen está compuesta por 857 personas en una superficie total de 3.569 km<sup>2</sup> destinados a la agricultura y 84.655 km<sup>2</sup> destinados a la ganadería. Los trabajadores dedicados a la ganadería practican la trashumancia para alimentar el ganado. Sin embargo, son cada vez más los que prefieren alimentar el ganado con vaca 14 (pellet) y alfalfa, lo que evita los grandes traslados y deforestaciones. Finalmente es importante agregar que, los afectados por el COVID - 19 son principalmente los agricultores que vendían sus productos desde sus residencias, pero debido a la pandemia no han logrado conectar con la demanda de manera oportuna.





# ALTO DEL CARMEN

CIRCUITO DE TRASHUMANCIA Y PRINCIPALES SITIOS DE PASTAJE EN HUASCO ALTO  
VALLE EL TRANSITO



FUENTE: Experiencia piloto para la creación de un Área Silvestre Protegida de Propiedad Privada en Huasco Alto comuna de Alto del Carmen, III Región de Atacama.

## Emprendimientos turísticos valle El Tránsito

HOSTELERÍA	
Camping	5
Hostales	8
Cabañas	2
SERVICIOS	
Pajareteros	1
Turismo rural	4
Pisqueras	1
Restauración	6
Comerciantes / Emprendedores	3
Venta de jugos naturales	1
Venta de mango y miel	1
Venta de dulces	1
Venta de Productos típicos	2
Artesanía	4

## Emprendimientos turísticos valle El Carmen

HOSTELERÍA	
Camping	2
Residenciales	2
Cabañas	5
SERVICIOS	
Pajareteros	5
Turismo rural	6
Pisqueras	2
Heladería	1
Artesanía	1
Cabalgata	1
Venta de Productos típicos	1
Restaurantes	8



Aspectos normativos

Datos relevantes

Instrumento de Planificación territorial	Actualización	Alcance	Objetivos	Objetivos alcanzados
PLADECO	No	Comunal	Desarrollo de las redes de comunicación, infraestructura, alumbrado, áreas verdes y transporte público	Se ha logrado conectar las redes de teléfono y radio, pero aún existen localidades aisladas. El transporte público sigue sin presentar soluciones a las comunidades que viven en las distintas localidades de la comuna.
PLADETUR	No	Comunal	Generar conciencia turística, mejorar planta turística, promoción y comunicación, desarrollar productos turísticos	No se ha logrado implementar las líneas estratégicas propuestas por el PLADETUR 2017
PMC	No	Comunal	Dotar al Centro Cultural de Alto del Carmen de una parrilla anual de talleres artísticos variados en su oferta y que promuevan el encuentro entre los habitantes de la comuna.	Se han desarrollado talleres audiovisuales, artesanales y deportivos, pero no en su totalidad.
Plan Regulador Intercomunal / Plan Metropolitano	No	Provincial	En formulación	No
Plan Regulador Comunal / Plan Seccional / Límite Urbano	No	Comunal	En formulación	No



## 2.2 ¿CUÁL ES EL MARCO COMUNITARIO DE LA INTERVENCIÓN?

La Comuna de Alto de Carmen recibe el título de Villa de Alto del Carmen el 8 de abril de 1824. Los antecedentes de la población remontan a los tiempos precolombinos con la cultura Molle, la cual deriva siglos posteriores en la etnia Diaguita chilena tras un proceso de mestizaje entre Incas, la Cultura de las Ánimas y españoles. En el año 1797 se firma un acuerdo de paz entre españoles y los Guasco Altinos originarios, causando una división geográfica entre el valle El Carmen (territorio español) y el Valle El Tránsito (territorio Guasco Altino). El Acuerdo es firmado posterior al terremoto del 30 de marzo de 1797, el cual afectó principalmente a la ciudad de Vallenar y obligó al gobernador español a repartir la población afectada entre las comunas de Freirina y Huasco Alto, dando paso al asentamiento español en el valle El Carmen y la creación de las encomiendas. A lo anterior se suman otros desplazamientos de pueblos collas, que a lo largo de la historia han buscado refugio en los recónditos parajes del valle, por causa de invasiones, guerras, dictaduras y crisis económicas.

Los Diaguitas Guascos Altinos fueron la descendencia directa de los primeros pueblos originarios que habitaron el Sur de la región de Atacama y la región de Coquimbo, los cuales producto de la invasión inca y la colonización española fueron reduciendo su espacio, hasta habitar en lo que respecta a la actual Comuna de Alto del Carmen. Aquellos Diaguitas Guasco Altinos que se quedaron en el valle El Carmen, fueron esclavizados por los encomenderos españoles, mientras que los habitantes del valle El Tránsito fueron segregados, discriminados y catalogados como indios y posteriormente campesinos.

Debido a la mayoritaria población indígena en el territorio Huasco Altino (Comuna de Alto del Carmen) y la reorganización territorial que surge por la llegada española, los Diaguitas Guasco Altinos se ven obligados a desarrollar un hábitat que antiguamente sólo era usada como lugar de paso para los dedicados a la ganadería, que provenían de Argentina o Copiapó. En 1709 la localidad El Tránsito ya se estaba desarrollando como asentamiento indígena, pero no es hasta 1797 que la localidad comienza a tener un auge y se convierte en la localidad más grande de la comuna de Alto del Carmen.

La localidad El Tránsito se mezcla con las localidades de La Arena y Chancoquín Grande, debido a su rápida expansión (fenómeno no habitual), al gran espacio geográfico que ocupa la comuna y las exorbitantes distancias entre el resto de las localidades. En el valle El Tránsito se encuentra la mayor cantidad de población indígena y se evidencia con gran cantidad de comunidades diaguitas creadas por localidad, además de las Juntas Vecinales. La Junta de Vecinos N° 5 de El Tránsito, presidida por Marcelino Pallauta, es la más grande de la comuna de Alto del Carmen y cuenta con la Comunidad Diaguita El Tránsito, siendo los mismos participantes de la Junta de Vecinos de la localidad, liderado por su Presidenta Lorena Alcayaga. Además, actualmente se cuenta con la presencia de una Asociación Gremial de Turismo a nivel Provincial, que surge desde la iniciativa colectiva de los(as) emprendedores(as) de ambos valles.



La localidad de La Arena cuenta también con la Junta de Vecinos N° 17 La Arena presidida por Nilsa Campillay. A su vez, cuenta con la Comunidad Diaguita de Pacul presidida por Iván Torres. La Comunidad Diaguita de Pacul es categorizada como “Neo Diaguita”; organizaciones diaguitas que se crean al alero de los proyectos mineros.

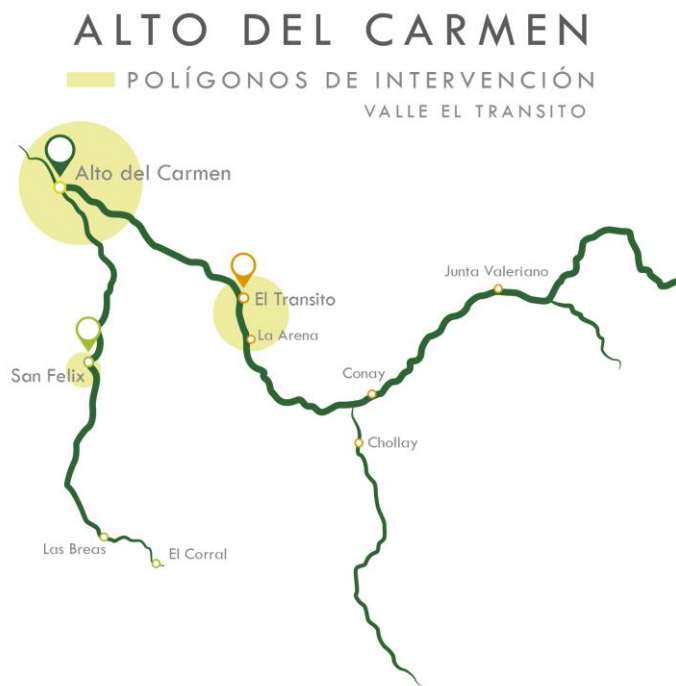
En el valle El Tránsito también se ubica la Junta de Vecinos N° 20 de La Angostura, presidida por Karina Ortega, aportando a la comunidad con una alta capacidad de agencia y un trabajo representativo entre los(as) vecinos(as), adultos mayores, niños(as), adultos, autoridades, entre otros.

En la localidad de Alto del Carmen se ubica la Junta de Vecinos N° 1 de Alto del Carmen, presidida por Patricia Álvarez, comprometida con la causa diaguita. Finalmente, se logra registrar la constitución de la Junta de Vecinos N° 11 de San Félix, presidente Bladimir Bolados y la Comunidad Diaguita Molle Kay Kko, ubicada en la misma localidad y movilizados por la demanda en contra de los proyectos mineros que han afectado a la Comunidad Diaguita Guasco Altina.

Es importante no confundir la Comunidad Diaguita Guasco Altina con la Estancia Agrícola Huasco Altina, la cual es una organización de estancieros agrícolas ubicados en el valle El Tránsito, presidido por Sergio Campusano. La Estancia Agrícola históricamente ha defendido sus derechos territoriales de los proyectos mineros.

En la localidad de Alto del Carmen también se encuentra el Club de Adultos Mayores Nuestra Señora del Carmen con una capacidad de agencia alta, ya que cuentan con el apoyo de la Ilustre Municipalidad de Alto del Carmen y una cercanía a la estructura de oportunidades.

A nivel comunal se pueden evidenciar desde los Profesionales Servicio País 2020 – 2021, el trabajo mancomunado por la organización “Entre Valles”, la cual integra a artesanas de toda la comuna (valle El Carmen y valle El Tránsito), y de igual manera se puede identificar a la Asociación para el Desarrollo Productivo del Turismo en Alto del Carmen como organización clave, que tiene como objetivo fomentar el desarrollo productivo y turístico para todos(as) los(as) emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen.



### 2.3 ¿CUÁL ES LA ESTRUCTURA DE OPORTUNIDADES DEL TERRITORIO?

La comuna de Alto del Carmen concentra una reducida estructura de oportunidades, principalmente porque Vallenar, ciudad capital de la provincia del Huasco, concentra gran parte de la E.O y servicios. La dinámica de las personas de la comuna es viajar constantemente a esta ciudad para realizar trámites y compras. Respecto a la comuna, la localidad de Alto del Carmen contiene la mayor cantidad de instituciones públicas y privadas, en comparación a los dos valles existentes en el territorio (valle El Tránsito y valle El Carmen). En la localidad de Alto del Carmen se encuentra la Ilustre Municipalidad de Alto del Carmen, Servicio de Registro Civil e Identificación, Notaría, Oficina de Tránsito, Radio Municipal Alto del Carmen, OPD, clínica veterinaria municipal, Correos de Chile, Quiero Mi Barrio y PRODESAL. Destacando esta última como un eje fundamental en el desarrollo económico, social y tecnológico de los pequeños productores agrícolas y campesinos.



En cuanto a seguridad y bienestar encontramos un Centro de Salud Familiar (CESFAM), la Brigada de Bomberos perteneciente a la Séptima Compañía de Bomberos de Vallenar y la Institución de Fuerza y Orden de Seguridad con un retén de carabineros. Los centros educacionales de la localidad de Alto del Carmen son un Liceo Técnico y una Escuela Básica. En el sector privado se encuentra la Asociación para el Desarrollo Productivo del Turismo en Alto del Carmen, Transporte Provincial (Vallenar - Alto del Carmen) y la Industria Pisquera Alto del Carmen. El valle del Carmen cuenta con dos Postas Rurales (Las Breas y San Félix), tres Escuelas Básicas, una Sala Cuna, un Retén de Carabineros, la Oficina de Agua Potable y en lo privado se encuentran las Pisquera Bou Barroeta, Horcón Quemado, servicios de restauración y hostelería. Por último, en el valle El Tránsito se encuentran tres Postas Rurales ubicadas en Junta de Valeriano, Conay y El Tránsito; once Escuelas Básicas, cuatro Jardines Infantiles, dos Retenes de Carabinero en la localidad de El Tránsito y Conay. Respecto a la oferta privada, se encuentra la pisquera Viña Armidita, pisquera Coqueña, servicios de restauración y hostelería.

Basándose en la focalización de la intervención se identifica un número importante de organizaciones sociales activas en la localidad de Alto del Carmen, valle El Tránsito y valle El Carmen, las cuales se presentan en la siguiente tabla:

TIPO DE ORGANIZACIÓN	ALTO DEL CARMEN		VALLE EL TRANSITO	
	Vigentes	No Vigentes	Vigentes	No Vigentes
Juntas de Vecinos	1		26	2
Clubes de Adultos Mayores	1		9	
Centros de Madre			13	
Talleres Artesanales			1	1
Clubes Deportivos	2		17	4
Comités Agua Potable Rural	1		11	2
Grupos y Comités Productivos			5	1
Clubes de Huasos		2	4	3
Comités Habitacionales	1	2	1	2
Grupos Folclóricos			2	1
Centros de Padres	3		6	5
Organización de Pajareteros		1		
Agrupación de Discapacitados	1			
Agrupaciones Deportivas, Sociales y Culturales	5	3		
Comité de Turismo Valle de los Naturales			1	
Agrupaciones de Rayuela			2	
Agrupaciones Culturales, Sociales, Deportivas y Recreativas			2	
<b>UNIÓN COMUNAL JUNTA DE VECINOS / VIGENTE</b>				

Fuente: Ilustre Municipalidad de Alto del Carmen



## 1. GRUPOS HUMANOS, PROBLEMÁTICAS Y RECURSOS

Los grupos humanos identificados durante el periodo de intervención de Servicio País 2020-2021 en la Comuna de Alto del Carmen son 3: Guasco Altinos, Retornados y Afuerinos, ubicados entre la localidad de Alto del Carmen, valle El Carmen y valle El Tránsito.



### GRUPO 1

#### GUASCO ALTINOS







Los Guasco Altinos son la descendencia directa de los pueblos originarios que habitaban la zona sur de la III región de Atacama, la IV región de Coquimbo y los primeros españoles que habitaron la zona. Los Guasco Altinos se dividen en dos sub grupos de los cuales podemos describir a la Comunidad Diaguita Guasco Altina que se caracteriza por seguir las tradiciones y costumbres originarias del pueblo diaguita y los Criollos, quienes se caracterizan por tener un linaje español, replicando hasta el día de hoy sus tradiciones españolas como los clubes de huasos y fiestas religiosas. Continuando con el análisis del grupo humano, los Guasco Altinos cuentan con una vocación productiva agropecuaria vinculado al trabajo de la tierra, y sustentado por los ríos El Tránsito y El Carmen, reflejando así la identidad de un grupo humano presente desde la época precolombina. Durante todo este periodo han surgido hitos que han moldeado su identidad, ligada al cultivo de trigo, hortalizas, maíz, tomate y uva en su supremacía, ya que de esta última nace el reconocido pajarete con denominación de origen y diferentes marcas de piscos, reconocidos a nivel mundial. Por último la uva de exportación, apetecida por el mercado asiático en su mayoría.

Respecto a las problemáticas medioambientales, los Guasco Altinos han sufrido en su territorio problemáticas ambientales debido a la llegada de diferentes proyectos mineros que han intervenido el patrimonio natural de la comuna de Alto del Carmen. Proyectos que no son vinculantes con las actividades agropecuarias del sector, como la intervención minera de Barrick Gold, que ha provocado la destrucción de glaciares milenarios, reducción del cauce de los ríos y por ende, la falta de agua para el riego de cultivos. La escasa conectividad es otra de las problemáticas, evidenciada en el contexto actual de pandemia, afectando principalmente a las zonas rurales, asiladas y de difícil acceso. Los problemas de conectividad se deben a la falta de antenas y mala conexión a internet y telefonía móvil y fija a lo largo del valle. Los problemas de conectividad se ven acentuado por la gran superficie de la comuna y dispersión en el territorio; situación que dificulta la comunicación fluida entre localidades.

El quiebre social generado con la llegada de la empresa minera Barrick Gold, y el proceso de etnogénesis levantado por los miembros de la "Estancia Agrícola Huasco Altina" ha generado discusiones entre vecinos, rivalidades entre personas pertenecientes al grupo Humano Los Guasco Altinos y el surgimiento de nuevas organizaciones diaguitas que nacen bajo el alero de la minera, denominados "Neo Diaguitas" por el grupo humano Los Guasco Altinos, los cuales si bien pertenecen al mismo grupo humano, son marginados por haber aceptado tratos con Barrick Gold.



**¿QUÉ PROBLEMÁTICAS AFECTAN AL GRUPO?**

 PROBLEMÁTICA DECLARADA	 ALCANCE	 PRIORIDAD DECLARADA / DETECTADA EN EL GRUPO	 FUNCIONAMIENTOS ASOCIADOS (HACERES QUE SE BUSCA DEPLEGAR)	 ORGANIZACIÓN INFORMANTE	 TRIANGULACIÓN (COINCIDENCIA SP / EO)
Contaminación ambiental causada por proyectos mineros	Segundo Nivel	Primera	Vivir una vida saludable y habitar de manera integrada.	Agrupación Gremial de Turismo, Corporación de turismo	Comunidad organizada/CONAF /CONAMA/Servicio País
Invisibilización de la cultural Diaguita	Segundo Nivel	Primera	Habitar de manera integrada y vivir la propia cultura	Agrupación Gremial de Turismo, Corporación de turismo	Comunidad organizada/ MINCAP/ Servicio País
Falta de acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales	Primer Nivel	Tercera	Vivir conectados y con más conocimientos digitales	Agrupación Gremial de Turismo, Corporación de turismo	Comunidad organizada/DIBAM/ Servicio País
Estancamiento turístico y productivo por causas del COVID - 19	Segundo Nivel	Primera	Desarrollar sus emprendimientos de forma segura.	Agrupación Gremial de Turismo, Corporación de turismo	Comunidad organizada/ Corporación Municipal de Turismo Alto del Carmen/INDAP/ PRODESAL/Servicio País
Problemas con cámaras sanitarias (alcantarillado)	Primer Nivel	Primera	Vivir en un ambiente libre de contaminación e insalubridad.	Junta de Vecinos N1 Alto del Carmen, Club del Adulto Mayor Nuestra Señora del Carmen y Comité de Vivienda Vivero II	Comunidad Organizada/ Comité de Vivienda Vivero II/ Junta de Vecinos N1 Alto del Carmen/Municipalidad de Alto del Carmen/Servicio País





**¿CUÁL ES EL CAPITAL ASOCIATIVO DEL GRUPO?**

	TIPO	NIVEL	GRADO DE ACTIVIDAD	PERSONALIDAD JURÍDICA	PROPÓSITO DE LA ORGANIZACIÓN (Testimonio oral)	PRESENCIA DE OTROS GRUPOS HUMANOS EN LA ORG.
Estancia Agrícola Huasco Altina	Productiva	Segundo nivel	Alto	Vigente	Declarar área silvestre la Estancia Agrícola Huasco Altina	No
Junta de Vecinos N°1 de Alto del Carmen	Territorial	Primer nivel	Medio	Vigente	Representar a sus vecinos. Aumentar la participación ciudadana en la comuna.	Afuerinos y Retornados.
Corporación Municipal de Turismo de Alto del Carmen	Funcional	Segundo nivel	Medio	Vigente	Promover la reactivación de la actividad turística en la comuna de Alto del Carmen	Afuerinos y Retornados.
Asociación Gremial de Turismo Ato del Carmen	Productiva	Tercer nivel	Medio	Vigente	Asociar los emprendimientos turísticos para la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de Huasco Alto	Afuerinos y Retornados
Junta de Vecinos N°20 La Angostura	Territorial	Primer nivel	Alto	Vigente	Mejorar el espacio público, aumentado las áreas verdes y actividades recreativas.	Afuerinos y Retornados.
Club del Adulto Mayor Nuestra Señora del Carmen	Funcional	Tercer nivel	Medio	Vigente	Reactivar los espacios de convivencia de los Adultos Mayores y fomentar los espacios de comunicación entre ellos.	Afuerinos y Retornados.
AGRUPACIÓN DE ARTESANAS "ENTRE VALLES"	Productiva	Segundo nivel	Bajo	Vigente	Resguardar la cultura ancestral de los diaguitas	Afuerinos Retornados



**¿QUÉ NIVEL DE DISPOSICIÓN AL CAMBIO EXHIBE EL GRUPO?**

El grupo humano exhibe una baja disposición al cambio debido a la desconfianza que tienen con sus pares y afuerinos, debido a la fragmentación que ha causado la minera Barrick Gold. El grupo humano Los Guasco Altinos son conscientes de la necesidad del cambio pero no toman iniciativas para ser parte de esos cambios. Sin embargo, se pueden evidenciar proyectos e iniciativas auto gestionados, que tienen como objetivo solucionar algunas problemáticas referidas a la cultura y el medio ambiente del territorio.



**¿QUÉ TIPO DE ACTITUD EXHIBE EL GRUPO FRENTE A SUS PROBLEMÁTICAS?**

Los Guasco Altinos están consciente de las problemáticas medioambientales y desarrollo productivo, por lo cual sus líderes conocen las redes a las cuales pueden acceder para generar acciones, y así mismo, dejan en claro la necesidad de trabajar en equipo entre el grupo humano y la estructura de oportunidades existente dentro y fuera del territorio, para dar solución a sus problemáticas, presentando una actitud positiva frente a sus pares.



**¿QUÉ EXPECTATIVAS TIENE EL GRUPO SOBRE EL TRABAJO CON SERVICIO PAÍS?**

Los Guasco Altinos reconocen a Servicio País como un agente de cambio y valoran la presencia en el territorio del programa, luego de diez años de ausencia. Dejan en claro el compromiso de trabajar en conjunto para generar iniciativas que vayan en beneficio de ellos y de la comuna de Alto del Carmen. No obstante, un grupo de comunidades diaguitas denominados los Neo diaguitas se excluyen de las actividades propuestas por el programa Servicio País. Se intuye que es por los conflictos generados en el pasado a raíz de su vinculación con las compañías mineras presentes en el territorio.



**¿QUÉ ROL DIBUJA EL GRUPO DE SÍ MISMO EN EL TERRITORIO?**

Este Grupo Humano (Guasco Altinos) tienen claro el rol que cumplen en el territorio, en donde sus líderes juegan un rol fundamental, siendo un grupo consciente de sus capacidades de convocatoria y que cuentan con la disposición de trabajar mancomunadamente entre organizaciones presentes en el territorio para llevar a cabo iniciativas que den solución a las problemáticas tanto productivas como sociales que ha generado la actual pandemia.



**¿QUÉ NIVEL DE FORTALEZA PRESENTA EL PORTAFOLIO BÁSICO DE RECURSOS QUE SERVICIO PAÍS ACTIVA?**

**VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS HUMANOS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN**

<b>Capacidad de aprender</b>	Complejidad alta (debilidad): baja Se evidencia bajo interés por nuevas disposición para aprender, miedo a competencia, sin embargo son conscientes aprender cosas nuevas, no se sienten de sus debilidades. capaces de aprender.
<b>Capacidad de trabajo</b>	Complejidad baja (fortaleza): existe un A pesar de la gran capacidad de la número importante de personas dentro del organización en la postulación y realización grupo con alta disposición y condiciones de proyectos en conjunto, se han visto para trabajar de manera voluntaria y afectados por la actual pandemia. Por lo remunerada en pro del bien común, de sus tanto, se encuentran imposibilitados de familias y de su propia realización personal. ejecutar los últimos proyectos adjudicados.
<b>Liderazgos</b>	Complejidad baja (fortaleza): presencia de En el caso de la Agrupación Gremial de liderazgos democráticos, variados, Turismo se pueden evidenciar personas dialogantes, propositivos, convincentes, con un gran liderazgo, que convoca y une a otras organizaciones comunales y seductores. provinciales.  En el caso de la Estancia Agrícola Huasco Altina cuenta con un líder innato, pero con poca disposición a trabajar con otras organizaciones, velando solamente por sus intereses.  En sí todos(as) los(as) líderes de las organizaciones y comunidades diaguinas evidencian un empoderamiento colectivo.
<b>Apego Filial</b>	Complejidad baja (fortaleza): el grupo Las personas manifiestan un interés porque exhibe preocupación por el futuro de sus sus hijos(as) aprendan sus tradiciones y hijos/as en el territorio. Quieren que sigan costumbres locales, para que continúen habitándolo. viviendo en la comuna, pero la limitada oferta educacional y laboral impide que sus hijos(as) sigan viviendo en Huasco Alto. A pesar de existir un traspaso de las tradiciones a sus familiares, no existe una difusión o resguardo de sus costumbres, y en muchos de los casos los(as) hijos(as) abandonan la comuna y no practican lo aprendido por sus padres.
<b>Reflexividad</b>	Complejidad baja (fortaleza): los líderes, Existe un grado de desconfianza entre las dirigentes y asociados se formulan organizaciones, generando problemáticas preguntas, se cuestionan y recogen no resueltas. perspectivas diversas sobre los asuntos de su interés.
<b>Perseverancia</b>	Complejidad baja (fortaleza): no se Existe una resistencia histórica en base al amilanan por la lentitud de los procesos y resguardo de las costumbres y tradiciones dificultad de sus desafíos. locales, que se han transmitido por generaciones.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Capacidad baja del trabajo en equipo Debido a la fragmentación del tejido social que provocó la empresa minera Barrick Gold, Los Guasco Altinos tienen dificultad para trabajar en equipo y una desconfianza con las personas afuerinas.



### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS SOCIALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Relaciones vecinales y familiares</b>	Complejidad alta (debilidad): clima de desconfianza, desunión y atomización familiar.	Existe desconfianza por parte del grupo humano los Guasco Altinos frente a sus vecinos u otros grupos humanos, debido a la fragmentación causada por las mineras.
<b>Organizaciones</b>	Complejidad alta (debilidad): existe una red de organizaciones escasas, pasivas, sin interacción entre sí.	Al existir una gran cantidad de localidades (72), se constituye una amplia red de organizaciones comunitarias, funcionales, territoriales y productivas, pero que por causas de la pandemia y conflictos o intereses personales no han logrado interactuar.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Complejidad alta (debilidad): alfabetización tecnológica y escrita.	El grupo humano Los Guasco Altinos tiene dificultades para comunicarse entre ellos a través del uso de las TIC'S, lo que sumado a las grandes distancias de la comuna complica la comunicación entre los integrantes del grupo humano. Además del déficit de competencias tecnológicas se manifiesta un problema con las señales de teléfono e internet, ya que existen zonas que están totalmente desconectadas, sobre todo cuando ocurren siniestros como aluviones. Sumado a lo anterior y de alto grado de importancia se refleja un problema de alfabetización, en donde muchas veces han sido obstáculos para obtener proyectos o participar en capacitaciones.

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS CULTURALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Oficios</b>	Complejidad baja (fortaleza): existe una red de oficios activos, variados que satisfacen necesidades endógenas, que mantienen prácticas de transmisión y retienen población en el territorio. Generan ingresos razonables y proveen identidad.	Los oficios observados están relacionados con la agricultura, ganadería, artesanía y turismo.
<b>Ritos y costumbres</b>	Complejidad alta (debilidad): tradiciones desusadas, devaluadas.	Se puede observar la influencia cristiana en la comuna, desplazando las costumbres y tradiciones indígenas. Sin embargo, la cultura diaguita ha comenzado a vivir un proceso de etnogénesis desde el siglo XXI.
<b>Prácticas de movilidad cotidiana</b>	Complejidad baja (fortaleza): sus prácticas de interacción de manera activa y significativa con su entorno social, natural, físico.	Existe un trabajo directo con los recursos naturales, lo que fortalece el sentido de pertenencia en cada localidad del valle.
<b>Identidad</b>	Complejidad baja (fortaleza): el grupo posee un auto concepto/autoestima positivo/alta. Además existen arreglos valóricos proclives al cambio y a la acción colectiva.	La identidad del Guasco Altino está reflejada en el rubro agropecuario, dejando entrever el conocimiento ancestral sobre técnicas de cultivo, generando una historia ligada a la cultura rural.



<b>Otros recursos relevantes</b>	Complejidad alta (debilidad): el grupo no difunde o resguarda sus tradiciones culturales.	Si bien el grupo humano Guasco Altinos ha transitado por un largo proceso de etnogénesis y conocen sus costumbres, saberes y cultura, no difunden o resguardan el patrimonio oral, técnicas ancestrales de la elaboración de arrope, pajarete, comidas típicas, etc. Se pierden una vez que mueren las personas que poseen aquellos conocimientos.
----------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS NATURALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Servicios ambientales</b>	Complejidad alta (debilidad): servicios ambientales escasos, deteriorados, con alta siniestralidad.	La zona presenta un alto riesgo de aluviones, causados por el cambio climático y geográfico durante la última década (aluviones de 1997, 2015, 2020). Los proyectos mineros ejecutados en las últimas dos décadas han causado un alto impacto en los glaciares y un quiebre en el tejido social del Huasco Alto (El Morro, Pascua Lama). Los problemas ambientales también se hacen presente en la gestión de residuos, la comuna carece de contenedores de basura, recicladores y el retiro de la basura no es constata, lo que provoca acumulaciones de basura en espacios públicos aledaños al río y en los cerros.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Capacidad de reacción frente al rechazo de la minería presente en la comuna.	El grupo humano Guasco Altinos ha impulsado la campaña de expulsión de la minera Barrick Gold, demostrando una capacidad de organización alta. Este nivel organizativo y participativo sólo se ha logrado evidenciar con el rechazo a la minera Barrick Gold.

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS FINANCIEROS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Ahorro</b>	Capacidad de ahorro baja.	La cultura y tradición de Guasco Altinos desvaloriza la dependencia por el dinero y el consumismo, sus lujos se reflejan en una vida de campo y sin bienes ostentosos. Sin embargo, todo el dinero que reciben lo gastan en cubrir sus necesidades básicas, ya que no tienen una dependencia al dinero, ni prácticas que posibiliten el ahorro, invirtiendo todo en sus cultivos, terrenos, alimentación, alcohol y bebestible, que muchas veces es consumido en exceso.
<b>Capacidad de endeudamiento</b>	Capacidad de endeudamiento baja.	Si bien el grupo humano Guasco Altinos no adopta el concepto de ahorro, tampoco se endeudan para conseguir bienes o servicios, ya que usan el dinero sólo para cubrir necesidades básicas. Además, disminuyen sus gastos elaborando sus propias casas, alimentos y herramientas para trabajar.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Baja capacidad de gestionar sus recursos financieros.	En varios casos integrantes del grupo humano Guasco Altinos no invierten bien su dinero y son víctimas de estafas, sobre todo la población adulta mayor. A lo anterior se suma la gran merma que tienen



		de sus productos, ya que cuentan con muchas frutas y/o vegetales en sus terrenos, pero que se pudren por no retirarlos y comercializarlos. En varios casos se manifiesta que necesitan ayuda para recolectar todos los frutos y/o vegetales que tienen ya que muchas veces viven solos y son mayoritariamente una población de adultos mayores.
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS FÍSICOS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Casa</b>	Posee una casa con materialidad adecuada, conforme a las construcciones del territorio.	La arquitectura existente en el territorio es básicamente de adobe (paja y barro), y casas de hormigón.
<b>Propiedad de suelo</b>	Cuentan con título de dominio	Existen suelos bajo la propiedad de la Estancia Agrícola Huasco Altina y viviendas regularizadas.
<b>Derechos de agua</b>	Cuenta con derechos de agua	Se regularizan a través de los comités de agua potable rural.
<b>Energía</b>	Un porcentaje de la población cuenta con acceso a energía de manera constante y asequible.	El 41,7% no cuenta con servicios básicos en Huasco Alto.
<b>Saneamiento</b>	Un porcentaje de la población cuenta con servicios de saneamiento y disposición de residuos	Se cuenta con aguas de pozo, fosas y camiones aljibes para la repartición de agua potable. Solamente La localidad de Alto del Carmen cuenta con alcantarillado.
<b>Medios de transporte</b>	Cuenta con vehículos y/o animales de carga	Cuentan con acceso a medios de transporte públicos y privados.
<b>Herramientas de trabajo</b>	Cuenta con los implementos (herramientas e insumos) para el desarrollo de su oficio	Cuentan con técnicas de cultivo pero falta mejorar y modernizar la efectividad de su trabajo frente a los nuevos cambios climáticos.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Peligro de aluviones, restructuración urbana, caminos sin pavimentar	Un problema que aqueja a todos los grupos humanos presentes en el territorio es el riego de aluviones que destruyen terrenos, caminos, casas y espacios públicos. El 90% de las casas se encuentran en zonas de riesgo de aluvi3n, lo que dificulta el desarrollo urbanístico de la comuna.









## GRUPO 2

### Afuerinos

La historia de los afuerinos comienza con la búsqueda de nuevas oportunidades para mejorar su calidad de vida. La comuna de Alto del Carmen era y continúa siendo reconocida por sus tierras fértiles y climas idóneos para el cultivo de variados productos agrícolas. Durante la década de los 80' y 90' surge una masiva llegada de afuerinos con la finalidad de obtener recursos a través del cultivo de tomates (auge del tomate), esto dio mayor renombre a la comuna como un lugar para invertir y trabajar en el rubro agropecuario como por ejemplo agrícola Santa Mónica, Agrícola Campillay y otras vitivinícolas de menor escala, atrayendo a temporeros de otras localidades de Chile y el mundo para trabajos estacionales. Otro pulso de llegada de afuerinos a la comuna desde otras regiones del país se relaciona con el turismo; desarrollar ideas innovadoras vinculadas al territorio, su patrimonio natural y vivencias. Se pueden identificar 4 sub grupos de afuerinos que habitan el territorio, ya sea de manera temporal o permanente, los cuales son: Extranjeros, entre los cuales se destacan haitianos, ecuatorianos, colombianos, venezolanos, peruanos, bolivianos y en menor cantidad europeos; Funcionarios Públicos, provenientes en su mayoría de Vallenar y La Serena; residentes Afuerinos quienes trabajan en el rubro turístico o agropecuario y pensionados. Por último, encontramos a Los Temporeros (as) que habita ocasionalmente la comuna durante un periodo determinado de tiempo para fines laborales. En conclusión, los afuerinos actualmente reconocen que no pertenecen a la comuna pero quieren aportar desde sus competencias y conocimientos para desarrollar nuevas ideas.



**¿QUÉ PROBLEMÁTICAS AFECTAN AL GRUPO?**

 PROBLEMÁTICA DECLARADA	 ALCANCE	 PRIORIDAD DECLARADA / DETECTADA EN EL GRUPO	 FUNCIONAMIENTOS ASOCIADOS (HACERES QUE SE BUSCA DEPLEGAR	 ORGANIZACIÓN INFORMANTE	 TRIANGULACIÓN (COINCIDENCIA SP / EO)
Adaptación al territorio y vinculación con vecinos residentes de la comuna	Segundo Nivel	Primera	Vivir de manera plena.	Agrupación de artesanas "Entre Valles", Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo	Comunidad organizada/PRODESAL/Unidad de Turismo/Servicio País
Contaminación ambiental causada por proyectos mineros	Tercer Nivel	Primera	Habitar de manera segura y sostenible el territorio	Agrupación de artesanas "Entre Valles", Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo	Comunidad organizada/CONAF /CONAMA/Servicio País
Acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales	Primer Nivel	Segunda	Vivir conectados y con mayores competencias digitales.	Agrupación de artesanas "Entre Valles", Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo	Comunidad organizada/DIBAM/ Servicio País/ BiblioRedes
Estancamiento turístico y productivo por causas del COVID - 19	Segundo Nivel	Primera	Desarrollar su vocación productiva y trabajar de manera digna y segura.	Agrupación de artesanas "Entre Valles", Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo	Comunidad organizada/ Corporación Municipal de Turismo Alto del Carmen/INDAP/ PRODESAL/Servicio País
Problemas con cámaras sanitarias (alcantarillado)	Tercer Nivel	Primera	Entregar servicios de acuerdo a la normativa vigente y con resolución sanitaria.	Agrupación de artesanas "Entre Valles", Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen,	Comunidad organizada/ Corporación Municipal de Turismo Alto del Carmen/INDAP/





Corporación de Turismo PRODESAL/Servicio País



**¿CUÁL ES EL CAPITAL ASOCIATIVO DEL GRUPO?**

	TIPO	NIVEL	GRADO DE ACTIVIDAD	PERSONALIDAD JURÍDICA	PROPÓSITO DE LA ORGANIZACIÓN (Testimonio oral)	PRESENCIA DE OTROS GRUPOS HUMANOS EN LA ORG.
AGRUPACIÓN DE ARTESANAS "ENTRE VALLES"	Productiva	Segundo nivel	Bajo	Vigente	Promover la cultura ancestral de los diaguitas	Guasco Altinos, Retornados
CORPORACIÓN MUNICIPAL DE TURISMO	Funcional	Primer nivel	Medio	Vigente	Promover la reactivación de la actividad turística en la comuna de Alto del Carmen	Guasco Altinos, Retornados
ASOCIACIÓN GREMIAL DE TURISMO ALTO DEL CARMEN	Productiva	Primer nivel	Medio	Vigente	Asociar los emprendimientos turísticos para la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de Huasco Alto	Guasco Altinos, Retornados
JUNTA DE VECINOS N° 1 DE ALTO DEL CARMEN	Territorial	Primer nivel	Medio	Vigente	Representar a sus vecinos. Aumentar la participación ciudadana en la comuna.	Guasco Altinos, Retornados



**¿QUÉ NIVEL DE DISPOSICIÓN AL CAMBIO EXHIBE EL GRUPO?**

El grupo humano los Afuerinos son personas con resiliencia y gran disposición al cambio; han experimentado diferentes escenarios durante sus vidas al tener que trasladarse de un lugar a otro. Por lo general, este grupo se caracteriza por traer ideas innovadoras y experiencias previas desde sus antiguas comunas de residencia. En el caso de la comuna de Alto del Carmen, este grupo humano ha dinamizado la economía local generando emprendimientos relacionados con lo agropecuario, utilizando técnicas locales pero complementadas con sus conocimientos. Un ejemplo de ello es el caso del alimento para las cabras que son alimentadas con el propio cultivo de alfalfa. Mientras que, los Guasco Altinos (residentes de la comuna de Alto del Carmen) liberan a sus animales para que consuman el alimento de los cerros, deforestando las áreas naturales.

Debido a lo mencionado con anterioridad, se puede afirmar una disposición elevada al cambio por parte de los Afuerinos, ya que son personas con un alto desarrollo de la adaptabilidad a nuevos entornos. Sin embargo, presentan problemas de aceptación por parte de los residentes (Guasco Altinos), ya que estos se sienten amenazados por las ideas



y pensamientos de los Afuerinos. Existen casos puntuales en donde afuerinos integran organizaciones para amenizar la comunicación entre afuerinos y residentes.

En el caso de los subgrupos de "Extranjeros", "Temporeros" y "Funcionarios Públicos" el nivel de disposición al cambio es bajo, ya que son personas que sólo trabajan en la comuna, pero no se vinculan con los habitantes, ni sienten apego a sus costumbres o tradiciones, viajando a sus hogares los fines de semana, siendo la comuna de Alto del Carmen una comuna estacional para ellos.



**¿QUÉ TIPO DE ACTITUD EXHIBE EL GRUPO FRENTE A SUS PROBLEMÁTICAS?**

En relación a la problemática de adaptación que tienen los Afuerinos, se ven actitudes diferenciadas al cambio. Para los(as) emprendedores(as) afuerinos(as) es de gran importancia mantener buenas relaciones con sus pares, intentando participar en organizaciones locales que les permitan fortalecer la comunicación y el trabajo con sus vecinos. En el caso puntual de los subgrupos de los Afuerinos - Extranjeros, Temporeros y Funcionarios Públicos, existe una actitud más negativa o confrontacional con los vecinos de la comuna, muchas veces determinada por sus cargos laborales. Principalmente desde el subgrupo de Funcionarios Públicos, quienes desde sus cargos tienden a tener una relación asistencial con los habitantes de la comuna, y no como habitantes que buscan junto a su comunidad un desarrollo local para todos(as).

Este grupo humano tienen un pensamiento similar al grupo humano Los Guasco Altinos respecto a otras problemáticas. A pesar de contar con más recursos y acceso a la estructura de oportunidades, no han logrado organizarse para visibilizar y buscar una solución a las grandes problemáticas del territorio: servicios básicos (alcantarillado y agua potable), conectividad y contaminación ambiental.



**¿QUÉ EXPECTATIVAS TIENE EL GRUPO SOBRE EL TRABAJO CON SERVICIO PAÍS?**

Existe una buena disposición por parte del grupo humano los Afuerinos para trabajar de manera conjunta. Muchos de ellos conocen el trabajo del Programa Servicio País y solicitan ayuda en temáticas puntuales para mejorar la efectividad de su trabajo. Este grupo ve a los Profesionales Servicio País como una oportunidad para mejorar sus procesos productivos, desarrollar competencias, mejorar la comunicación entre sus pares por medio de actividades dinámicas, y desarrollar la comuna de Alto del Carmen como un destino turístico sostenible y participativo.



**¿QUÉ ROL DIBUJA EL GRUPO DE SÍ MISMO EN EL TERRITORIO?**

El grupo humano de los afuerinos se presenta ante los residentes locales (Guasco Altinos) como un grupo que impone ideas en el territorio, lo que provoca las discusiones entre los vecinos e impide el vínculo entre el grupo humano Los Afuerinos y Los Guasco Altinos. Se identifican también como un grupo metódico, que apoya gran parte de las iniciativas propulsadas por el municipio, además de ser más competitivos en sus emprendimientos y conocer las normas sanitarias. Los Afuerinos también son capaces de identificar el rechazo por parte de Los Guasco Altinos, por no pertenecer originalmente al territorio, lo que provoca que muchos de ellos no se vinculen con el resto de los habitantes de la comuna de Alto del Carmen.

**¿QUÉ NIVEL DE FORTALEZA PRESENTA EL PORTAFOLIO BÁSICO DE RECURSOS QUE SERVICIO PAÍS ACTIVA?****VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS HUMANOS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN**

<b>Capacidad de aprender</b>	Complejidad baja (fortaleza): alta disposición a aprender de líderes, dirigentes y asociados	Si bien existe una alta disposición por aprender se les hace difícil vincularse con líderes o dirigentes locales, ya que no son considerados al no ser originarios del territorio. Su disposición para aprender va más ligada a la postulación de fondos o la participación en cursos de emprendimiento.
<b>Capacidad de trabajo</b>	Complejidad baja (fortaleza): existe un número importante de personas dentro del grupo con alta disposición y condiciones para trabajar de manera voluntaria y remunerada en pro del bien común, de sus familias y de su propia realización personal.	Los Afuerinos son en su gran mayoría personas con emprendimientos que llegan con la intención de mejorar /aumentar sus oportunidades laborales, con una gran motivación por trabajar en pro del bien común para integrarse a la comunidad y buscar su realización personal para desarrollar su trabajos e emprendimientos.
<b>Liderazgos</b>	Complejidad alta (debilidad): presencia mayoritaria de liderazgos autoritarios, homogéneos, conflictivos, reactivos, antipáticos.	El grupo humano Los Afuerinos está compuesto por personas de alto carácter y con una presencia muy imponente, lo que dificulta la comunicación con los residentes. En el caso del subgrupo de Funcionarios Públicos se observan liderazgos autoritarios.
<b>Apego Filial</b>	Complejidad alta (debilidad): población envejecida, sin hijos/as en el territorio.	La población de la comuna de Alto del Carmen es en gran medida de adultos mayores. Existen personas mayores que llegan a la comuna una vez jubilados, con el propósito de desarrollar un pequeño emprendimiento, y llevar una vida tranquila en el territorio. En el caso de los subgrupos no hacen sus vidas en la comuna por lo que sus familias no viven en la zona.
<b>Reflexividad</b>	Complejidad baja (fortaleza): los líderes, dirigentes y asociados se formulan preguntas, se cuestionan y recogen perspectivas diversas sobre los asuntos de su interés.	El grupo humano los Afuerinos es reflexivo frente a sus decisiones. Sin embargo, le cuesta integrarse y formular ideas con la comunidad.
<b>Perseverancia</b>	Complejidad baja (fortaleza): no se amilanan por la lentitud de los procesos y dificultad de sus desafíos.	Son conocedores de la lentitud de los procesos en la comuna de Alto del Carmen, por lo que permanentemente están sobrepasando las dificultades que se presentan en el territorio.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Competencias profesionales	El grupo humano se caracteriza por tener estudios técnicos y/o universitarios por lo que tienen grandes capacidades para resolver problemas del territorio. Sin embargo, carecen de habilidades para integrarse o crear instancias de encuentro con otros grupos humano, principalmente porque los residentes (Guasco Altinos) son reacios a los afuerinos, no es posible establecer un buen vínculo entre el grupo humano de Los Afuerinos y Los Guasco Altinos.



### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS SOCIALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Relaciones vecinales y familiares</b>	Complejidad alta (debilidad): clima de desconfianza, desunión y atomización familiar.	A pesar de que el grupo humano intenta constantemente vincularse con los residentes originarios del territorio, existe un grado de desconfianza por parte de los Guasco Altinos.  El grupo humano Los Afuerinos es visto como una amenaza en el territorio, al tener mayor acceso a la E.O, conocimiento administrativo y legal, e influencia política – administrativa.
<b>Organizaciones</b>	Complejidad alta (debilidad): existe una red de organizaciones escasas, pasivas, sin interacción entre sí.	En la gran mayoría de las organizaciones presentes en el territorio se encuentran afuerinos, pero sus opiniones no son consideradas por no ser originarios de la comuna, lo que provoca que tengan una actitud desafiante y no pasiva. Sumado a lo anterior, existe una gran cantidad de organizaciones en la comuna de Alto del Carmen, pero con un bajo vínculo entre ellas.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Participación en problemáticas, bajo nivel para entregar soluciones y organizarse de manera representativa	Existe un caso puntual de la Sra. Alejandra Acevedo, quién organiza encuentros entre agrupaciones y cuenta con una alta capacidad de agencia. Sin embargo, el resto de los Afuerinos tienen una imagen negativa de los residentes originarios, situación que posterga las posibilidades de encuentro y de solución conjunta a las problemáticas que los afectan.

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS CULTURALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Oficios</b>	Complejidad baja (fortaleza): existe una red de oficios activos, variados que satisfacen necesidades endógenas, que mantienen prácticas de transmisión y retienen población en el territorio. Generan ingresos razonables y proveen identidad.	Existen mesas territoriales de turismo con una alta presencia de afuerinos, pero la mayoría de los casos trabaja de forma individual y no se organiza para planificar el turismo en su comuna. A pesar de aquello, es posible evidenciar que los(as) emprendedores(as) afuerinos rescatan la cultura e identidad diaguita en sus emprendimientos.
<b>Ritos y costumbres</b>	Complejidad baja (fortaleza): sus ritos y costumbres están vivos y son significativos en la vida de las personas.	El grupo humano tiene costumbres ligadas a la vida rural, el cultivo de hortalizas y crianza de animales, razón por la cual llegan a vivir a la comuna de Alto del Carmen, acogiendo las costumbres y tradiciones de Los Guasco Altinos presentes en el territorio.



<b>Prácticas de movilidad cotidiana</b>	Complejidad baja (fortaleza): sus prácticas de movilidad cotidiana los hacen interactuar de manera activa y significativa con su entorno social, natural, físico.	En su gran mayoría los Afuerinos son trabajadores dependientes o emprendedores(as) que, debido a sus trabajos deben interactuar en el territorio con organizaciones y personas de la comuna. Sólo el subgrupo de "Temporeros" y "Extranjeros" no convive con el resto de los habitantes, ya que sólo se dedican a hacer su trabajo en determinadas localidades. En el caso del subgrupo de los Afuerinos - Funcionarios Públicos, si bien no tienen una vida social en la comuna y se van los fines de semana a sus hogares de origen, por su trabajo interactúan y se vinculan en algunos espacios con residentes Guasco Altinos.
<b>Identidad</b>	Complejidad baja (fortaleza): el grupo posee un auto concepto/autoestima positivo/alta. Además existen arreglos valóricos proclives al cambio y a la acción colectiva.	.Los Afuerinos tienen una identidad marcada por la vida rural y el trabajo con la tierra y/o los animales, además al ser personas que provienen de otras regiones, llegan con nuevas ideas para mejorar el desarrollo laboral de las zonas rurales.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Nivel de organización bajo para actividades relacionadas con el rescate cultural	.Los Afuerinos ven una oportunidad en el desarrollo identitario de la cultura diaguita, sin embargo la capacidad de planificar iniciativas, difundir o concretar proyectos relacionados a rescatar la cultura diaguita es baja.  Si bien existen muchas fiestas o actividades tradicionales en la comuna, cada vez se están perdiendo más, como los carnavales de La Pampa y La Angostura. Muchas personas señalan: <i>"el municipio se ha hecho dueño de la administración de las fiestas populares, dejando de lado la participación de los habitantes de la comuna de Alto del Carmen"</i> .



### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS NATURALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Servicios ambientales</b>	Complejidad baja (fortaleza): los servicios ambientales son variados, en buen estado con baja siniestralidad y alta significación en la vida de las personas.	Tienen conocimientos en técnicas de regadío y alimentación a animales. La gran mayoría no tienen resolución sanitaria, situación que se ve agravada porque la comuna no cuenta con alcantarillado. La comuna al no contar con alcantarillado, puntos verdes de reciclaje y basureros en espacios comunes aledaños al río, genera una gran cantidad de desechos que contaminan áreas verdes y espacios comunitarios.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Capacidad de reacción frente al rechazo de la minería presente en la comuna	El grupo humano los Afuerinos ha apoyado la expulsión de la minera Barrick Gold, demostrando una alta capacidad de organización. Este nivel organizativo y participativo sólo se ha logrado evidenciar en las acciones realizadas por el rechazo a la minera Barrick Gold.

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS FINANCIEROS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Ahorro</b>	Alta capacidad de ahorro	Cuentan con buenos ingresos económicos, los cuales permiten que tengan una alta capacidad de ahorro.
<b>Capacidad de endeudamiento</b>	Baja capacidad de endeudamiento	Considerando su contexto económico se deduce que tienen una baja capacidad de endeudamiento, ya que suelen administrar bien sus recursos.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Alta capacidad de inversión	Presentan un alta capacidad de inversión, contando con recursos económicos y ahorros; situación que les permite estar en la búsqueda constante de nuevas inversiones o negocios dentro del territorio.

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS FISICOS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Casa</b>	Propietarios de casas.	Son propietarios de sus casas. Sin embargo, el subgrupo de "Los Temporeros", "Extranjeros" y "Funcionarios Públicos" viven en albergues o arriendan casas.
<b>Propiedad de suelo</b>	Propietarios de amplios y fértiles terrenos.	Son propietarios de sus terrenos, los cuales son amplios y con tierra fértil para plantar, a excepción de los subgrupos. "Los Temporeros", "Extranjeros" y "Funcionarios Públicos" que viven en albergues o arriendan casas.
<b>Derechos de agua</b>	Derechos de agua y APR	Cuentan con canales de regadío y derechos de agua, los cuales les permite retirar agua de los ríos, suministrados y



		administrados por las APR presentes en el territorio.
<b>Energía</b>	Termos solares y energía por CGE en ciertos sectores	Cuentan con luz eléctrica, suministrada por la empresa CGE. A pesar de que existen casas que no cuentan con luz eléctrica en la comuna de Alto del Carmen, no es el caso de los Afuerinos.
<b>Saneamiento</b>	Carecen de alcantarillado	Todas las localidades de la comuna de Alto del Carmen a excepción de Alto del Carmen, San Félix y El Tránsito cuentan con sistema de APR por lo que no se pueden encontrar instalaciones de alcantarillado, lo que dificulta el desarrollo de sus emprendimientos, no contando muchos de ellos con resolución sanitaria.  Otra dificultad y problema generado por lo anterior es el rebalse de las fosas comunitarias, ya que no cuentan con un camión que realice el retiro de los desechos constantemente.
<b>Medios de transporte</b>	Transporte privado	El transporte público es escaso en la comuna de Alto del Carmen y los Afuerinos son personas que recorren constantemente grandes distancias, por lo que suelen trasladarse sólo en sus vehículos.
<b>Herramientas de trabajo</b>	Competencias, habilidades y herramientas para su trabajo	Pueden comprar mejores herramientas de trabajo y especializarse en distintas áreas laborales para mejorar su producción.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Peligro de aluviones, restructuración urbana, caminos sin pavimentar	Un problema que aqueja a todos los grupos humanos presentes en el territorio es el riesgo de desastre producto de los aluviones. El 90% de las casas se encuentran en zonas de peligro por derrumbe de aluvión, lo que dificulta el desarrollo urbanístico de la comuna.



### GRUPO 3

## Retornados

Las personas pertenecientes al grupo humano los Retornados se caracteriza por ser personas que regresaron a la comuna de Alto del Carmen con nuevas ideas, principalmente basadas en el emprendimiento, con propósito de aportar con los conocimientos adquiridos en otras regiones o comunas del País.

Existe un gran porcentaje de los retornados que dejó la comuna para buscar nuevas oportunidades laborales y continuar con sus estudios en universidades cercanas, como la Universidad de La Serena, UDA -Copiapó o Universidades ubicadas en la zona centro del país.

La comuna sólo cuenta con enseñanza secundaria y primaria. Las personas que dejan la comuna siempre mantienen el vínculo, y vuelven porque sus familiares y amigos se quedan, recordando con afecto y nostalgia la vida en el territorio, sus anécdotas y vivencias previas.

Debido a que existe un vínculo constante entre los retornados y el territorio (comuna de Alto del Carmen), este grupo humano se caracteriza porque siempre están pensando en regresar. En la mayoría de los casos, la oportunidad se presenta cuando jubilan y cuentan con el dinero suficiente para invertir en alguna propiedad y/o emprendimiento en la, replicando ideas que observaron en otras ciudades en las que vivieron.

Al momento de regresar presentan dificultades para reintegrarse en el territorio, debido a la desconfianza del grupo humano los Guasco Altinos (quiénes ven con recelo la llegada de personas a la comuna).

Los retornados manifiestan que se sienten como una amenaza para los residentes Guasco Altinos ya que llegan a la comuna con recursos y otras ideas y/o conocimientos que tienen exitosos resultados, pero no son valorados por los Guasco Altinos, quienes cuentan con un ritmo de vida más lento y carecen de algunas competencias para emprender, a diferencia de ellos. Sin embargo, al igual que los Afuerinos existen integrantes del grupo humano los Retornados que logran ganar la confianza de algunos Guasco Altinos.







Las características principales del grupo humano los Retornados es su capacidad de resiliencia, proactividad y vitalidad para emprender en la comuna de Alto del Carmen. También se caracterizan por fomentar la llegada de turistas, ya que conocen a personas de otras regiones a quienes invitan a sus hogares.

Se sienten orgullosos del patrimonio natural y cultural de la comuna y la calidad de vida que otorga la ruralidad de la pre cordillera.





**¿QUÉ PROBLEMÁTICAS AFECTAN AL GRUPO?**

 PROBLEMÁTICA DECLARADA	 ALCANCE	 PRIORIDAD DECLARADA / DETECTADA EN EL GRUPO	 FUNCIONAMIENTOS ASOCIADOS (HACERES QUE SE BUSCA DEPLEGAR	 ORGANIZACIÓN INFORMANTE	 TRIANGULACIÓN (COINCIDENCIA SP / EO)
Adaptación al territorio luego de regresar. Conflictos con vecinos residentes de la comuna	Segundo Nivel	Primera	Trabajar y vivir de manera tranquila.	Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo, Junta de Vecinos N°1 de Alto del Carmen	Comunidad organizada/PRODESAL/Unidad de Turismo/Servicio País
Contaminación ambiental causada por proyectos mineros	Tercer Nivel	Primera	Vivir en un ambiente libre de contaminación.	Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo, Junta de Vecinos N°1 de Alto del Carmen	Comunidad organizada/CONAF/CONAMA/Servicio País
Falta de acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales	Primer Nivel	Segunda	Vivir y trabajar conectados a redes de telecomunicación.	Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo, Junta de Vecinos N°1 de Alto del Carmen	Comunidad organizada/DIBAM/Servicio País/BiblioRedes
Estancamiento turístico y productivo por causas del COVID - 19	Segundo Nivel	Primera	Potenciar sus emprendimientos asociados al sector turístico.	Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo, Junta de Vecinos N°1 de Alto del Carmen	Comunidad organizada/Corporación Municipal de Turismo Alto del Carmen/INDAP/PRODESAL/Servicio País
Problemas con cámaras sanitarias (alcantarillado)	Tercer Nivel	Primera	Vivir de manera digna, accediendo a los servicios básicos	Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen, Corporación de Turismo, Junta de Vecinos N°1 de Alto del Carmen	Comunidad organizada/Corporación Municipal de Turismo Alto del Carmen/INDAP/PRODESAL/Servicio País



**¿CUÁL ES EL CAPITAL ASOCIATIVO DEL GRUPO?**

	TIPO	NIVEL	GRADO DE ACTIVIDAD	PERSONALIDAD JURÍDICA	PROPÓSITO DE LA ORGANIZACIÓN (Testimonio oral)	PRESENCIA DE OTROS GRUPOS HUMANOS EN LA ORG.
Junta de Vecinos N° 1 de Alto del Carmen	Territorial	Primer nivel	Medio	Vigente	Representar a sus vecinos. Aumentar la participación ciudadana en la comuna.	Guasco Altinos Afuerinos
Corporación Municipal de Turismo	Funcional	Primer nivel	Medio	Vigente	Asociar los emprendimientos turísticos para la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de Huasco Alto	Guasco Altinos Afuerinos
Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen	Productiva	Primer nivel	Medio	Vigente	Promover la reactivación de la actividad turística en la comuna de Alto del Carmen	Guasco Altinos Afuerinos



**¿QUÉ NIVEL DE DISPOSICIÓN AL CAMBIO EXHIBE EL GRUPO?**

Los Retornados son personas con una alta disposición al cambio y buscan siempre mejorar su territorio a partir de los conocimientos que han incorporados durante el transcurso de sus vidas. En la comuna de Alto del Carmen los Retornados muestran una gran disposición por traspasar sus conocimientos y desarrollar de manera sostenible la calidad de vida de ellos y sus vecinos. Sin embargo, presentan dificultades a la hora de entregar opiniones por los conflictos que podrían generar sus comentarios.

Los Retornados son personas con competentes y una alta proactividad, la cual se considera de gran importancia para el desarrollo comunitario, pero antes es necesario trabajar la comunicación entre los grupos humanos presentes en el territorio a través de obras de confianza que permitan cohesionar positivamente el trabajo entre sus habitantes. Finalmente, es importante mencionar que el grupo humano de Los Retornados está conformado por personas que ya habitaron con anterioridad el territorio, por lo que son mejores conocedores de la problemáticas presentes en la comuna y han logrado visualizar soluciones en otras ciudades donde habitaron, a diferencia del grupo humano Los Afuerinos que tiene una mirada más subjetiva de la comuna de Alto del Carmen.



**¿QUÉ TIPO DE ACTITUD EXHIBE EL GRUPO FRENTE A SUS PROBLEMÁTICAS?**

Frente a las problemáticas manifestadas por Los Retornados se evidencia un estado de desilusión por no haber logrado concretizar las expectativas que tenían previas al retorno a la comuna. Varios de los retornados abandonaron la comuna antes o durante los conflictos que derivaron en la fragmentación del tejido social. A pesar de no estar de acuerdo con la contaminación que producen las mineras, sus opiniones no son confiables para los residentes que han luchado constantemente en contra de la realización de los proyectos mineros propuestos en la comuna.

Para evitar conflictos con los residentes (Guasco Altinos), los Retornados prefieran trabajar de manera individual, no participar activamente en organizaciones, siendo más significativo para ellos recuperar el vínculo y confianza con sus vecinos.



**¿QUÉ EXPECTATIVAS TIENE EL GRUPO SOBRE EL TRABAJO CON SERVICIO PAÍS?**

Las personas pertenecientes al grupo humano de los Retornados tienen una buena apreciación del trabajo que se podía realizar con el programa Servicio País, ya que tienen antecedentes previos de su trabajo con las comunidades, y agradecen el vínculo que se ha formado a pesar de la contingencia. Además, destacan el apoyo de los profesionales Servicio País en temáticas computacionales y tecnología en general (Tics). Siendo este último punto el más mencionado por el grupo humano, debido a la principal barrera que han tenido que enfrentar durante la pandemia, difundir sus emprendimientos a través de plataformas virtuales.



**¿QUÉ ROL DIBUJA EL GRUPO DE SÍ MISMO EN EL TERRITORIO?**

Los Retornados se identifican como personas proactivas y son capaces de reconocer sus habilidades, pero también visualizan que la complejidad social – comunicacional ha aumentado durante el último periodo. A su vez, se definen como personas innovadoras y con ansias de mejorar la fragmentación de sus vecinos, pero se ven imposibilitados de encontrar una solución a la problemática, a pesar de aquello, están siempre dispuestos a trabajar de manera cohesionada con sus vecinos.



**¿QUÉ NIVEL DE FORTALEZA PRESENTA EL PORTAFOLIO BÁSICO DE RECURSOS QUE SERVICIO PAÍS ACTIVA?**

**VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS HUMANOS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN**

<b>Capacidad de aprender</b>	Complejidad baja (fortaleza): alta disposición a aprender de líderes, dirigentes y asociados	El grupo humano Los Retornados conocen sus debilidades y manifiestan intenciones de aprender, pero el ritmo de vida que tienen les dificulta poder reunirse para adquirir nuevos conocimientos. También se ven limitados en sus tiempos debido a que deben recorrer grandes distancias para participar de alguna clase/capacitación.
<b>Capacidad de trabajo</b>	Complejidad baja (fortaleza): existe un número importante de personas dentro del grupo con alta disposición y condiciones para trabajar de manera voluntaria y remunerada en pro del bien común, de sus familias y de su propia realización personal.	El grupo humano revela la importancia de trabajar en equipo y de manera cohesionada, además cuentan la voluntad para desarrollar trabajos con la comunidad, pero se sienten aislados y segregados por los negativos comentarios de los residentes originarios de la comuna de Alto del Carmen.
<b>Liderazgos</b>	Complejidad baja (fortaleza): presencia de liderazgos democráticos, variados, dialogantes, propositivos, convincentes, seductores.	El grupo humano se caracteriza por ser dialogantes, propositivos y desinhibidos, pero en ciertos casos no lograr tener la confianza del grupo humano de los residentes - Guasco Altinos.
<b>Apego Filial</b>	Complejidad alta (debilidad): población envejecida, sin hijos/as en el territorio.	El grupo humano presenta una población mayoritaria de trabajadores retirados o jubilados que comienzan algún emprendimiento o un estilo de vida ligado a lo rural, por lo que sus hijos no viven en la comuna, pero visitan la zona ocasionalmente para ver a sus padres.
<b>Reflexividad</b>	Complejidad baja (fortaleza): los líderes, dirigentes y asociados se formulan preguntas, se cuestionan y recogen perspectivas diversas sobre los asuntos de su interés.	El grupo humano los Retornados no se caracteriza por una participación activa en las organizaciones que integran, pero si son proactivos de manera individual.
<b>Perseverancia</b>	Complejidad baja (fortaleza): no se amilanan por la lentitud de los procesos y dificultad de sus desafíos.	SI bien son personas con gran capacidad de resiliencia y cuentan con iniciativa para resolver sus problemáticas, se puede evidenciar la frustración y malestar que tienen con la Ilustre Municipalidad de Alto del Carmen o la Corporación Municipal de Turismo por promesas sin cumplir.



<b>Otros recursos relevantes</b>	Competencias profesionales	El grupo humano los Retornados se caracteriza por tener estudios técnicos y/o universitarios por lo que tienen grandes capacidades para resolver problemas del territorio. Sin embargo, carecen de habilidades para integrarse o crear instancias de participación ciudadana, sumado a que los residentes son reacios a los afuerinos, no es posible establecer un buen vínculo.
----------------------------------	----------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS SOCIALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Relaciones vecinales y familiares</b>	Complejidad baja (fortaleza): Existe un clima mayoritario de confianza, reciprocidad y cooperación no formal e informal.	Entre las personas que son parte de Los Retornados no existe un grado de desconfianza, muy por el contrario, existe un apoyo que nace desde la empatía, al igual que el vínculo que se genera entre Los Retornados y Los Afuerinos, sin embargo, existen un grado de desconfianza que proviene de Los Guasco Altinos hacia Los Retornados.
<b>Organizaciones</b>	Complejidad alta (debilidad): existe una red de organizaciones escasas, pasivas, sin interacción entre sí.	No existe una organización presente en la comuna de Alto del Carmen que esté compuesta solamente por retornados, pero si existen organizaciones en donde se observa la participación de estas personas, en donde su participación es baja.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Participación en problemáticas, bajo nivel para entregar soluciones y organizarse de manera representativa	Los Retornados tienen una imagen negativa de los residentes originarios de la comuna, lo que genera discusiones, evita los encuentros para organizarse y demora la solución a problemáticas del territorio.

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS CULTURALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Oficios</b>	Complejidad baja (fortaleza): existe una red de oficios activos, variados que satisfacen necesidades endógenas, que mantienen prácticas de transmisión y retienen razonables y proveen identidad.	Los Retornados regresan a la comuna de Alto del Carmen con nuevas ideas y emprendimientos, generan empleos y aumentan la llegada de turistas.
<b>Ritos y costumbres</b>	Complejidad baja (fortaleza): sus ritos y costumbres están vivos y son significativos en la vida de las personas.	Si bien desconocen tradiciones y costumbres locales por haber vivido durante un largo periodo lejos de la comuna, existe una motivación por parte de Los Retornados por recuperar sus tradiciones ligadas a la ruralidad y manifestaciones culturales diágnitas.
<b>Prácticas de movilidad cotidiana</b>	Complejidad baja (fortaleza): sus prácticas de movilidad cotidiana los hacen interactuar de manera activa y significativa con su entorno social, natural, físico.	Los Retornados tienen emprendimientos y trabajan de tal manera que se ven en la necesidad de interactuar con otros habitantes de la comuna. En el caso de Don Patricio Gómez se puede ejemplificar



		cómo él, al visualizar una problemática en relación al transporte público, desarrolla un emprendimiento asociado, ofreciendo servicios de transporte en su vehículo, acercándolo a la comunidad y satisfaciendo necesidades no cubiertas en la comuna de Alto del Carmen.
<b>Identidad</b>	Complejidad alta (debilidad): auto concepto ambiguo, desdibujado, baja autovaloración.	Debido a la gran cantidad de años que pasaron fuera de la comuna, son personas que tienen una definición ambigua sobre su identidad y mezclan la cultura del territorio con sus costumbres adquiridas.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Recuperación de las costumbres culturales	Los retornados tienen una gran motivación por reencontrarse con sus tradiciones culturales perdidas durante su ausencia en la comuna. También visualizan las costumbres diaguitas como una oportunidad de negocio en sus emprendimientos turísticos, por lo que intentan alinearse a la identidad diaguitas y características propias del territorio para ofrecer servicios que habitualmente no se daban en las grandes ciudades en las que estuvieron.

#### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS NATURALES BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Servicios ambientales</b>	Complejidad alta (debilidad): servicios ambientales escasos, deteriorados, con alta siniestralidad.	El grupo humano manifiesta problemas medio ambientales referentes a la falta de puntos de reciclaje y servicios de limpieza, aseo y ornato. Lamentan los desechos acumulados en espacios públicos y responsabilizan la falta de conciencia ecológica de los locatarios.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Capacidad de reacción frente al rechazo de la minería presente en la comuna	El grupo humano los Retornados ha estado a favor de la expulsión de la minera Barrick Gold, demostrando una capacidad de organización alta, rechazando las mineras que contaminan. Sin embargo, son el grupo humano de más bajo perfil frente a la temática.

#### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS FINANCIEROS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Ahorro</b>	Alta capacidad de ahorro	El grupo humano se caracteriza por contar con una jubilación y buenos ingresos económicos, los cuales permiten que tengan una alta capacidad de ahorro. También se puede evidenciar este fenómeno con el desarrollo de sus emprendimientos, ya que tienen mayor éxito e inversión que el resto.
<b>Capacidad de endeudamiento</b>	Baja capacidad de endeudamiento	Debido a que el grupo humano los Retornados cuenta con buenos ingresos económicos y estudios profesionales tienen una baja capacidad de endeudamiento, ya que suelen administrar bien sus recursos.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Alta capacidad de inversión	Los pertenecientes al grupo Los Retornados cuentan con una alta capacidad de inversión, lo cual se refleja en



el dinero invertido en sus emprendimiento, ya que se evidencia un mayor desarrollo de sus emprendimientos en una menor cantidad de tiempo, comparado con los emprendimientos levantados por Los Guasco Altinos.

### VARIEDAD Y FORTALEZA DE RECURSOS FISICOS BÁSICOS PARA LA INTERVENCIÓN

<b>Casa</b>	Propietarios de casas.	Los pertenecientes al grupo humano Los Retornados han invertido en la compra de terrenos y construcción de casas en el territorio.
<b>Propiedad de suelo</b>	Propietarios de amplios y fértiles terrenos.	Los pertenecientes al grupo humano Los Retornados son propietarios de sus terrenos, los cuales son amplios y con tierra fértil para plantar, a excepción de los subgrupos.
<b>Derechos de agua</b>	Derechos de agua y APR	Los Retornados cuentan con canales de regadío y derechos de agua, los cuales les permite retirar agua de los ríos, a su vez son suministradas por un sistema de APR todas las localidades que no pertenecen a la localidad de Alto del Carmen.
<b>Energía</b>	Termos solares y energía por CGE en ciertos sectores	Los Retornados presentes en la comuna de Alto del Carmen son suministrados de luz por la empresa CGE. A pesar de que existen casas que no cuentan con luz eléctrica en la comuna de Alto del Carmen, no es el caso de Los Retornados.
<b>Saneamiento</b>	Carecen de alcantarillado	Todas las localidad de la comuna de Alto del Carmen a excepción de Alto del Carmen, San Félix y El Tránsito cuentan con sistema de APR por lo que no se pueden encontrar instalaciones de alcantarillado, lo que dificulta a Los Retornados que tienen emprendimientos y no pueden obtener resolución sanitaria. Muchas veces también es un problema por el realce de las fosas comunitarias, ya que les dificulta constantemente la contratación de un camión para realizar el retiro de los desechos.
<b>Medios de transporte</b>	Transporte privado	El transporte público es escaso en la comuna de Alto del Carmen y Los Retornados son personas que recorren constantemente grandes distancias, por lo que suelen trasladarse sólo en sus vehículos.
<b>Herramientas de trabajo</b>	Competencias, habilidades y herramientas para su trabajo	Debido a que Los Retornados cuentan con buenos ingresos pueden comprar mejores herramientas de trabajo y especializarse en distintas áreas laborales para mejorar su producción.
<b>Otros recursos relevantes</b>	Peligro de aluviones, restructuración urbana, caminos sin pavimentar	Un problema que aqueja a todos los grupos humanos presentes en el territorio es la presencia de aluviones que destruyen terrenos privados, casas y espacios públicos. El 90% de las casas se encuentran en zonas de peligro por derrumbe de aluición, lo que dificulta el desarrollo urbanístico de la comuna.



## 2. OBJETIVOS DE LA INTERVENCIÓN PROYECTADOS

### OBJETIVO GENERAL

---

Fortalecer el tejido social de los/as habitantes de la comuna, mediante acciones que fomenten la asociatividad y favorezcan la activación del turismo y la visibilización de las/os emprendedores relacionados al rubro, a través de un trabajo cohesionado que logre mejorar las oportunidades laborales, la comunicación y el posicionamiento de sus productos.

---

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS GRUPO 1

- ❖ Preservar y difundir las costumbres y tradiciones diaguitas.
- ❖ Promover la reactivación de la actividad turística en la comuna de Alto del Carmen de manera sostenible y segura ante los nuevos escenarios creados por el COVID - 19.
- ❖ Asociar a los/as emprendedores de la comuna para la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de la comuna de Alto del Carmen.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS GRUPO 2






- ❖ Asociar los emprendimientos turísticos para la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de Huasco Alto.
- ❖ Promover la reactivación de la actividad turística en la comuna de Alto del Carmen de manera sostenible y segura ante los nuevos escenarios creados por el COVID - 19.
- ❖ Fortalecer la confianza entre grupos humanos existentes en el valle.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS GRUPO 3



- ❖ Promover la reactivación de la actividad turística en la comuna de Alto del Carmen de manera sostenible y segura ante los nuevos escenarios creados por el COVID - 19.
- ❖ Asociar los emprendimientos para la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de la comuna de Alto del Carmen.
- ❖ Fortalecer la confianza entre grupos humanos existentes en el valle.





	 <b>PROBLEMÁTICA</b>	 <b>FUNCIONAMIENTO</b>	 <b>OBJETIVO</b>	 <b>OBRA DE CONFIANZA</b>
 <b>GRUPO 1</b>  Guasco Altinos	Contaminación ambiental causada por proyectos mineros	Vivir una vida saludable y habitar segura.	Contribuir con la habilitación de espacios que promuevan la sostenibilidad con el medio ambiente.	Conversatorios de Servicio País Postulación a proyecto RIHE (huertos educativos).
	Invisibilización de la cultural Diaguita	Habitar de manera integrada y vivir la propia cultura.	Preservar y difundir las costumbres y tradiciones diaguitas	Rutas virtuales "Emprendiendo Viajes"- Postulación a fondo CONADI. Postulación al Premio regional de Artes de la Artesana Daniela Vega. Reconocimiento a su labor como artesana de Telar de Palo plantado en la comuna de Alto del Carmen
	Falta de acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales.	Vivir con mejor conectividad aumentando los conocimientos digitales.	Capacitar en el uso de TIC"s	Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).
	Estancamiento turístico y productivo por causas del COVID - 19	Desarrollar sus emprendimientos de forma segura y aumentar sus ingresos económicos.	Asociar los emprendimientos turísticos para la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de Huasco Alto	Rutas virtuales "Emprendiendo viajes" Reactivación de mesa territorial El Tránsito y mesa territorial El Carmen Feria Virtual "Reconéctate con Huasco Alto". Postulación a fondo Chile de todos y todas para apoyar la reactivación económica de la comuna. Catálogo digital de emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen. Capacitación en protocolos sanitarios de COVID – 19 con entrega de insumos para el cuidado de clientes y autocuidado.
	Problemas con cámaras sanitarias (alcantarillado)	Vivir en un ambiente libre de contaminación e insalubridad.	Promover la solución de la problemática articulando la estructura de oportunidades con los residentes.	"Entre cerros y el viento pintamos nuestra identidad". Instancias de participación ciudadana en donde se han generado encuentros con la estructura de oportunidad y promovido



				la participación ciudadana con los habitantes de Vivero II.
 <b>GRUPO 2</b>	Estancamiento turístico y productivo por causas del COVID - 19	Desarrollar sus emprendimientos de forma segura	Asociar los emprendimientos turísticos para la difusión y preservación del patrimonio material e inmaterial de Huasco Alto	Rutas virtuales "Emprendiendo viajes", Postulación a fondo Chile de todos y todas Capacitación en protocolos sanitarios de COVID – 19 con entrega de insumos para el cuidado de clientes y autocuidado.
	Afuerinos	Falta de acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales.	Vivir conectados y con más conocimientos digitales.	Capacitar en el uso de TIC"s Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).
		Adaptación con vecinos residentes de la comuna	Reconocimiento público a través de obras de confianza	Unir a la comunidad para crear trabajos cohesionados y de participación ciudadana. Feria Virtual "Reconéctate con Huasco Alto". Catálogo de emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen. Mateada en La Angostura
		Contaminación ambiental causada por proyectos de mineras.	Habitar de manera íntegra y sostenible el territorio	Contribuir con la habilitación de espacios que promuevan la sostenibilidad con el medio ambiente. Conversatorios de Servicio País Postulación a proyecto RIHE (huertos educativos).
		Problemas con cámaras sanitarias (alcantarillado)	Vivir en un ambiente libre de contaminación e insalubridad. Limpieza de fosas sépticas	Promover la solución de la problemática articulando la estructura de oportunidades con los residentes. Presentación de la problemática al encargado de la Corporación Municipal de Turismo para gestionar reunión con SEREMI Atacama.
 <b>GRUPO 3</b>		Adaptación con vecinos residentes de la comuna	Confianza en sus intenciones sostenibles de emprender Unir a la comunidad para crear desarrollar un trabajo asociativo con mayor participación ciudadana.	Feria Virtual "Reconéctate con Huasco Alto". Catálogo de emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen. Mateada en La Angostura
	Retornados	Contaminación ambiental causada por proyectos mineros	Contribuir con prácticas amigables con el medio ambiente	Contribuir con la habilitación de espacios que promuevan la sostenibilidad con el medio ambiente. Conversatorios de Servicio País Postulación a proyecto RIHE (huertos educativos).
		Falta de acceso a internet y dificultad para utilizar redes sociales	Ampliar la conectividad tecnológica y las capacidades digitales	Capacitar en el uso de TIC"s Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).



Problemas con cámaras sanitarias (alcantarillado)	Vivir en un ambiente libre de contaminación e insalubridad. Limpieza de fosas sépticas	Promover la solución de la problemática articulando la estructura de oportunidades con los residentes.	Presentación de la problemática al encargado de la Corporación Municipal de Turismo para gestionar reunión con SEREMI Atacama.
---------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### 3. INICIATIVAS Y LOGROS PROYECTADOS



#### GRUPO 1

Nombre: Guasco Altino  
Prioridad: Alta  
Rol: grupo ancla

Organizaciones / Líderes: Asociación Gremial de Turismo, emprendedores(as), Junta de Vecino N° 20 de La Angostura, Junta de Vecinos N° 1 de Alto del Carmen, Corporación de turismo, Club de Adultos Mayores Nuestra Señora del Carmen, Estancia Agrícola Huasco Altina.



#### GRUPO 2

Nombre: Afuerino  
Prioridad: media  
Rol: gestores / participantes

Organizaciones / Líderes: Agrupación de artesanas "Entre Valles", Corporación de turismo, Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen.



#### GRUPO 3

Nombre: Retornados  
Prioridad: media  
Rol: gestores / participantes

Organizaciones / Líderes: Junta de Vecinos N° 1 de Alto del Carmen, Corporación de turismo, Asociación Gremial de Turismo Alto del Carmen.



#### OBRAS DE CONFIANZA

Conversatorios de Servicio País	Rutas virtuales "Emprendiendo viajes".	Feria Virtual "Reconéctate con Huasco Alto".
Postulación a proyecto RIHE (huertos educativos).	Postulación a fondo Chile de todas.	Catálogo de emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen.
Rutas virtuales "Emprendiendo Viajes"-	Capacitación en protocolos sanitarios de COVID – 19 con entrega de insumos para el cuidado de clientes y autocuidado.	Mateada en La Angostura
Postulación a fondo CONADI.	Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).	Conversatorios de Servicio País
Premio regional de artes a la artesana Daniela Vega.	Feria Virtual "Reconéctate Huasco Alto".	Postulación a proyecto RIHE (huertos educativos).
Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).	Catálogo de emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen.	Asesoría online Redes Sociales a emprendedores(as).
Reactivación de mesa territorial Tránsito y mesa territorial El Carmen	El Mateada en La Angostura	Presentación de la problemática a encargado de la Corporación Municipal de Turismo para gestionar reunión con SEREMI Atacama.
Feria Virtual "Reconéctate con Huasco Alto".	Conversatorios de Servicio País	
Postulación a fondo Chile de todas para apoyar la reactivación económica de la comuna.	Postulación a proyecto RIHE (huertos educativos).	
Catálogo digital de emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen.	Presentación de la problemática a encargado de la Corporación Municipal de Turismo para gestionar reunión con SEREMI Atacama.	
Capacitación en protocolos sanitarios de COVID – 19 con entrega de insumos para el cuidado de clientes y autocuidado.		



“Entre cerros y el viento pintamos nuestra identidad”.

Instancias de participación ciudadana en donde se han generado encuentros con la estructura de oportunidad y promovido la participación ciudadana con los habitantes de Vivero II.



**OTRAS INICIATIVAS Y ACCIONES PROYECTADAS**

Crear un banco audiovisual de las costumbres y tradiciones diaguaitas Guasco Altinas.

Establecer rutas turísticas entre emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen. Formular un listado de requisitos comprensible para los(as) emprendedores(as) sobre la obtención de la resolución sanitaria.

Formular un listado de requisitos comprensible para los(as) emprendedores(as) sobre la obtención de la resolución sanitaria. Establecer rutas turísticas entre emprendedores(as) de la comuna de Alto del Carmen.



**CAMBIOS SUBJETIVOS**

LS1.2 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla comienzan a reflexionar sus problemas y su solución desde la triada: visibilizar, activar y conectar.

LS1.1 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla, se encuentran reanimados, reentusiasmados. Precien que es posible la modificación algunos aspectos de su realidad cotidiana, Se trata de cambios aparentemente modestos, pero que van forjando una mayor disposición al cambio.

LS1.3 Las personas, familias y organizaciones que forman parte del grupo ancla comienzan a reconocer el valor de su propia historia, realizan ejercicios de memoria y significación que activan su identidad y revalorizan algunas de sus prácticas culturales, ritos y costumbres o los vuelven a practicar.

LS1.2 Los dirigentes de organizaciones y líderes del grupo ancla comienzan a reflexionar sus problemas y su solución desde la triada: visibilizar, activar y conectar.

LS1.4 Las personas, familias y organizaciones que forman parte del grupo humano ancla, comienzan a mejorar su percepción recíproca (interna), es decir, entre los mismos del propio grupo.

LS1.5 Las personas, familias y organizaciones que forman parte del grupo humano ancla, o parte de ellas, comienzan a confiar en la capacidad de transformación de su acción colectiva (Ej: capacidad para formular iniciativas simples y acotadas y ejecutarlas).



**CAMBIOS OBJETIVOS**

LO1.2 Se han mejorado aspectos puntuales (pero significativos) de procesos productivos, por medio de proyectos e iniciativas sencillas, es decir, que se resuelven visibilizando la necesidad ante las autoridades destrabando trámites, mejorando coordinaciones, etc.

LO1.2 Se han mejorado aspectos puntuales (pero significativos) de procesos productivos, por medio de proyectos e iniciativas sencillas, es decir, que se resuelven visibilizando la necesidad ante las autoridades destrabando trámites, mejorando coordinaciones, etc.



LO1.5 Dirigente y organizaciones del grupo humano ancla han logrado definir un set de proyectos, asociados a sus problemáticas/desafíos de primer orden, que les permiten ordenar su trabajo en el corto/mediano plazo. Se adjudican fondos pequeños para su desarrollo.



**CAMBIOS RELACIONALES**

LR.1.1 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo ancla, comienzan a interactuar con la estructura de oportunidades local de una manera más efectiva.

LR.1.2 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo humano ancla, comienzan a interactuar en algunas actividades puntuales con dirigentes de otros grupos que confirman la comunidad.

LR.1.3 Los dirigentes de las organizaciones y líderes del grupo humano ancla, comienzan a interactuar en algunas actividades puntuales con dirigentes de otros grupos que confirman la comunidad.

LR.1.4 El tejido organizacional del grupo ancla comienza a fortalecerse. Las organizaciones de base se reactivan o se crean nuevas Org. De interacción para beneficiar a algunos miembros específicos del grupo (Ej. Deportistas, cultores, jóvenes, productores, etc.)

LR.1.5 Las personas y familias que forman parte del grupo humano ancla, comienzan a participar en algunas actividades puntuales con dirigentes de otros grupos que confirman la comunidad. Aumenta la dedicación de las personas al trabajo comunitario no remunerado para el desarrollo de proyectos específicos y están más dispuestos a compartir en espacios formales e informales.