

# **INFORME DE AUDITORÍA**

## **Estados Financieros**

### **FUNDACION**

### **PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA**

Periodo:

01 de Enero al 31 de Diciembre del 2021-2020

Santiago, 08 de Agosto, 2022

## Presentación

En este documento ponemos a disposición de las autoridades de la **Fundación para la Superación de la Pobreza**, los resultados de la Auditoría Financiera practicada a los Estados Financieros de la Corporación.

La auditoría estuvo referida al periodo comprendido entre el **1º de Enero al 31 de Diciembre de 2021-2020**

Los Estados Financieros fueron emitidos sobre una base tributaria y presentada bajo FECU (Ficha Estadística Codificada Uniforme) forma de presentación para las entidades sin fines de lucro, recomendada y aceptada por el Ministerio de Justicia.

La auditoría se hizo solicitud de la Administración de la Fundación, con el objeto de obtener una opinión externa sobre la razonabilidad con que los Estados Financieros presentan la situación económica y financiera de la Entidad.

Los procedimientos de revisión y control fueron aplicados de manera mixta a la información digital enviada por la administración y visitas presenciales en las oficinas de la Fundación.

La auditoría fue realizada por la Consultora Externa ACCESS S.p.A., de acuerdo al contrato suscrito con la Fundación. Aplicando las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile.

Los auditores tuvieron a su disposición toda la información solicitada y la colaboración del equipo de administración, sin ninguna limitación en el alcance.

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

SANTIAGO, 08 de Agosto, 2022

Al Directorio  
**FUNDACIÓN**

### Informe sobre los Estados Financieros

Hemos efectuado una auditoría a los Estados Financieros adjuntos de la **FUNDACION PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA**, entidad sin fines de lucro, que comprenden los Estados de Activos, Pasivos y Capital, en base Tributaria **al 31 de diciembre del 2021-2020** y los correspondientes Estados de Ingresos y Gastos, emitidos en base tributaria y presentados bajo FECU, por los años terminados a esa fecha.

### Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros de acuerdo con la base de contabilización de la Entidad para fines tributarios. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente y adecuado para preparación y presentación razonable del Estado Financiero de tal manera que éste se encuentre exento de representaciones incorrectas significativas originadas por fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos Estados Financieros sobre la base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría, de acuerdo a las Normas de Auditorías Generalmente Aceptadas en Chile, tales normas requieren planificar y realizar el trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los Estados Financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una Auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas que puedan haberse originado por fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos la auditoría efectúa un análisis del sistema de control interno sobre el cual se prepara y presentan los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría apropiados a las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye también el análisis de lo apropiadas que son las políticas de la contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para sustentar nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados Estados Financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, los Activos, Pasivos y Capital de la **FUNDACIÓN PARA LA SUPERACIÓN DE LA POBREZA, al 31 de diciembre de 2021-2020** y los Ingresos y Gastos por los años terminados a esa fecha, de acuerdo a las normas tributarias vigentes y presentación bajo FECU Social.

### **Base de Contabilización**

Los Estados financieros examinados en la auditoria fueron preparados en base a la norma tributaria. La Base de la contabilidad en que fueron preparados los Estados Financieros es aceptable y comprensible, pero diferente a los Principios Contables Generalmente Aceptados que actualmente se aplican en Chile como son las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Nuestra opinión no se modifica con respecto a este asunto.

### **Restricciones de uso**

Este informe es únicamente para información y uso de la administración de la Fundación, y no tiene por propósito ser y no debiera ser utilizado por ningún otro que no sean las partes especificadas.

**Socia Directora**  
**Access S.p.A.**

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE  
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL  
FECU SOCIAL - 2021**



Fecha de publicación:

Periodo reportado: 1° de Enero al 31 de diciembre de 2021

## 1. Carátula

### 1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	FUNDACION NACIONAL PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA
b. RUT de la Organización	73.051.300-3
c. Tipo de Organización	FUNDACION
d. Relación de Origen	<i>Nace en 1995 a partir de la decisión del Consejo Nacional para la Superación de la Pobreza, de continuar con una institucionalidad que permitiera albergar al programa SERVICIO PAÍS. El Consejo fue convocado por el Presidente Eduardo Frei Ruiz-Tagle, y su primer presidente fue Alberto Etchegaray Aubry.</i>
e. Personalidad Jurídica	<i>Decreto Supremo N° 1060 del 25 de Octubre de 1995</i>
f. Domicilio de la sede principal	<i>Av. República 580, Santiago</i>
g. Representante legal	<i>Catalina Littin Menz</i>
h. Sitio web de la organización	<i>www.superacionpobreza.cl</i>
i. Persona de contacto	<i>Yessica Vera López, <a href="mailto:yessica.vera@superacionpobreza.cl">yessica.vera@superacionpobreza.cl</a></i>

### 1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	<i>Andrea Repetto Lisboa</i>
b. Ejecutivo Principal	<i>Catalina Littin Menz</i>
c. Misión / Visión	<i>Contribuimos a la superación de la pobreza promoviendo mayores grados de equidad e integración social en el país, que aseguren el desarrollo humano sustentable de las personas que hoy viven en situación de pobreza.</i>
d. Área de trabajo	<i>Desarrollo económico, social y comunitario: programas de apoyo para la superación de la pobreza.</i>
e. Público objetivo / Usuarios	<i>15.001 personas participantes directos del programa. 001 organizaciones sociales de 101 comunas en 16 regiones del país</i>
f. Número de trabajadores	<i>132</i>
g. Número de voluntarios	<i>044</i>

### 1.3 Gestión

		2021	2020			2021	2020
a. Ingresos Operacionales (en M\$)		5.059.029	5.969.787	d. Patrimonio (en M\$)		179.886	131.269
b. Privados (M\$)	Donaciones	47.667	93.703	e. Superavit o Déficit del Ejercicio (en M\$)		48.617	52.706
	Proyectos	181.839	389.021				
	Venta de bienes y servicios Otros (e). Cuotas sociales	- 20.877	- 121.314				
c. Públicos (M\$)	Subvenciones	25.826	14.281	f. Identificación de las tres principales fuentes de Ingreso		MDS, MINVU, CNCA	MDS MINVU, CNCA
	Proyectos	4.782.820	5.351.468	g. N° total de usuarios (directos)		15.991	16.104
	Venta de bienes y servicios	-	-	h. Indicador principal de gestión (y su resultado)		100% de metas según convenio	100% de metas según convenio

## 2. Información general y de contexto

### 2.1 Carta del máximo responsable de la organización

#### **Mantenemos nuestra apuesta por relevar lo local.**

Nuestro país viene enfrentando hace ya varios años una superposición de crisis —sanitaria, económica, medioambiental y social— que seguirán expresándose durante este 2022. Si bien ha habido avances sustantivos en la cobertura de vacunación, la crisis sanitaria causada por el COVID-19 aún no termina. Al mismo tiempo, la canalización democrática de la crisis social tendrá un punto de inflexión en el plebiscito del 4 de septiembre. A la vez, la crisis medioambiental seguirá manifestándose de manera muy dura en algunos territorios, a lo que se suma las dificultades económicas que conllevan la inflación y la reducción del crecimiento.

Chile debe ser capaz de dar respuestas a estas crisis y de llegar a tiempo con apoyo a quienes lo necesitan y para ello los diversos sectores —sociedad civil, privados y Estado— deben ser capaces de ofrecer conjuntamente soluciones sustantivas. Se trata de llegar con acciones eficaces a los problemas más urgentes y colaborar para generar buenas oportunidades para todas y todos en el corto, mediano y largo plazo. En este contexto, nuestra Fundación tiene la convicción de ser un agente relevante en este enorme desafío. Es por eso que también ha experimentado un tiempo de intenso trabajo. En efecto, durante el 2021 pudimos colaborar con el Estado en sus distintos niveles, con las organizaciones y con las comunidades rurales en su trabajo de recuperación. En el 2022, seguiremos trabajando en este camino.

Dado nuestro modo de organizar nuestra labor, la Fundación puede llegar a donde a otros les cuesta llegar, incluyendo al Estado. Así podemos colaborar en forma especial en las localidades más apartadas y rezagadas del país. En particular, SERVICIO PAÍS aporta de una manera muy flexible, con un trabajo intenso con las comunidades que habitan 101 municipios de todas las regiones, enlazándolas con la estructura de oportunidades. Nuestra acción en 2021 fue diversa, e incluyó facilitar el acceso a la información de la comunidad, a capacitar e intermediar en los planes de desarrollo propios de las comunidades, y en apoyar la asociatividad para un trabajo conjunto comunitario. Doscientos cincuenta y dos profesionales dejaron su compromiso, su talento y su coraje, en el corazón de la ruralidad, en todos los paisajes.

Esperamos que los nuevos tiempos que trae el año 2022 permitan que la sociedad chilena encuentre su camino hacia un punto de cohesión, reconociendo los avances que ha experimentado el país al mismo tiempo que las situaciones de pobreza e injusticia que ya no pueden esperar. Chile está expectante porque definirá lo que es sustantivo para una vida digna y, al mismo tiempo, tendrá la tarea de definir mecanismos para que aquello se haga en forma equitativa y fiscalmente sostenible.

La propuesta de política social que presentamos este año, denominada Umbrales Sociales para Chile, recoge el trabajo que la Fundación ha hecho por más de 27 años en las localidades más apartadas del país. De ahí hemos aprendido que experimentar la pobreza tiene mucho que ver con el contexto y con los lugares que habitan las personas, con su acceso a oportunidades de buena calidad y con un Estado que escuche tanto a las familias como a las comunidades que comparten un horizonte de desarrollo.

Es en el territorio donde suceden las dinámicas, donde se desenvuelven las personas y las comunidades en interacción con su medio ambiente. Nuestra propuesta es que el proceso de la superación de la pobreza y el desarrollo de la cohesión social comiencen en el territorio sobre la base de la cooperación social. Es desde ahí, desde las localidades, que proponemos el país pase a una estrategia más general. En otras palabras, nuestra propuesta es una estrategia que releva lo local y que está dirigida a las autoridades en todos sus niveles -nacional, regional, local- porque ellos son los que implementan las políticas públicas. Pero también va dirigida al país, a la ciudadanía, y las propias comunidades, porque la superación de la pobreza es algo que nos compete a todos y todas.

**Andrea Repetto**  
Presidenta

**Fundación Superación de la Pobreza – SERVICIO PAÍS**

## 2.2 Estructura de Gobierno

DIRECTORIO		
Nombre	RUT	Cargo
Andrea Repetto	8.795.355-6	Presidenta
Juan Carlos Feres	6.578.439-4	Secretario
Lorenzo Constans	5.816.225-6	Tesorero
Rodrigo Jordán	8.012.632-8	Director
Carolina Gómez	11.468.767-7	Directora
María Pía Martin	8.931.001-6	Directora
Claudia Sanhueza	12.645.526-7	Directora
Rodrigo Vergara	7.980.977-2	Director
Fernando Paulsen	6.614.636-7	Director
Roberto Méndez	5.122.284-9	Director
María Francisca Valdés	12.232.369-2	Directora
Alberto Etchegaray	5.163.821-2	Past president
Benito Baranda	7.563.691-1	Past president
Catalina Littin	7.840.601-1	Directora Ejecutiva

### 2.3 Estructura Operacional

Nombre	Rut	Cargo	Funciones
Catalina Littin Menz	7.840.601-1	Dirección Ejecutiva	Intermediaria entre el Directorio y las áreas de gestión institucional, tiene como objetivo primordial velar por el cumplimiento de la misión institucional y los objetivos estratégicos, relevando los énfasis institucionales y posicionando a la Fundación en las temáticas sociales de interés. Sumado a lo anterior, la Dirección Ejecutiva cumple un rol clave en relación con la Coordinación de las áreas de gestión de la Fundación.
Ernesto González Navarrete	8.707.075-1	Subdirección Ejecutiva	El subdirector ejecutivo es responsable del acompañamiento y supervisión de la gestión y cumplimiento de metas de las diferentes áreas y direcciones regionales, en concordancia con la planificación estratégica institucional. Acompaña a la Dirección Ejecutiva en la gestión de convenios institucionales, así como también de representación institucional, si se requiere. Depende directamente de la Dirección Ejecutiva, quien orienta y supervisa el accionar directo de su gestión.
Loreto Salinas Fernández	7.983.789-K	Dirección de Servicio País	Es responsable de dirigir y coordinar el trabajo de las unidades centrales del Programa Servicio País y las Direcciones Regionales, para asegurar el correcto desarrollo de los procesos y el logro de las metas y objetivos asociados al Programa Servicio País. Además, es el responsable de entregar orientaciones técnicas del Programa a todas las oficinas regionales, a fin de que las intervenciones sociales que se implementan en territorios de alta complejidad social se implementen con altos estándares de calidad y se enmarquen en las directrices institucionales.
Mauricio Rosenblüth Mendiburu	12.882.851-6	Dirección de Propuestas País	Lidera la elaboración de propuestas y estudios para contribuir a la comprensión de la pobreza y al desarrollo de las políticas públicas orientadas a su superación, promoviendo un cambio de mirada en la comprensión de la pobreza a través de la generación y difusión de conocimiento. Asimismo, coordina el levantamiento de aprendizajes, sistematiza y analiza prácticas innovadoras y replicables desde la intervención social y realiza seguimiento de políticas sociales
Yessica Vera López	14.226.309-2	Dirección de Administración y Finanzas	Es responsable de llevar a cabo y optimizar el proceso administrativo, contable y financiero de la Fundación, para que las planificaciones y programas que se diseñan e implementan, cuenten con el soporte y apoyo en estas materias, velando porque se cumpla el marco regulatorio tanto privado como público. Entre otros aspectos, dirige procesos referidos a generación de presupuesto y su ejecución, control de inversiones, gastos y adquisiciones, rendiciones de cuentas y registro contable.
María José Rubio	13.348.822-7	Dirección de Comunicación Estratégica	Posiciona públicamente a la Fundación, resguardando su imagen y mensaje. Asesora a la Dirección Ejecutiva, a las áreas que conforman la Fundación y a las 16 direcciones regionales, en relación con medios, elaboración de contenidos y en diversas temáticas vinculadas a comunicación. Analiza y realiza seguimiento informativo; planifica y ejecuta campañas de convocatoria de profesionales y voluntarios; coordina el Programa Comunicación y Pobreza y se encarga de producir las publicaciones institucionales y de la gestión de redes sociales.

### 2.3 Estructura Operacional, continuación

Renée Fresard Cáceres	12.645.164-4	Dirección de Cooperación Internacional y Nuevos Proyectos	Es responsable de coordinar la agenda de relaciones internacionales de la institución, con el objetivo de involucrarla en instancias de cooperación e intercambio bidireccional de recursos técnicos, humanos y financieros para la superación de la pobreza en Chile y la región. Así como también apoyar el desarrollo de nuevas iniciativas institucionales a nivel central y/o regional, de carácter nacional o internacional.
Adriana Henríquez Luna	12.247.864-5	Dirección de Selección y Recursos Humanos	Es responsable de coordinar las subáreas que componen esta dirección brindando soporte a las áreas que componen la Fundación. Dentro de su quehacer se encuentra: la coordinación de la búsqueda de personal idóneo para el ejercicio de los cargos y prestación de servicios e incrementar niveles de formación y adhesión de los trabajadores con el objetivo de maximizar el desempeño y productividad de los y las trabajadores y trabajadoras.

### 2.3.2 Estructura Regional

De Arica y Parinacota XV	Dirección Regional	Christian Orellana
	Jefatura Territorial	Héctor Vásquez y Cristian Cema
De Tarapacá I	Dirección Regional	Lucía Silva
	Jefatura Territorial	Paloma Figueroa
Antofagasta II	Dirección Regional	Carlos Colihuechún
	Jefatura Territorial	Claudia Maluenda
Atacama III	Dirección Regional	Jonnathan Hermosilla
	Jefatura Territorial	Daniela Vega, Mariela Retamal y Javiera Alfaro.
De Coquimbo IV	Dirección Regional	Andrea Hernández
	Jefatura Territorial	Mario Jara, Francisca Olivares y Susan Silva.
De Valparaíso V	Dirección Regional	Florencia Hepp
	Jefatura Territorial	Iván Silva, Carolina Mansilla y Pedro Segura
Del Libertador General Bernardo O'Higgins VI	Dirección Regional	Héctor Morales y Carlos Morales
	Jefatura Territorial	Diego Pérez, Carolina Galaz y Andrés Amigo.

### 2.3.2 Estructura Regional, continuación

Del Maule VII	Dirección Regional	Cristián Comejo
	Jefatura Territorial	Ana Ruth Espinoza y Gonzalo Núñez
Del Ñuble XVI	Dirección Regional	Augusto González
	Jefatura Territorial	Alex Arancibia
Del Biobío VIII	Dirección Regional	Cristián Riquelme
	Jefatura Territorial	Andrés Bravo, Mauricio Vergara y Karina González
La Araucanía IX	Dirección Regional	Bernardo Pardo
	Jefatura Territorial	María Cristiana Nancucheo, Paola Peña y Loreto Escalante
Los Ríos XIV	Dirección Regional	Carolina Momberg
	Jefatura Territorial	Dayan Yusef y Nicolás Berrios
Los Lagos X	Dirección Regional	Claudia Muñoz
	Jefatura Territorial	Mario Bizama, Patricio Contreras, Carlos Daza, Camilo Drago, Jaime Vega y Nancy Márquez.
De Aysén del General Carlos Ibañez del Campo XI	Dirección Regional	Ricardo Villalobos
	Jefatura Territorial	Fernando Houlin y Rodolfo Elgueta
De Magallanes XII	Dirección Regional	Carola Tapia
	Jefatura Territorial	Alfonso Leyton
Región Metropolitana RM	Dirección Regional	Antonia Garcés y Sebastián Vega
	Jefatura Territorial	Valeska Jarpa, Brenda Jorquera, Sebastián Vega y Camila González.

## 2.4 Valores y/o Principios

Desde sus orígenes la Fundación Superación de la Pobreza (FUSUPO) ha sostenido con convicción que la superación de la pobreza en Chile es ante todo un desafío de equidad e integración social. En ese marco, la institución considera que es fundamental avanzar hacia una concepción amplia y más profunda de lo que se entiende por pobreza, promoviendo un cambio de mirada y también de relacionamiento con las comunidades, familias y personas afectadas por la pobreza. Por ello, pone al centro la promoción social, la construcción de una cultura solidaria y el respeto y dignificación de las personas afectadas por esta situación, con el objetivo de contribuir a un proceso robusto y sistemático de reducción de la pobreza.

## 2.5 Principales Actividades y Proyectos

### a. Actividades

Desarrollamos nuestro quehacer en dos líneas de trabajo: por una parte, a través de nuestro programa SERVICIO PAÍS, que pone a prueba modelos innovadores y replicables para resolver problemáticas específicas de pobreza y, por otra, elaboramos PROPUESTAS PAÍS para el perfeccionamiento de las políticas públicas orientadas a la superación de este problema, tanto a nivel nacional como local.

### b. Proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO	SERVICIO PAÍS
Público Objetivo / Usuarios	El programa tiene dos tipos de público/beneficiarios: 1.- Profesionales jóvenes y estudiantes de educación superior: en SERVICIO PAÍS se ofrece a jóvenes en pleno desarrollo profesional formar parte de una experiencia de intervención social en una localidad o un territorio de una comuna vulnerable, desarrollando competencias en intervención e investigación en contextos de pobreza. Asimismo, se ofrece a estudiantes de educación superior participar como voluntarios, o hacer su práctica profesional Voluntarios País. 2.- Grupos humanos, comunidades y organizaciones sociales de base, que habitan localidades y áreas pequeñas con altos índices de pobreza por ingresos y multidimensional y aislamiento socio territorial.
Objetivos del proyecto	Nuestro programa de intervención social tiene como fin contribuir a la superación de la pobreza en comunidades y organizaciones que habitan territorios con altos índices de pobreza por ingresos y multidimensional y aislamiento socio territorial, impulsando procesos de desarrollo local inclusivo, todo ello en una Alianza Estratégica con el Estado de Chile. Tenemos una oferta permanente y abierta para fortalecer competencias de intervención social comunitaria a jóvenes profesionales o en pleno proceso de formación.
Número de usuarios directos alcanzados	15.991 personas que viven en situación de pobreza o vulnerabilidad fueron beneficiadas. 661 organizaciones comunitarias participaron en el programa.

<b>Resultados obtenidos</b>	<p><i>SERVICIO PAÍS desarrolló 572 proyectos e iniciativas comunitarias en 101 comunas de 16 regiones del país en su ciclo de marzo de 2021 a febrero de 2022. 15.991 personas que viven en situación de pobreza o vulnerabilidad fueron beneficiadas. 661 organizaciones comunitarias participaron en el programa. En las intervenciones SERVICIO PAÍS se ha logrado movilizar los recursos de las comunidades para el desarrollo de 572 proyectos e iniciativas comunitarias, que han levantado \$8.697.687.715 en proyectos adjudicados y \$107.357.794 en iniciativas para la comunidad.</i></p>
<b>Actividades realizadas</b>	<p>Durante el ciclo 2021 - 2022 se desarrollaron intervenciones asociadas a promover el emprendimiento y desarrollo de localidades y áreas pequeñas, por medio de la asociatividad, la innovación, la visibilización y puesta en valor de los recursos humanos, sociales, culturales, económicos y ambientales de éstas. Para ello, el equipo de profesionales jóvenes, que residen en el territorio y ofician como agentes de activación-innovación, establecieron un vínculo cotidiano y significativo con la comunidad para desplegar el modelo de intervención con adaptación, pertinencia y relevancia para los grupos humanos que la componen. En paralelo, el equipo de profesionales desarrolló una relación de trabajo y colaboración con el municipio, para coordinar los apoyos y acciones de intermediación a fondos, programas, servicios, instituciones dentro y fuera de la comuna, buscando las opciones más adecuadas para hacer frente a los problemas priorizados por la comunidad. A medida que avanzó el proceso de intervención, se generaron acciones orientadas al desarrollo local inclusivo y sostenible. Este proceso se realizó a través del despliegue de los servicios que propone el programa.</p> <p><b>Modelo de intervención – servicios:</b></p> <p><b>Servicio de capacitación - formación:</b> son las acciones orientadas a fortalecer competencias y conocimientos.</p> <p><b>Servicio de intermediación:</b> son las acciones orientadas a acercar la estructura de oportunidades.</p> <p><b>Servicio de fomento del reconocimiento público:</b> son las acciones orientadas al reconocimiento social y la valoración de la comunidad. En el contexto de la intervención, el profesional vive y trabaja en la comunidad. Cotidianidad informal que afecta aspectos de carácter psicosocial; vínculo profesional - comunidad; valoración social.</p> <p><b>Actividades Relevantes</b></p> <p><b>1.-Resultados:</b></p> <p><b>1.1- Intervenciones en el Territorio:</b> en las 101 comunas en las que se desarrollaron las intervenciones, se implementaron dos proyectos o iniciativas autogestionadas, para enfrentar los problemas priorizados por la comunidad.</p> <p><b>1.2.- Registro y monitoreo:</b> Servicio País tiene un robusto sistema informático que facilita el registro, monitoreo y reportabilidad de las intervenciones.</p> <p><b>1.3.- Formación en competencias a los profesionales:</b> se realizó acompañamiento y asesoría técnica a 252 profesionales. Se llevaron a cabo tres jornadas regionales, mesas técnicas regionales, espacios de formación virtual y un diplomado online para todos los y las profesionales como parte de su proceso de formación.</p> <p><b>1.4.- Evaluación participativa:</b> medición de resultados y nivel de logro mediante el Modelo Estratégico de Evaluación; aplicación de instrumentos de evaluación del logro percibido, levantamiento de aprendizajes por parte de Propuestas País; y evaluaciones participativas con la comunidad.</p>

	<p><b>2.-Desarrollo</b></p> <p><b>2.1.- Proyectos Servicio País:</b> cada profesional recibió 373 horas de capacitación a través de conducciones técnicas, jornadas, mesas técnicas, diplomado y capacitaciones complementarias. Asimismo, se desarrollaron todas las intervenciones servicios de capacitación-formación, intermediación, fortalecimiento de la asociatividad y fortalecimiento al reconocimiento público.</p> <p><b>2.2.- Proyectos de Voluntariado:</b> Se ejecutaron 63 proyectos de voluntariado y 100 proyectos de prácticas, en todas las regiones del país.</p>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Presencia de profesionales SERVICIO PAÍS en 100 comunas de las 16 regiones. Se adjuntan las comunas en anexos.
<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<b>PROPUESTAS PAÍS</b>
<b>Público Objetivo / Usuarios</b>	PROPUESTAS PAÍS tiene un público amplio, interesado en estudios de temáticas regionales y territoriales, con usuarios no individualizados. Los productos de esta dirección se comunican a los distintos públicos a través de diversas actividades de divulgación como piezas informativas, videos, seminarios, conversatorios, presentaciones. Los diferentes públicos están conformados por: académicos, estudiantes de educación superior, profesionales jóvenes, profesionales de servicios públicos, profesionales y funcionarios municipales, dirigentes sociales y miembros de organizaciones sociales de base territorial.
<b>Objetivos del proyecto</b>	Elaborar investigaciones, estudios y propuestas de política social, que contribuyan a la comprensión de la pobreza y al desarrollo de las políticas públicas orientadas a su superación, promoviendo un cambio de mirada en la comprensión de la pobreza a través de la generación y difusión de conocimiento. Asimismo, coordina el levantamiento de aprendizajes, sistematiza y analiza prácticas innovadoras y replicables desde la intervención social y realiza seguimiento de políticas sociales.
<b>Número de usuarios directos alcanzados</b>	No aplica
<b>Resultados obtenidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 estudios regionales publicados y 2 estudios regionales breves</li> <li>- 1 documental de levantamiento de aprendizajes publicados en canal de YouTube y socializados en la comunidad</li> <li>- 1 libro tesis país regional con la recopilación de los mejores proyectos de tesis</li> <li>- 1 libro tesis país regionales</li> <li>- 30 seminarios regionales y nacionales</li> </ul>
<b>Actividades realizadas</b>	<p>Realización de estudios para contribuir a la comprensión de la pobreza y al desarrollo de las políticas públicas orientadas a su superación. Estos estudios son complementarios a la intervención social que desarrolla SERVICIO PAIS, y se encargan de:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ejecución de "Levantamiento de Aprendizajes", donde se sistematizó por escrito o en formato documental las prácticas innovadoras y replicables desde la intervención de SERVICIO PAIS en los territorios.</li> <li>2. Realización de un "Seguimiento de políticas sociales", donde se catastraron las oportunidades no estatales para la superación de la pobreza, y también monitorea la tramitación de leyes que tienen como objetivo impactar en ella.</li> </ol>

	<p>3.- Gestión es la iniciativa Tesis País, que anualmente beneficia a estudiantes de pre y post grado que desean realizar su trabajo de titulación o egreso en temáticas relacionadas con la pobreza y su superación.</p> <p>4.- Ejecución del programa de seminarios y estudios regionales que busca promover un cambio de mirada en la comprensión de la pobreza a través de la generación y difusión de conocimiento regional.</p> <p><b>Actividades relevantes</b></p> <p><b>SEMINARIOS NACIONALES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Las pobrezas en el contexto actual</i>, realizado en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Social en enero de 2020, en el que participaron representantes de gobierno, municipios, y de las organizaciones sociales.</li> <li>- <i>"TESIS PAÍS: Piensa Chile sin Pobreza"</i>, realizado en marzo de 2020 en el que participaron los autores de los papers más destacados de la publicación Tesis País 2020.</li> </ul> <p><b>2.- PUBLICACIONES 2020:</b> las siguientes publicaciones se encuentran disponibles en las oficinas regionales, oficina central y en la web institucional <a href="http://www.superacionpobreza.cl/propuestas-pais/">http://www.superacionpobreza.cl/propuestas-pais/</a></p> <p><b>ESTUDIOS REGIONALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Descifrando el desarrollo local: análisis de estrategias asociativas de desarrollo local rural en el Maule.</li> <li>- Jakaña (vivir en). Percepciones de desarrollo y estrategias de los habitantes del Tarapacá rural.</li> <li>- Ruralidad a contraluz. Un análisis sobre inequidades territoriales en las localidades de la región de Aysén.</li> </ul> <p><b>MIRADAS PAÍS:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gobernanza local, participación ciudadana y gestión para la reducción de riesgo de desastres en la región de Valparaíso.</li> </ul> <p><b>TESIS PAÍS REGIONAL:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Piensa Maule sin pobreza, volumen 2. T</li> </ul> <p><b>TESIS PAÍS NACIONAL:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tesis País 2020</li> </ul> <p><b>3.- DOCUMENTALES:</b> disponibles en el canal de YouTube <a href="https://www.youtube.com/user/superacionpobreza">https://www.youtube.com/user/superacionpobreza</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lafkén, la historia de su ley.</li> </ul>
Lugar geográfico de ejecución	Levantamiento de datos cualitativos en al menos 5 regiones del país

## 2.6 Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Redes de instituciones de la sociedad civil vinculadas a temáticas de interés institucional	Participación en mesas de coordinación y trabajo conjunto de carácter tanto nacional como regional: Comunidad de Organizaciones Solidarias, Ahora nos toca Participar, La Constitución es Nuestra, Tenemos que Hablar de Chile, y mesas interinstitucionales en todas las regiones.
Instituciones afines de la sociedad civil	Alianzas estratégicas donde somos miembros, adherimos a causas, apoyamos causas o aportamos con trabajo profesional como la Alianza Comunicación y Pobreza junto a América Solidaria y Comunidad de Organizaciones Solidarias; como la Mesa Ciudad y Territorio de Base Pública o como el conglomerado pro-participación Ahora Nos Toca participar.
Sociedad civil	A través de campañas conjuntas, reuniones de trabajo, redes sociales, capacitaciones, actividades conjuntas en línea, trabajo colaborativo, apoyo a campañas de otras instituciones y otras formas.
Organismos públicos convocantes	Como miembro de la sociedad civil en iniciativas como: Panel de Expertos Casen del Ministerio de Desarrollo Social y Familia; Consejo Asesor para la Cohesión Social del Ministerio de Desarrollo Social y Familia; Ministerio de Educación, Mesa de trabajo frenar la deserción escolar y programa Contigo Aprendo, región de Arica y Parinacota; Ministerio de Energía, mesa Más Capital Humano, región de Los Lagos; Santiago no es Chile, de la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (ODEPA) del Ministerio de Agricultura, y otras. Como aliados en convenio o acuerdos de trabajo conjunto con el Fosis en 11 regiones; con el Ministerio de Agricultura en su proyecto SIPAN, en 4 regiones; Con Sematur en Valparaíso, con el INDH en Tarapacá, con el Gore Antofagasta, con el Gore Aysén; con el Ministerio del Medioambiente en Coquimbo, O'Higgins y Maule, y otros.
Mundo académico e investigadores	Tenemos convenios con 37 universidades e institutos profesionales, públicos y privados, en todas las regiones, que nos permiten realizar investigaciones, reclutar a tesis, estudiantes en práctica, voluntarios, establecer relaciones con docentes, organizar seminarios, etc.
Municipios	Establecemos relaciones con alcaldes y funcionarios clave de los 100 municipios con los que trabaja el programa SERVICIO PAÍS
Organizaciones sociales de base y territoriales	Establecemos relaciones de confianza con grupos humanos territoriales, especialmente con líderes y lideresas de 661 organizaciones funcionales y de base, en las 100 comunas donde trabajamos.
Estudiantes de educación superior	Como organización que ofrece oportunidades en voluntariado, tesis y prácticas profesionales en temáticas de interés institucional: stand, charlas o como socios comunitarios académicos.

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

En el ciclo 2021 se actualizaron algunos instrumentos del modelo de medición de satisfacción para jóvenes que participan del programa SERVICIO PAÍS, incorporando aspectos del ajuste al modelo de trabajo de Servicio País y para las personas beneficiarias que participan en las intervenciones locales se adaptaron las encuestas de percepción que realizaba el Programa a encuestas de logro percibido, manteniendo la comparabilidad en el tiempo.

Los resultados obtenidos en el ciclo 2021-2020 corresponden a:

- PSP (Profesionales SERVICIO PAÍS): 89% de los PSP se declaran altamente satisfecho/a con su participación en el Programa al final el ciclo.
- Voluntarios: 94% de los/as voluntarios/as se declaran altamente satisfecho/a con su participación en el Programa al finalizar el proyecto.
- Practicantes: 92% de los/as practicantes se declaran altamente satisfecho/a con su participación en el Programa al finalizar el proyecto.
- Personas participantes del programa (beneficiarios/as): 88% de los/as personas participantes del programa se declaran altamente satisfecho/a con su participación en el Programa al término del ciclo de intervención.
- Contrapartes municipales: 88% de las contrapartes municipales se declara satisfecho/a o muy satisfecho/a con el trabajo realizado por el equipo SERVICIO PAÍS en su comuna.

## 2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

<b>A NIVEL CENTRAL / NACIONAL</b>	<b>PARTICIPAMOS EN LAS SIGUIENTES REDES Y/O CON LOS SIGUIENTES ALIADOS</b>
	Comunidad de Organizaciones Solidarias
	Tenemos que Hablar de Chile
	Comunidad de Organizaciones Solidarias
	Iniciativa Territorio Común en Valparaíso
	Movidos por Chile
	Base Pública
	Colunga
	Fundación para el Desarrollo Camérido Altoandino Markas Layku
	Alianza Comunicación y Pobreza
	Fundación Terram
	Rimisp
	América Solidaria
<b>A NIVEL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</b>	<b>PARTICIPAMOS EN LAS SIGUIENTES REDES Y/O CON LOS SIGUIENTES ALIADOS</b>
	Agencia Nacional de Cooperación Internacional (AGCI) del Ministerio de Relaciones Exteriores
	Alianza con el Consejo de la Liga Iberoamericana de Organizaciones de la Sociedad Civil
	Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas. estatus consultivo
	Red de Mujeres Campesinas Latinoamericanas
	Unión Europea
Alianza con el Consejo Agropecuario Centroamericano	
<b>ARICA Y PARINACOTA</b>	
	Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) de MINVU – SERVIU
	Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) de la Ilustre Municipalidad de Arica
	Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) de SERNAC
	Consejo Regional de las Culturas, las Artes y el Patrimonio
	Ahora nos toca participar red regional
	Comité Regional SIPAN
	Programa Territorial Integrado (PTI) Corfo "Qhapaq Ñan"
	Prodemu
	ProChile
	Indap
	Centro de Negocios de la Universidad de Tarapacá
	Contigo Aprendo - Ministerio de Educación
Onemi	
Capítulo Regional Chile Descentralizado Desarrollado	
<b>TARAPACÁ</b>	
	Red REDCIPROCIDAD ( red de la sociedad civil de Tarapaca compuesta por Techo, HdC, Fundación Niños en la huella, Pastoral social Cáritas, Futbol+, Enseña Chile).
	Mesa regional de Derechos Humanos del Instituto de Derechos Humanos.
	Consejo Regional del INE.
	Trabajo conjunto con Universidad Arturo Prat (carreras de Ingeniería Ambiental, Psicología y Trabajo Social, Sociología y la Facultad de Ciencias Agrarias).
	Trabajo conjunto con Universidad de Tarapacá (carrera de Psicología)
	Capítulo regional de Fundación Chile Descentralizado.
Mesa Regional del Agua N°1, Compromiso País.	
Mesa de campamentos de la CCHC y MINVU.	

<b>ANTOFAGASTA</b>	Mesa Intersectorial Migración y Trabajo
	Mesa de infancias / habitabilidad
	Red Instituciones Solidarias
	Comité de Gobernabilidad del Sistema de Información Territorial (Instituto de Políticas Públicas UCN)
	Consejo Consultivo Regional del Medio Ambiente de Antofagasta 2020-2022
	Universidad de Antofagasta
<b>ATACAMA</b>	Mesa de la Sociedad Civil, llamada Enrédate por Atacama.
	Consejo consultivo de Sernac en la región.
	Consejo asesor de la carrera de Servicio Social del Instituto Santo Tomás de Atacama.
<b>COQUIMBO</b>	AIEP
	Pastoral UCN
	Red de organizaciones de la sociedad civil
	Consejeros de Cosoc de IPS Coquimbo
	Mesa regional de educación para la sustentabilidad
<b>VALPARAÍSO</b>	Comisión Regional de Construcción Sustentable de Valparaíso (Minvu, MOP, MMA y Energía)
	Una Escuela Sustentable: Disney, Unilever, Directv, Ministerio Educación, Ministerio Medio Ambiente, ONG internacionales: Tagma, Lado C, Cíclica, Al Borde, Caminantes, Lodo, Sembra, Construpaja, Nave.
	Mesa Público Privada Gobierno Regional de Valparaíso
	Mesa regional del Agua N°1, Compromiso País Valparaíso
	Mesa Gestión Comunitaria del Riesgo de Valparaíso
	Comunidad de Organizaciones Solidarias: Mesa hábitat
	Secretaría regional Ministerio de la Mujer en Valparaíso
	Secretaría regional Ministerio del Medio Ambiente en Valparaíso
	Secretaría regional Ministerio de Educación en Valparaíso
	Ahora Nos Toca Participar Valparaíso
	Mesa Educación Artística (MINCAP)
	Universidad de Valparaíso
	Universidad de Playa Ancha
	P. Universidad Católica de Valparaíso
	Universidad Andrés Bello Valparaíso
	AIEP San Felipe
	Cecrea La Ligua
Injuv Valparaíso	
<b>METROPOLITANA</b>	Mesa por una Educación Intercultural: organizaciones de la sociedad civil que buscan promover el derecho a la educación de estudiantes migrantes y sus familias.
	Mesa Territorial de Chacabuco: organizaciones públicas y privadas que tienen por objetivo levantar una cartera de proyectos para la provincia de Chacabuco. Organizada por el PNUD.
	Facultad de Arquitectura y Urbanismo, de la Universidad de Chile.
	Facultad de Psicología, de la Universidad del Desarrollo.
	Observatorio de las Desigualdades de la Universidad Diego Portales y COES.
	Programa de Difusión y Estudios, del Fondo Nacional de Desarrollo Cultural y las Artes (Fondart)

<b>O'HIGGINS</b>	Mesa regional de zona de rezago (Gobierno Regional)
	Comité regional para el cambio climático (Seremi de Medio Ambiente)
	Mesa Técnica elaboración Plan Regional Cambio Climático (convocada por la Seremi de Medio ambiente)
	Trabajo en alianza con la división social y la división de planificación y desarrollo del gobierno regional (en base a la actualización de la estrategia de desarrollo regional)
	Fundación Chile Descentralizado
	Consejos ciudadanos de Essbio
	Universidad de O'Higgins
Observatorio de transparencia de la Universidad de O'Higgins	
<b>MAULE</b>	Unión Comunal del Lago de la comuna de Vichuquén
	Consejo de Aguas Nuevo Sur
	Consejo ciudadano del Ministerio de Medio Ambiente
	AIEP
	Universidad Autónoma de Chile
	Universidad Católica del Maule
INACAP	
<b>BIOBÍO</b>	Universidad del Desarrollo
	Instituto Profesional Virgilio Gómez
	Universidad de Concepción
	CFT Lota-Arauco
	Universidad Católica de la Santísima Concepción
	CEDUC Sede Lebu
	AIEP
	Balmaceda Arte Joven
	Fundación Tierra Esperanza
	Amnistía Internacional
	Red de Emprendimiento e Innovación Social (REIS BIOBIO)
	Red de Ayuda Humanitaria Biobío (RACH)
	Red de Voluntariado Biobío
Observatorio Social de Educación	
Mesa regional del agua N°1 Compromiso País	
Injuv Biobío	
<b>ARAUCANÍA</b>	Seremi MINVU
	Seremi MINCAP
	Seremi MDSF
	Universidad Católica de Temuco. Escuela de Psicología, Trabajo Social y Antropología.
	Universidad Autónoma de Chile. Carrera de Relaciones Públicas.
	Corporación Santo Tomás. Carreras de Diseño, Salud, Gastronomía, Turismo, Administración, Trabajo Social.
	AIEP. Carreras del área de Salud.
	Mesa Regional del Agua N°1, Compromiso País.
	Compromiso País Programa Más Reinserción (Gendarmería)
	Coordinación de ONG regionales en el contexto de la crisis social
Coordinación de ONG regionales en el contexto de la crisis sanitaria COVID-19	

<b>LOS RÍOS</b>	Convenio de Colaboración con Prodemu.
	Convenio de colaboración con Corfo.
	Convenio de Colaboración Satori Gestión Territorial para la implementación de proyecto Trenzando Redes.
	Convenios con Universidad Austral de Chile
	Convenio con Universidad San Sebastián
	Convenio con Universidad Santo Tomás
	Convenio con INACAP
	Alianza con Fundación Chile Descentralizado
Alianza con Sernameg	
<b>LOS LAGOS</b>	Consejo Socio productivo Universidad de Los Lagos, Sede Osorno.
	Consejo Socio Productivo Universidad de Los Lagos, Sede Puerto Montt.
	CFT Estatal Regional
	Mesa "Compromiso Insular" (Seremi MDSF)
	Plan Regional Cambio Climático Los Lagos
	Mesa "+ Capital Humano" de Seremi de Energía.
	Red ONG's Los Lagos
<b>AYSÉN</b>	Convenio con el INE.
	Conformación grupo de investigación U. Aysén, INE y FUSUPO, con foco en inequidades socioterritoriales a escala local.
	Convenio de prácticas con la carrera de Trabajo Social de la U. de Aysén.
	Miembros del Consejo Social de la U. de Aysén.
	Miembros del Consejo de VcM del INACAP.
	Miembros de la Mesa de PNEDS.
	Alianza con Fundación Chile Descentralizado y la U. de Aysén.
Socios del Par Explora de la U. Austral, sede Patagonia.	
<b>MAGALLANES</b>	Fosis Magallanes
	INACAP
	Instituto Profesional Santo Tomás
	Universidad de Magallanes
	Seremi Energía (Cosoc)
	Seremi Medio Ambiente
	Seremi MDSF
	Asociación Chilena de Barrios Patrimoniales
	Amnistía Internacional
	Minvu (Cosoc Serviu)
	Servicio Regional de Patrimonio
	INDH
	Hospital de Puerto Natales Dr. Augusto Essmann
	Senama

## 2.9 Reclamos o Incidentes

*Durante el período informado, la Fundación no ha debido enfrentar ningún tipo de denuncias ni reclamos de carácter significativo. Lo anterior, ya sea de origen interno; esto es, equipos de trabajo, como externo, es decir, personas de las comunidades con las cuales se trabaja, contrapartes institucionales a nivel nacional y regional, aliados, etc.*

*Cabe destacar que anualmente la institución realiza una encuesta de satisfacción del Programa Servicio País, tanto a contrapartes municipales como a las personas que participan como beneficiarios. Los resultados muestran que existe un alto grado de satisfacción.*

## 2.10 Indicadores de gestión ambiental

*La Fundación no cuenta con una política de gestión ambiental que regule el desempeño interno en dicha materia; lo anterior principalmente por el tipo de labores que lleva a cabo, las cuales supone tanto un bajo nivel de exposición a factores de riesgo ambiental como a un bajo nivel de presión sobre el medio ambiente. Con todo, junto con cumplir las normativas legales que regulan estas materias, la Fundación realiza un activo trabajo en la promoción de la gestión ambiental en los territorios en donde trabaja.*

### 3. Información de desempeño

#### 3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión

##### CUADRO OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Resultado
Contribuir a la superación de la pobreza en comunidades y organizaciones que habitan territorios con altos índices de pobreza por ingresos y multidimensional y aislamiento socio territorial, impulsando procesos de desarrollo local inclusivo, todo ello en una Alianza Estratégica con el Estado de Chile.	<p>% de comunas atendidas que presentan índices de pobreza multidimensional iguales o superiores al 15%</p> <p>N° de alianzas de trabajo establecidas con el estado de Chile para apoyar a comunidades en situación de pobreza</p>	<p>95% de las comunas atendidas por SERVICIO PAIS presentan incidencia de pobreza multidimensional igual o superior a 15%.</p> <p>Durante el 2021, la Fundación estableció alianzas con los ministerios de Desarrollo Social y Familia, Ministerio de las culturas las artes y el patrimonio y el Ministerio de la Vivienda y Urbanismo.</p>

##### CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado
Fortalecer capacidades de comunidades y organizaciones a través de la ejecución del programa servicio país y nuevos proyectos y/o iniciativas	<p>% de cumplimiento de metas asociadas a servicio país</p> <p>N° de nuevos proyectos implementados</p>	<p>100 % de las metas fueron cumplidas</p> <p>-Se continuó con la implementación del Programa Internacional de Asistencia Técnica para el Desarrollo de Programas de Voluntariado Profesional Nacional a través de proyectos de Cooperación Sur-Sur. En particular, mediante el Proyecto Siembra, Programa de Voluntariado Profesional Juvenil para la Región SICA: Contribuyendo al Desarrollo del Mundo Rural desde el SERVICIO PAÍS de Chile. La iniciativa generó un Modelo de Voluntariado Profesional Juvenil para los territorios rurales de Centroamérica, realizado con la Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SE-CAC) del Sistema de Integración Centroamericano (SICA).</p> <p>-Se desarrolló el proyecto "Abrigando a nuestros Adultos Mayores desde O'Higgins hasta Magallanes", cuyo objetivo general fue "contribuir a incrementar el bienestar de las y los adultos mayores que participan de SERVICIO PAÍS de las regiones de O'Higgins, Maule, Biobío, Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes, a través del mejoramiento de las condiciones de infraestructura física y social de sus espacios comunitarios en 20 organizaciones comunitarias". Se apoyó un total de 422 participantes activos que vieron mejoradas sus condiciones de bienestar personal y de infraestructura física y social en sus espacios comunitarios.</p>

<p><i>Incidir en un cambio de mirada respecto de la pobreza a través de la promoción generación y divulgación de conocimiento generado a partir del trabajo de intervención social, gestión, y alianzas estratégicas.</i></p>	<p><i>% de cumplimiento de metas asociadas al programa de estudios y propuestas</i></p>	<p><i>100 % de las metas fueron cumplidas</i></p>
---	---	---

### 3.2 Indicadores Financieros

#### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2021	2020
- Con restricciones	4.808.646	5.365.749
- Sin restricciones	250.383	604.038
<b>TOTAL, DE INGRESOS OPERACIONALES</b>	5.059.029	5.969.787

#### b. Origen de los ingresos operacionales:

$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0,41%	2,03%
---	-------	-------

#### c. Otros indicadores relevantes:

$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0,00%	0,00%
$\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Gastos operacionales}} \times 100$	5,06%	5,23%
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	25,73%	16,18%

## 4. Estados Financieros

### A. Balance General al 31 de Diciembre de 2021 y 2020 (Estado de Posición Financiera)

ACTIVOS	Año 2021 M\$	Año 2020 M\$
<b>Circulante</b>		
Disponible: Caja y Bancos	1.944.185	2.054.482
Inversiones temporales	-	-
Cuentas por Cobrar		
Donaciones por recibir	-	-
Subvenciones por recibir	-	-
Cuotas sociales por cobrar (neto)	-	-
Otras cuentas por cobrar	29.008	10.994
	-	-
Otros activos circulantes		
Existencias	-	-
Impuestos por recuperar	-	-
Gastos pagados por anticipado	-	-
Otros	-	-
Activos con Restricciones	-	-
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>1.973.193</b>	<b>2.065.476</b>
<b>Fijo</b>		
Terrenos	-	-
Construcciones	296.636	296.636
Muebles y útiles	3.546	3.546
Vehículos	8.750	17.500
(-) Depreciación acumulada	-31.794	-29.692
Activos de uso restringido para Invertir	-	-
<b>Total Activo Fijo Neto</b>	<b>277.138</b>	<b>287.990</b>
<b>Otros Activos</b>		
Inversiones	-	-
Activos con restricciones	-	-
Otros	-	-
	-	-
<b>Total Otros Activos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.250.331</b>	<b>2.353.466</b>

PASIVOS	Año 2021 M\$	Año 2020 M\$
<b>Circulante</b>		
Obligación con bancos	32.962	29.707
Cuentas por pagar y acreedores varios	95.111	75.276
Fondos y proyección en administración	-	-
	-	-
Otros pasivos		
Impuesto a la renta por pagar	-	-
Retenciones	-	-
Provisiones	-	-
Ingresos percibidos por adelantado	1.745.963	1.902.064
	-	-
<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>1.874.036</b>	<b>2.007.047</b>
<b>Largo Plazo</b>		
Obligaciones con bancos	196.409	215.150
Fondos recibidos en administración	-	-
Provisiones	-	-
	-	-
<b>Total Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>196.409</b>	<b>215.150</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.070.445</b>	<b>2.222.197</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Sin restricciones	179.886	131.269
Con restricciones temporales	-	-
Con restricciones permanentes	-	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>179.886</b>	<b>131.269</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2.250.331</b>	<b>2.353.466</b>

**B. Estado de Actividades 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**

	Diciembre	
	Año 2021 M\$	Año 2020 M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>		
<b>Privados</b>		
Donaciones	47.667	93.703
Proyectos	181.839	389.021
Venta de bienes y servicios	-	-
Otros	20.877	121.314
<b>Estatales</b>		
Subvenciones	25.826	14.281
Proyectos	4.782.820	5.351.468
Venta de bienes y servicios	-	-
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>5.059.029</b>	<b>5.969.787</b>
<b>Gastos Operacionales</b>		
Costo de remuneraciones	2.559.868	3.619.607
Gastos generales de operación	2.177.769	1.961.991
Gastos administrativos	252.209	308.671
Depreciación	7.714	8.944
Castigo de incobrables	-	-
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>4.997.560</b>	<b>5.899.213</b>
<b>Superávit (déficit) Operacional</b>	<b>61.469</b>	<b>70.574</b>
<b>Ingresos No Operacionales</b>		
Renta de inversiones	-	-
Ganancia venta de activos	-	-
Indemnización seguros	-	-
<b>Total Ingresos No Operacionales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Egresos No Operacionales</b>		
Gastos Financieros	12.852	17.868
Por venta de activos	-	-
Por siniestros	-	-
<b>Total Egresos No Operacionales</b>	<b>12.852</b>	<b>17.868</b>
<b>Superávit (déficit) No Operacional</b>	<b>-12.852</b>	<b>-17.868</b>
<b>Superávit (déficit) antes de impuestos</b>	<b>48.617</b>	<b>52.706</b>
Impuesto renta	-	-
<b>Déficit / Superávit del Ejercicio</b>	<b>48.617</b>	<b>52.706</b>

## C. Estado de Flujo de Efectivo 1º de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020

	Diciembre	
	Año 2021 M\$	Año 2020 M\$
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales</b>		
Donaciones recibidas	47.667	93.703
Subvenciones recibidas	25.826	14.281
Cuotas sociales cobradas	-	-
Otros ingresos recibidos	4.803.697	5.503.163
Sueldos y honorarios pagados (menos)	-2.559.868	-2.517.144
Pago a proveedores (menos)	-2.383.098	-2.270.662
Impuestos pagados (menos)	-	-
<b>Total Flujo Neto Operacional</b>	<b>-65.776</b>	<b>823.341</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión</b>		
Venta de activos fijos	-	-
Compra de activos fijos (menos)	-	-
Inversiones de largo plazo (menos)	-	-
Compra / venta de valores negociables (neto)	-	-
<b>Total Flujo Neto de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento</b>		
Préstamos recibidos	319.603	320.522
Intereses recibidos	-	-
Pago de préstamos (menos)	-351.272	-398.967
Gastos financieros (menos)	-12.852	-17.868
Fondos recibidos en administración	-	-
Fondos usados en administración (menos)	-	-
<b>Total Flujo de financiamiento</b>	<b>-44.521</b>	<b>-96.313</b>
<b>Flujo Neto Total</b>	<b>-110.297</b>	<b>727.028</b>
<b>Variación neta del efectivo</b>	<b>-110.297</b>	<b>727.028</b>
Saldo inicial de efectivo	2.054.482	1.327.453
Saldo final de efectivo	1.944.185	2.054.482

#### D. Tabla IFAF 1 de enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020

Objeto ONG:					
Año o período de la Tabla IFAF: 2020 y 2019					
	Código del proyecto	Año 2021 M\$	Total M\$	Año 2020 M\$	Total M\$
<b>1.- Saldo inicial para el período</b>					
1.1.- En efectivo		2.054.482	2.054.482	2.054.482	2.054.482
1.2.- En especies					
<b>TOTAL SALDO INICIAL</b>			<b>2.054.482</b>		<b>2.054.482</b>
<b>2.- ENTRADAS (DONACIONES - TRANSFERENCIAS) DEL PERÍODO</b>					
			<b>4.877.190</b>		<b>5.611.147</b>
2.1.- Donaciones o transferencias superiores a US\$ 20.000					
2.2.- Donaciones o transferencias con objetivos específicos		4.877.190	4.877.190	5.611.147	5.611.147
2.3.- Donaciones o transferencias inferiores a US\$ 20.000					
2.4.- Ingresos propios		-	-	-	-
<b>3.- TOTAL PAGOS DEL PERÍODO</b>					
			<b>4.942.966</b>		<b>4.787.806</b>
3.1.- Pagos realizados a proyectos con objetivos específicos		4.942.966	4.942.966	4.787.806	4.787.806
3.2.- Transferencias a otras OSFL					
3.3.- Pagos realizados a proyectos en general					
3.4.- Pagos por gastos de administración y generales		-	-	-	-
<b>4.- SALDO FINAL</b>			<b>-65.776</b>		<b>823.341</b>

## **E. Notas Explicativas a los Estados Financieros**

### **1. Formación y actividades de la entidad**

La Fundación Superación de la Pobreza (FSP) es una institución privada, sin fines de lucro y con intereses públicos, que nace en 1994. El aporte al desarrollo nacional se realiza desde la acción y la generación de conocimientos, instrumentos y propuestas en materia de políticas e intervención social para la superación de la pobreza y la exclusión social.

La misión es promover mayores grados de equidad e integración social en el país que aseguren el desarrollo humano sustentable de las personas que hoy viven en situación de pobreza y exclusión social.

Un factor clave en la conformación de nuestra identidad estratégica ha sido la opción por convocar a jóvenes que se encuentran en plena formación profesional para participar en SERVICIO PAÍS como profesionales, practicantes, tesisistas o voluntarios, aportando en calidad de agentes directos de intervención. Para ello, se cuenta con el apoyo del Estado de Chile, a través de la aprobación de parte de nuestro financiamiento en las leyes del Presupuesto de la Nación.

La Fundación sostiene que la reducción de la pobreza en el país no pasa exclusivamente por un incremento circunstancial en los ingresos de las personas. Si bien Chile estudia la magnitud e incidencia de pobreza a través de dicho indicador, es sabido que los factores que provocan poderes adquisitivos tan disminuidos se vinculan con factores más profundos que remiten a problemas de equidad e integración social.

En esa dirección, se ha hecho una apuesta por transformar la mirada y concepción tradicional que se tiene sobre las personas, familias y comunidades que experimentan la pobreza, de modo que la sociedad desarrolle prácticas que favorezcan la promoción social, la construcción de una cultura solidaria, el respeto y la dignificación de las personas afectadas. Se está convencido de que dicho cambio de mirada constituye uno de los mayores desafíos que tiene la sociedad chilena y forma parte del sustrato de cualquier proceso robusto y sistemático de reducción de la pobreza. Así visto, para la FSP, la pobreza es un fenómeno multifactorial en sus causas, multidimensional en sus manifestaciones y mutiarquetípico en sus expresiones socioculturales.

De esta forma, se sostiene que la ausencia de ciertos bienes y servicios no es lo único que define la experiencia de la pobreza y se comete un grave error al asociarla sólo a ese tipo de carencias. La pobreza va más allá de tener o no tener, también guarda relación con otras dimensiones existenciales que constituyen a las personas. Así, la pobreza también podría ser vivida y/o experimentada en una combinatoria de no tener, no hacer, no ser, no estar.

Por lo tanto, realizar necesidades, desarrollar capacidades, restituir derechos, crear capitales, mitigar riesgos e incluir socialmente no sólo se logra permitiendo que las personas tengan más, sino también ampliando su repertorio de posibilidades de hacer, estar y ser. Desde esta perspectiva, se requiere que las políticas se preocupen de "suministrar" experiencias a las personas en pobreza, que les permitan identificar sus propios recursos para activarlos, movilizarlos, conectarlos y potenciarlos.

Los recursos que la Fundación administra responden a Convenios de Cooperación que anualmente son firmados con instituciones del Estado Chileno y Municipalidades que financian el Programa Servicio País.

Los presentes estados financieros han sido aprobados por el Directorio en su sesión de fecha agosto de 2022.

## **2. Criterios Contables Aplicados**

### **a. Período Contable**

Los presentes estados financieros se encuentran referidos al período social de doce meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

### **b. Criterios de contabilidad**

Los estados financieros han sido preparados en conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad NIIF (IFRS, sigla en inglés) aceptados en Chile, aplicables a medianas y pequeñas organizaciones sin fines de lucro, con excepción de lo siguiente:

- En general no se han registrado aportes y donaciones recibidas en especie, no existiendo para este período.
- No se ha valorizado ni reconocido como ingreso y gasto las horas hombres dedicadas a las actividades de la Fundación por sus formadores, sostenedores, y directivos, ni el trabajo efectuado por profesionales y personal voluntario.
- No se ha mantenido el criterio de corrección monetaria conforme a las nuevas normas internacionales sin embargo la aplicación de reajustabilidad por unidad de fomento se ha efectuado, cuando corresponda.
- Los cambios de criterios de contabilidad no se han reflejado retroactivamente en los estados financieros comparados con el período anterior, de existir.
- Los criterios generales de valorización del activo fijo no han sido efectuados conforme al criterio de mantener los costos iniciales, criterio de la Administración.

Estos estados financieros denominados "FECU Social" representan la versión integral y coherente de la memoria anual, incluyendo los estados financieros, por tanto, satisface los requerimientos del Ministerio de Justicia en la observación de la transparencia de los aportantes, satisfacer requerimientos del sistema financiero y para informar al público en general.

### **c. Criterio de reconocimiento de ingresos**

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos contractuales o formales por donaciones o subvenciones, y principalmente por los aportes percibidos de entidades públicas. Los ingresos son reconocidos cuando es percibido o devengado por las entidades aportantes bajo un compromiso y asociado a una transacción que fluya hacia la Fundación y el monto del ingreso pueda ser confiablemente medido, criterio del devengo.

#### d. Bases de conversión y reajuste

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en unidades de fomento, han sido convertidos a moneda nacional, de acuerdo con los valores de conversión de estas unidades monetarias vigentes al cierre de cada ejercicio.

Los valores de conversión al cierre de cada ejercicio son los siguientes:

	31-12-2021	31-12-2020
	\$	\$
Unidad de Fomento	30.991,74	29.070,33
Dólar Observado	844,69	710,95

#### e. Activo Fijo

Los bienes del activo fijo se registran a su valor de adquisición y/o construcción. Excepcionalmente bajo la política de la Administración ha considerado este criterio de valorización de mantener el costo inicial de los bienes adquiridos para el uso de la Organización.

Respecto de los Bienes Raíces, el costo está determinado por el valor del crédito hipotecario al momento de su adquisición menos la depreciación acumulada. El avalúo fiscal del bien al cierre del 31 de diciembre de 2021 asciende a M\$ 589.840.

#### f. Reconocimiento de provisiones

Las provisiones son pasivos en los que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento. Estas provisiones se reconocen en el balance cuando se cumplen los siguientes requisitos en forma copulativa:

- ✓ es una obligación actual como resultado de hechos pasados y,
- ✓ a la fecha de los estados financieros es probable que la Fundación tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación y la cuantía de estos recursos puedan medirse de manera fiable.
- ✓ Las provisiones se registran al valor actual de los pagos futuros, cuando el efecto del descuento es significativo.

Las Fundación reconoce una provisión cuando ha asumido una obligación que compromete al patrimonio.

Las provisiones son reestimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

#### g. Beneficios al personal

La Fundación no registra las vacaciones del personal sino hasta la liquidación de una indemnización. Las indemnizaciones por años de servicios se registran sólo cuando éstas efectivamente se producen o cuando se dispone de un plan formal y detallado en el que se identifican las modificaciones fundamentales que se van a realizar, y siempre que se haya comenzado a ejecutar dicho plan o se haya anunciado públicamente sus principales características, o se desprendan hechos objetivos sobre su ejecución.

#### h. Reconocimiento de intereses

Los otros activos o pasivos sujetos a intereses financieros se registran a base devengada considerando la tasa de interés explícita o implícita.

#### i. Clasificación de gastos

Los criterios utilizados en la clasificación de gastos generales de la operación, remuneraciones y aquellos administrativos son los siguientes:

<b>Costo de remuneraciones</b>
Gastos de remuneraciones brutas al personal incluyendo costos sociales de cargo de la Fundación, beneficios contractuales e indemnizaciones
<b>Gastos generales de operación</b>
Servicios informáticos
Servicios de mantenimientos
Servicios profesionales
Pasajes y transportes
Gastos de alojamientos
Arriendos
Materiales y útiles de oficinas
Impresiones
<b>Gastos administrativos</b>
Seguros de salud a profesionales
Bienes de consumo
Equipamiento computacional
Mobiliario
Implementación de voluntariados
Equipos de trabajo

#### j. Disponible

El efectivo comprende los saldos disponibles en caja y bancos, y cuando posee inversiones de corto plazo de gran liquidez, tales como depósitos a plazos y fondos mutuos de renta fija, los cuales son fácilmente convertible en montos determinados de efectivo y que no estén sujetos a un riesgo significativo de cambio en su valor. Se entiende inversión de corto plazo aquella en que el vencimiento del instrumento al momento de su adquisición es de tres meses o menos, desde su origen. No se clasifican las Inversiones Temporales señaladas en la letra h anterior.

#### k. Cuentas por Cobrar

Se registran al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas por cobrar. El saldo de estas cuentas está constituido mayoritariamente por los fondos a rendir asignados a cada región, así como también aquellos fondos asignados a cada proyecto o unidad de trabajo para cumplir con los trabajos trazados en los proyectos que fueron financiados; estos son rendidos en un plazo menor de 30 días.

## I. Pasivos Financieros

Se clasifican los préstamos bancarios y se valorizan inicialmente al valor razonable, esto es por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Posteriormente son valorizados a costo amortizado usando la tasa de interés efectiva y reconociendo los gastos por intereses en el Estado de Actividades del período.

### m. Cuentas por Pagar y Acreedores Varios

Se valorizadas conforme al monto de la transacción contraídas de acuerdo con un contrato u operación mercantil que la originó. En este rubro se clasifican las obligaciones por leyes sociales impuestos de retención y otras cuentas por pagar de la Fundación.

### 3. Cambios Contables

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no presentan cambios en las políticas contables respecto a igual período del año anterior.

### 4. Caja y Bancos

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

	2021	2020
	M\$	M\$
Saldo en caja	10	10
Saldo en bancos	1.944.175	2.054.472
<b>Total</b>	<b>1.944.185</b>	<b>2.054.482</b>

### 5. Inversiones y Valores Negociables

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen.

Rut	Institución Financiera	Tipo	Plazo	Tasa	Vencimiento	2021	2020
						M\$	M\$
						-	-
<b>Totales</b>						-	-

## 6. Fuentes de financiamiento y aportes por cobrar

Las fuentes de financiamiento están obtenidas por los siguientes organismos:

2021

Fuentes de Financiamiento	
·	Ministerio de Desarrollo Social
·	Ministerio de Vivienda y Urbanismo
·	Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio
·	Diferentes Municipios a lo largo de todas las Regiones de Chile
·	Aportes extranjeros

2020

Fuentes de Financiamiento	
·	Ministerio de Desarrollo Social
·	Ministerio de Vivienda y Urbanismo
·	Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio
·	Diferentes Municipios a lo largo de todas las Regiones de Chile
·	Aportes extranjeros

## 7. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

La Fundación posee las siguientes deudas con Bancos y/o Instituciones Financieras al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

RUT	Banco	Tasa Anual	Fechas		Cuotas	Moneda	2021		2020	
							Saldo Insoluto		Saldo Insoluto	
			Inicio	Vencimiento			Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
97.036.000-K	Banco Santander	3,95%	23/03/2018	26/03/2028	120	UF	M\$	M\$	M\$	M\$
							32.962	196.409	29.707	215.150
							<b>32.962</b>	<b>196.409</b>	<b>29.707</b>	<b>215.150</b>

## **8. Otras obligaciones**

Las otras obligaciones de pago que mantiene la Fundación corresponden a las Cuentas por Pagar y Acreedores Varios, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presenta lo siguiente:

	2021	2020
	M\$	M\$
<b>Otras cuentas por pagar</b>		
C.C.A.F.	4.905	4.739
AFP	24.200	24.278
Isapre y Fonasa	9.540	9.485
Retenciones de segunda categoría	26.254	23.910
Operaciones de pago mes siguiente	30.212	12.864
<b>Total</b>	<b>95.111</b>	<b>75.276</b>

## **9. Fondos y proyectos en administración**

Son fondos recibidos en administración por obligaciones sobre las cuales la entidad actúa como administradora o intermediaria, registrándose el aporte recibido como un pasivo y reconociéndose en el resultado del ejercicio, una vez que los gastos son rendidos y aprobados por los organismos financiadores, correlacionando el ingreso y gasto sin efecto en el resultado del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se registraron fondos y proyectos en administración al cierre del ejercicio.

## **10. Provisiones**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se registraron provisiones pendientes al cierre del ejercicio.

## **11. Impuesto a la Renta**

La Fundación bajo sus principios fundamentales y objetivos de su creación es calificada como una entidad sin fines de lucro, por tanto, no realiza operaciones gravadas bajo la Ley de Impuesto a la Renta. Bajo el mismo contexto, no se registran diferencias temporales por tanto no se aplican Impuestos Diferidos por los períodos intermedios del 31 de diciembre de 2021 y 2020.

## **12. Contingencias y Compromisos**

Al cierre de los estados financieros no existen contingencias ni compromisos que deban ser revelados.

## **13. Donaciones condicionales**

Al cierre de los estados financieros no existen donaciones condicionales que deban ser revelados.

## **14. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo Ejecutivo**

La Fundación es administrada por un Directorio compuesto por 13 miembros, los cuales permanecen por un período de 2 años en sus funciones, hasta una nueva elección pudiendo ser reelegidos. El Directorio está compuesto por 13 directores los cuales no perciben dieta por sus sesiones. Las remuneraciones anuales de los directores Áreas y Regiones y equipo ejecutivo (23 personas) a nivel nacional es M\$ 658.413.

## 15. Ingresos Percibidos por Adelantado

Al cierre del ejercicio se presentan los siguientes saldos por Ingresos Anticipados los que se encuentren a la espera de su ejecución en los plazos establecidos por el aportante:

Al 31 de diciembre de 2021:

Fuente del aporte	Depósito		Monto	Vencimiento		Saldos al 31/12/2021				
	Banco	Fecha		Fecha	Días	Días		M\$		
			Devenido			No cobrado	Devenido (real)	Devenido real	No cobrado	
<b>Aportes Ministeriales:</b>										
Vivienda (MINVU)	Estado	01/12/2021	191.668	31/03/2022	118	28	90	45.481	-	146.187
Desarrollo Social (MDS)	Santander	15/10/2021	981.976	31/03/2022	167	77	90	452.767	47.976	481.233
Desarrollo Social (MDS)	Santander	01/12/2021	981.976	31/03/2022	120	30	90	345.494	-	736.482
Cultura (MINCAP)	Estado	30/11/2021	93.354	31/03/2022	133	43	90	30.182	4.095	59.077
			<b>2.248.974</b>					<b>773.924</b>	<b>52.071</b>	<b>1.422.979</b>
<b>Aportes Municipales:</b>										
Varios municipios	Estado	30/12/2021	12.000	31/03/2022	111	21	90	2.270	-	9.730
			<b>12.000</b>					<b>2.270</b>	<b>-</b>	<b>9.730</b>
<b>Subvenciones municipales:</b>										
Varios municipios (La Ligua)	Estado	01/11/2021	1.500	28/02/2022	112	53	59	710	-	790
			<b>1.500</b>					<b>710</b>	<b>-</b>	<b>790</b>
<b>Aportes para proyectos:</b>										
Serviu Campamento	Estado	30/11/2021	134.000	31/03/2022	121	31	90	34.331	-	99.669
Serviu Campamento	Estado	26/10/2021	58.500	31/03/2022	156	66	90	24.750	-	33.750
Unión Europea	Estado	06/12/2021	180.739	30/06/2022	206	25	181	21.934	-	158.805
Colunga (donación)	Estado	22/10/2021	21.667	30/04/2022	190	70	120	7.983	-	13.684
Global	Estado	06/12/2021	8.377	31/03/2022	115	25	90	1.821	-	6.556
			<b>403.283</b>					<b>90.819</b>	<b>-</b>	<b>312.464</b>
			<b>2.665.757</b>					<b>867.723</b>	<b>52.071</b>	<b>1.745.963</b>

Al 31 de diciembre de 2020:

Fuente del aporte	Depósito		Monto	Vencimiento		Saldos al 31/12/2020				
	Banco	Fecha		Fecha	Días	Días		M\$		
			Devenido			No cobrado	Devenido (real)	Devenido real	No cobrado	
<b>Aportes Ministeriales:</b>										
Vivienda (MINVU)	Estado	01/12/2020	178.524	31/03/2021	120	30	90	44.631	-	133.893
Desarrollo Social (MDS)	Santander	20/10/2020	981.976	31/03/2021	162	72	90	436.434	-	545.542
Desarrollo Social (MDS)	Santander	27/11/2020	981.976	31/03/2021	124	34	90	269.251	-	712.725
Cultura (MINCAP)	Estado	20/11/2020	165.000	31/03/2021	131	41	90	51.641	-	113.359
			<b>2.307.476</b>					<b>801.957</b>	<b>-</b>	<b>1.505.519</b>
<b>Aportes Municipales:</b>										
Varios municipios	Estado	02/12/2020	5.000	31/03/2021	119	29	90	1.218	-	3.782
Varios municipios	Estado	30/12/2020	16.100	31/03/2021	91	1	90	177	-	15.923
			<b>21.100</b>					<b>1.395</b>	<b>-</b>	<b>19.705</b>
<b>Subvenciones municipales:</b>										
Varios municipios	Estado	10/11/2020	3.000	28/02/2021	101	42	59	1.248	-	1.752
			<b>3.000</b>					<b>1.248</b>	<b>-</b>	<b>1.752</b>
<b>Aportes para proyectos:</b>										
Serviu Campamento	Estado	28/12/2020	130.000	30/04/2021	123	3	120	3.171	-	126.829
Serviu Campamento	Estado	21/11/2020	157.500	30/04/2021	158	38	120	37.880	-	119.620
Unión Europea	Estado	28/09/2020	179.571	30/04/2021	214	94	120	78.877	10.256	90.438
Colunga (donación)	Estado	11/12/2020	8.000	30/04/2021	140	20	120	1.143	-	6.857
Colunga	Estado	17/12/2020	35.000	30/04/2021	134	14	120	3.657	-	31.343
			<b>530.071</b>					<b>124.727</b>	<b>10.256</b>	<b>375.086</b>
			<b>2.841.647</b>					<b>926.327</b>	<b>10.256</b>	<b>1.902.064</b>

## 16. Cambios Patrimoniales

### a. Variaciones Patrimoniales

Al 31 de diciembre de 2021:

	Sin Restricciones M\$	Restricciones Temporales M\$	Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
Patrimonio Inicial al 01/01/2021	131.269	-	-	131.269
Trasposos por término de restricciones	-	-	-	-
Otras reservas	-	-	-	-
Variaciones según Estado de Actividades	48.617	-	-	48.617
Patrimonio Final al 31/12/2021	179.886	-	-	179.886

Al 31 de diciembre de 2020:

	Sin Restricciones M\$	Restricciones Temporales M\$	Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
Patrimonio Inicial al 01/01/2020	43.901	-	-	43.901
Trasposos por término de restricciones	-	-	-	-
Otras reservas	34.662	-	-	34.662
Variaciones según Estado de Actividades	52.706	-	-	52.706
Patrimonio Final al 31/12/2020	131.269	-	-	131.269

### b. Término de Restricciones

	Sin Restricciones M\$	Con Restricciones Temporales M\$	Con Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
Expiración plazo de restricciones	-	-	-	-
Cumplimiento de las condiciones impuestas por el donante	-	-	-	-
Cumplimiento de las restricciones por la adquisición de los bienes indicados	-	-	-	-
Patrimonio Final	-	-	-	-

**c. Descripción de las restricciones que pesan sobre el patrimonio**

- Restricciones temporales que afectan al patrimonio, el que debe ser destinado a propósitos especiales.
- Restricciones permanentes que afectan a ciertos bienes del patrimonio que no pueden ser vendidos; pero se puede disponer de las rentas que generen.
- Restricciones que pesan sobre determinados ingresos o rentas, los que sólo pueden destinarse a usos especificados por el donante.

**d. Otras Reservas**

Durante el período se registran aportes recibidos de períodos anteriores originados con antelación al año 2016, los cuales no fueron identificados y se encontraban en cuenta transitoria del rubro "Cuentas por pagar y acreedores varios".

## 17. Apertura de gastos por proyectos y clasificación según Estado de Actividades

### a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

Al 31/12/2021

	Sin Restricciones M\$	Restricciones Temporales M\$	Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>				
Aportes estatales	-	-	4.808.646	4.808.646
Aportes privados	250.383	-	-	250.383
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>250.383</b>	<b>-</b>	<b>4.808.646</b>	<b>5.059.029</b>
<b>Gastos Operacionales</b>				
Costo de Remuneraciones	509	-	2.559.359	2.559.868
Gastos Generales	3	-	2.177.766	2.177.769
Gastos Administrativos	-	-	252.209	252.209
Depreciaciones	7.714	-	-	7.714
Castigo Cuotas Incobrables	-	-	-	-
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>8.226</b>	<b>-</b>	<b>4.989.334</b>	<b>4.997.560</b>
<b>Superávit (Déficit)</b>	<b>242.157</b>	<b>-</b>	<b>-180.688</b>	<b>61.469</b>

Al 31/12/2020

	Sin Restricciones M\$	Restricciones Temporales M\$	Restricciones Permanentes M\$	Total M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>				
Aportes estatales	-	-	5.365.749	5.365.749
Aportes privados	604.038	-	-	604.038
<b>Total Ingresos Operacionales</b>	<b>604.038</b>	<b>-</b>	<b>5.365.749</b>	<b>5.969.787</b>
<b>Gastos Operacionales</b>				
Costo de Remuneraciones	580	-	3.619.027	3.619.607
Gastos Generales	1.143	-	1.960.848	1.961.991
Gastos Administrativos	-	-	308.671	308.671
Depreciaciones	8.944	-	-	8.944,00
Castigo Cuotas Incobrables	-	-	-	-
<b>Total Gastos Operacionales</b>	<b>10.667</b>	<b>-</b>	<b>5.888.546</b>	<b>5.899.213</b>
<b>Superávit (Déficit)</b>	<b>593.371</b>	<b>-</b>	<b>-522.797</b>	<b>70.574</b>

## b. Apertura por proyecto

Al 31/12/2021

	Proyecto MDS M\$	Proyecto MINVU M\$	Proyecto CNCA M\$	Proyecto MINEDUC M\$	Uso General M\$	Total M\$
<b>Ingresos</b>						
Privados	-	-	-	-	250.383	250.383
Estatales	3.726.787	547.622	165.442	-	368.795	4.808.646
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos totales</b>	<b>3.726.787</b>	<b>547.622</b>	<b>165.442</b>	<b>-</b>	<b>619.178</b>	<b>5.059.029</b>
<b>Gastos y Pérdidas</b>						
<b>Directos:</b>						
Sueldos, leyes sociales y honorarios	1.885.379	277.042	83.697	-	313.242	2.559.360
Gastos generales	1.604.274	235.735	71.218	-	266.539	2.177.766
Gastos de administración	185.792	27.301	8.248	-	30.868	252.209
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Indirectos:</b>						
Sueldos, leyes sociales y honorarios	375	55	17	-	62	509
Gastos generales	2	-	-	-	-	2
Gastos de administración	-	-	-	-	-	-
Otros	5.683	835	252	-	944	7.714
<b>Egresos totales</b>	<b>3.681.505</b>	<b>540.968</b>	<b>163.432</b>	<b>-</b>	<b>611.635</b>	<b>4.997.560</b>
<b>Superávit (déficit) Operacional</b>	<b>45.282</b>	<b>6.654</b>	<b>2.010</b>	<b>-</b>	<b>7.523</b>	<b>61.469</b>

Al 31/12/2020

	Proyecto MDS M\$	Proyecto MINVU M\$	Proyecto CNCA M\$	Proyecto MINEDUC M\$	Uso General M\$	Total M\$
<b>Ingresos</b>						
Privados	-	-	-	-	604.038	604.038
Estatales	3.850.569	763.080	304.675	-	447.425	5.365.749
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Ingresos totales</b>	<b>3.850.569</b>	<b>763.080</b>	<b>304.675</b>	<b>-</b>	<b>1.051.463</b>	<b>5.969.787</b>
<b>Gastos y Pérdidas</b>						
<b>Directos:</b>						
Sueldos, leyes sociales y honorarios	2.334.307	462.597	184.701	-	637.422	3.619.027
Gastos generales	1.254.765	250.643	100.074	-	345.366	1.960.848
Gastos de administración	199.096	39.455	15.753	-	54.366	308.671
Otros	-	-	-	-	-	-
<b>Indirectos:</b>						
Sueldos, leyes sociales y honorarios	374	74	30	-	102	580
Gastos generales	737	146	58	-	201	1.143
Gastos de administración	-	-	-	-	-	-
Otros	5.768.96	1.143.25	456.47	-	1.575.31	8.944.00
<b>Egresos totales</b>	<b>3.805.048</b>	<b>754.059</b>	<b>301.073</b>	<b>-</b>	<b>1.039.033</b>	<b>5.899.213</b>
<b>Superávit (déficit) Operacional</b>	<b>45.521</b>	<b>9.021</b>	<b>3.602</b>	<b>-</b>	<b>12.430</b>	<b>70.574</b>

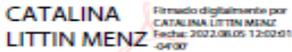
### 18. Eventos Posteriores

Al cierre de los estados financieros no existen eventos posteriores.

\*\*\*\*\*

### Manifestación de responsabilidad de la dirección e Informe de terceros

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de Diciembre de 2021:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
Ingrid Fariás F	Contador	11.264.723-8	 Firmado con firma electrónica avanzada por <b>INGRID VERÓNICA FARIÁS            FUENTES</b> Fecha: 2022.08.04 21:42:34 -0400

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: Agosto de 2022.